



## Petrobras aprueba Plan de Resiliencia

Rio de Janeiro, 8 de marzo de 2019 – Petróleo Brasileiro S.A. – Petrobras informa que su Dirección Ejecutiva aprobó el Plan de Resiliencia (Plan), cuyo objetivo es contribuir a la maximización de valor para los accionistas y para Brasil.

El Plan incluye acciones adicionales al PNG 2019-2023 y es consistente con los cinco pilares estratégicos de la compañía: (a) maximización del retorno sobre el capital empleado; (b) reducción del coste del capital; (c) búsqueda incesante por costos bajos; (d) meritocracia; (e) respeto a las personas y al medio ambiente y enfoque en la seguridad de sus operaciones.

El Plan se estructuró en tres palancas de generación de valor, detalladas a continuación.

Ampliación del programa de desinversiones, con la inclusión de más campos maduros de petróleo y gas terrestres y en aguas poco profundas, activos de *midstream* y *downstream*. Cabe señalar que el ajuste no incluye en ese momento la revisión del paquete de desinversión de refinerías, aún en estudio.

Las desinversiones de activos en que no somos dueños naturales contribuyen a mejorar la asignación del capital aumentando consecuentemente la generación de valor. Simultáneamente, viabilizan la reducción del endeudamiento y del costo de capital.

Recientemente, Standard and Poor's y Fitch Ratings promovieron la mejora del grado de riesgo de Petrobras de bb- para bb y de BB- para BB+, respectivamente, en la base *stand alone*, lo que representa un primer paso en la marcha de la reconquista del grado de inversión.

La segunda palanca comprende la disminución de gastos operacionales gestionables estimada en US\$ 8,1 mil millones (6,6%) con respecto al valor total de US\$ 122,6 mil millones del presupuesto en el PNG para el período 2019-2023. Los cortes de gastos con personal (la compañía anunciará pronto un programa de destitución voluntario) y de gastos discrecionales, como publicidad, patrocinios y otros, y economías derivadas de la optimización del uso de edificios administrativos, son las principales fuentes de la reducción de costos.

La compañía continuará explorando oportunidades de cortes adicionales de costos a través del cambio de procesos y la transformación digital.

[www.petrobras.com.br/inversores](http://www.petrobras.com.br/inversores)

Para mayores informaciones:  
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores  
e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 994710800-282-1540



Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la Ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "cree", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.



Finalmente estamos trabajando para la liberación del exceso de capital estacionado en las disponibilidades de efectivo, lo que permite su reubicación para usos más productivos.

No hay previsión de cambios en el programa de inversiones aprobado en el PNG 2019-2023. El cronograma referente a los nuevos sistemas de producción de petróleo y gas se mantiene, con la excepción de Búzios 5, cuyo inicio de operación se ha postergado de 2021 a 2022, teniendo en cuenta el retraso en el proceso de contratación de flete de plataforma, con un impacto en la producción estimada en 60 mil boed en el período 2022-2023.

[www.petrobras.com.br/inversores](http://www.petrobras.com.br/inversores)

Para mayores informaciones:  
PETRÓLEO BRASILEIRO S. A. – PETROBRAS | Relaciones con Inversores  
e-mail: [petroinvest@petrobras.com.br](mailto:petroinvest@petrobras.com.br) / [acionistas@petrobras.com.br](mailto:acionistas@petrobras.com.br)  
Av. República do Chile, 65 – 1002 – 20031-912 – Rio de Janeiro, RJ  
Tel.: 55 (21) 3224-1510 / 994710800-282-1540



Este documento puede contener pronósticos según el significado de la Sección 27A de la Ley de Valores Mobiliarios de 1933, según su modificación (Ley de Valores Mobiliarios), y Sección 21E de la ley de Negociación de Valores Mobiliarios de 1934, según su modificación (Ley de Negociación) que reflejan solo expectativas de los administradores de la Compañía. Los términos "anticipa", "crea", "espera", "prevé", "pretende", "planifica", "proyecta", "objetiva", "deberá", así como otros términos

similares, tienen como finalidad identificar dichos pronósticos, los cuales, evidentemente, involucran riesgos o incertidumbres previstos o no por la Compañía. Por lo tanto, los resultados futuros de las operaciones de la Compañía pueden diferir de las actuales expectativas, y el lector no debe basarse exclusivamente en la información aquí contenida.