

Apresentação Investidores



DISCLAIMER

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

NEOENERGIA: QUEM SOMOS?



DISTRIBUIÇÃO

5 Distribuidoras

- Área de concessão: 842 mil km²
- RAB Líquida¹: R\$ 30,1 bilhões
- População: 37,7 milhões



RENOVÁVEIS

Geração Hidroelétrica

- 7 Usinas em operação: 3 GW
(6 com seguro GSF e contratos no ACR de LP)

Geração Eólica

- 37 Parques em operação: 1,2 GW
- 7 Parques em construção: 0,3 GW

Geração Solar

- 2 parques em construção: 149 MWp

Pipeline (Solar e Eólica): 5,1GW



TRANSMISSÃO

18 Transmissoras²

- 9 operação: 2,3 mil km e 11 subestações
- 9 construção: 6,3 mil km e 12 subestação



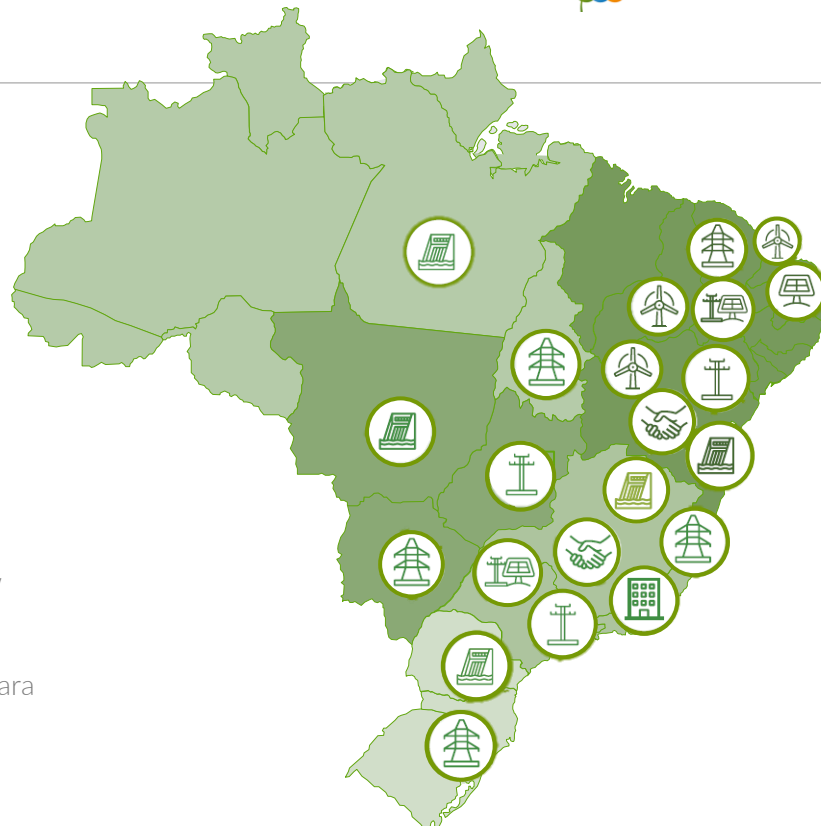
LIBERALIZADOS

Geração Térmica

- 1 Planta em operação: 533 MW

Comercialização

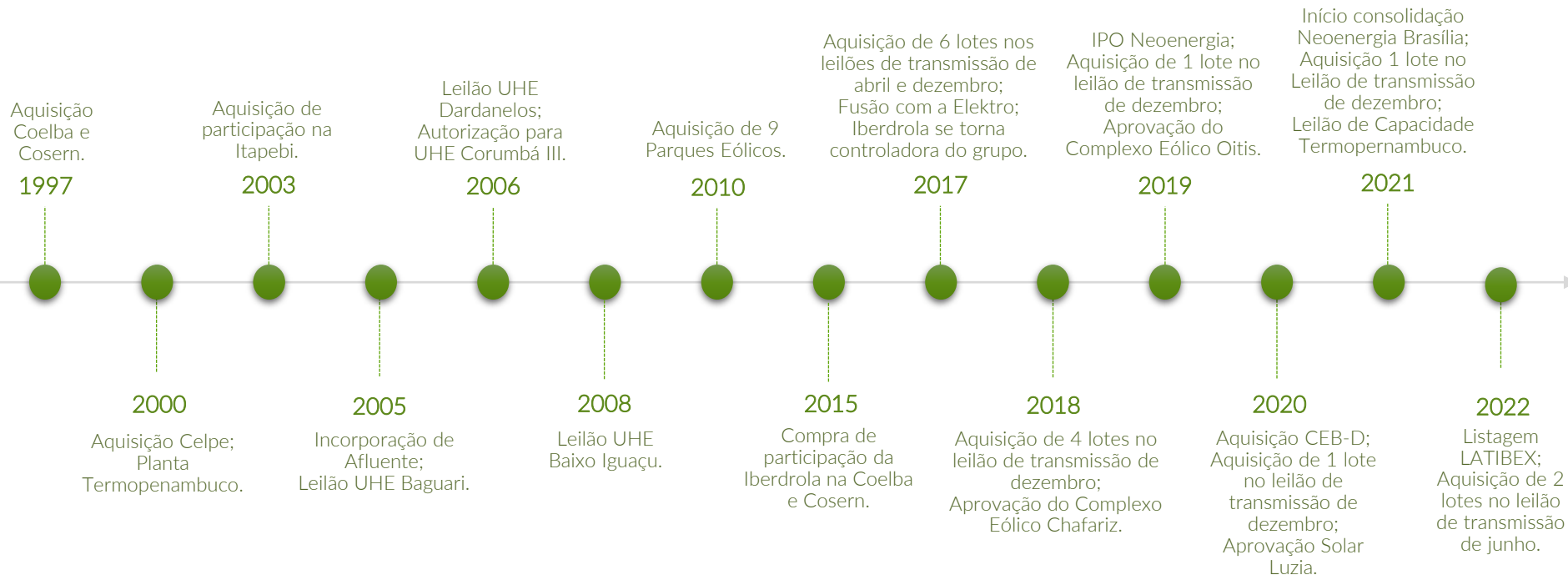
- 11,2 TWh de Energia vendida para clientes finais



PORTFÓLIO INTEGRADO

PRESENÇA EM 18 ESTADOS E NO DISTRITO FEDERAL

Uma história de crescimento e criação de valor!



NEOENERGIA: Highlights

PORTIFÓLIO DE ATIVOS ÚNICO

Portifólio diversificado com negócio de redes fortemente regulado e corrigido por inflação. Ativos de geração com contratos de longo prazo e seguro de risco hidrológico.



MAIOR PLAYER NACIONAL DE DISTRIBUIÇÃO

Maior RAB e base de clientes em distribuição, com alta qualidade e operação eficiente.



AMBIENTE REGULATÓRIO BEM DESENVOLVIDO

O setor elétrico brasileiro oferece muitas oportunidades, com retornos atrativos em robusto ambiente regulatório.



NEOENERGIA

FORTES AVENIDAS DE CRESCIMENTO

Plano de negócio baseado em iniciativas de crescimento orgânico, apoiado em investimentos com retornos relevantes.



ESG & TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

16 compromissos para 2025 e 2030, alinhados com ODS da ONU. Protagonismo apoiado na experiência Iberdrola e pipeline de Renováveis.



EXCELÊNCIA OPERACIONAL

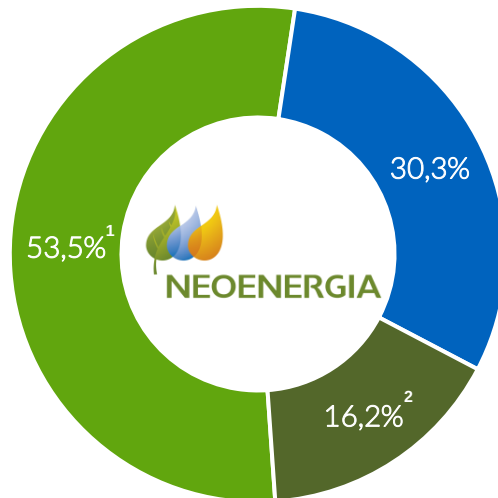
Grupo integrado com ativos de primeira linha, atendendo e superando os requisitos regulatórios com eficiência.



NEOENERGIA: Composição Acionária



Empresa integrada com diversificação geográfica e líder global em energia eólica.



Um dos maiores fundos de pensão da América Latina com participação em várias empresas de infraestrutura.

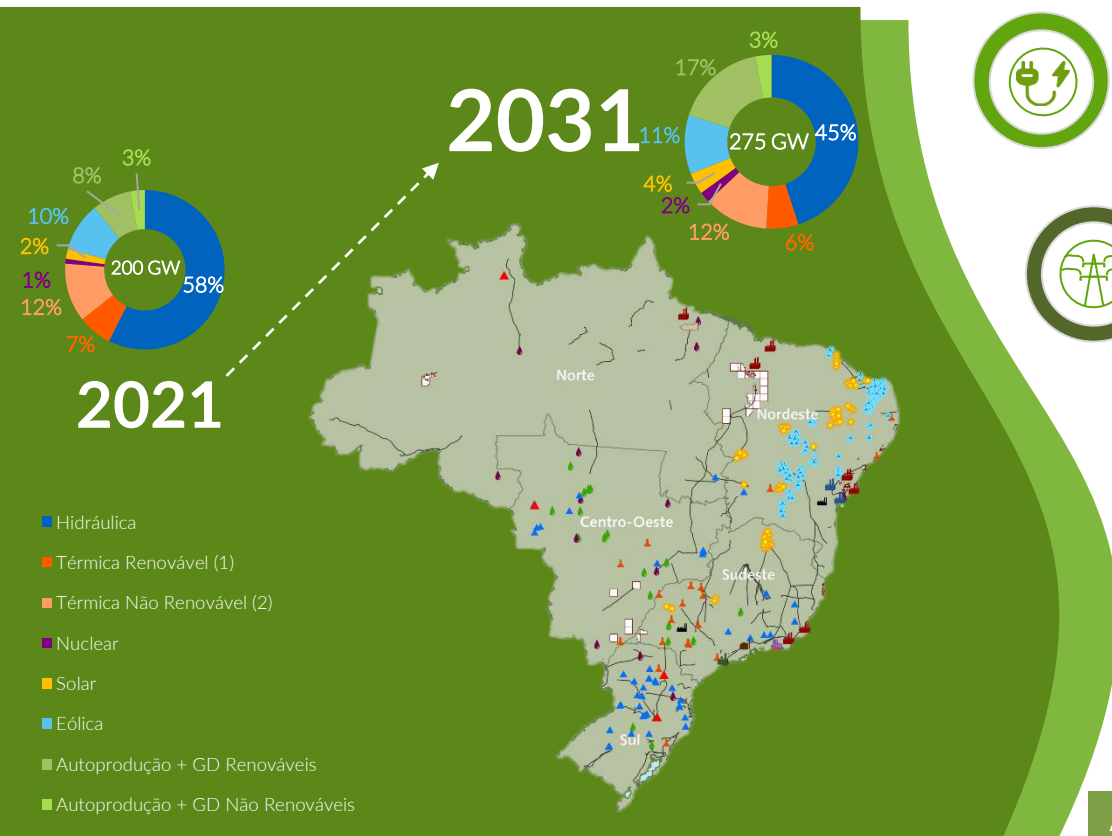
FREE FLOAT

Listada no mais alto nível de governança da B3: Novo Mercado.



NEOENERGIA: UM CASE DE CRESCIMENTO

O Brasil seguirá demandando fortes investimentos no setor elétrico nos próximos anos.



Cenários de Carga (2021-2031)

- +51% no cenário superior
- +41% no cenário referência
- +32% no cenário inferior



+33.633 km

Em linhas de Transmissão

- 2022-2026: 17.361 km
- 2027-2031: 16.272 km



+10.689 MW

Em Eólicas

- Contratado: 6.345 MW
- Indicativo: 4.344 MW



+5.814 MW

Em usinas Solares

- Contratado: 3.114 MW
- Indicativo: 2.700 MW

A Neoenergia reúne plenas condições de criar valor nas oportunidades do setor elétrico Brasileiro.

Os cinco pilares de CRESCIMENTO.

Crescimento Orgânico das Discos

Exposição ao Nordeste, região de **alto crescimento**, e a regiões maduras (SP e Brasília).

Aumento de **1,3 milhão de clientes** a cada 5 anos.

Investimento no segmento de Transmissão

Desde o IPO, 6 lotes entregues, com adição de RAP: R\$383 MM⁽¹⁾ e 9 lotes em construção que adicionarão RAP de R\$1,3 Bi⁽¹⁾. A **economia de Capex** e a **antecipação** do cronograma frente ao previsto pela Aneel nos lotes já entregues, confirmam as **taxas de retorno atrativas**.

Crescimento em Renováveis

Parques eólicos em construção **triplicando a capacidade instalada** para 1,5 GW no início de 2023. Início da operação comercial do Complexo Solar Luzia e do Complexo Eólico de Oitis no 3T22. 5,1 GW de **pipeline greenfield** (solar e eólica).

Foco na eficiência das despesas operacionais

Opex crescendo **abaixo da inflação** absorvendo crescimento da base de clientes e novos negócios. Ativos integrados, criando um ambiente favorável para **eficiências e sinergias**.

Disciplina Financeira: Estrutura de Capital adequada com oportunidades de reciclagem de ativos.

① Perspectivas tangíveis de **CRESCIMENTO** orgânico no segmento de distribuição.

Consumo de energia

per capita em GWh

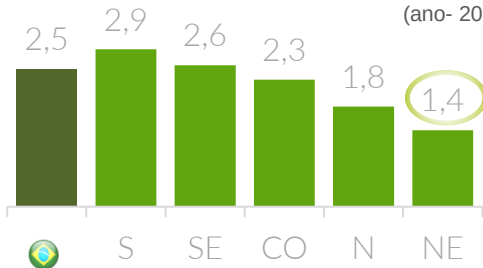
(ano- 2019)

Média 8,2



- Brasil com grande potencial de crescimento a ser explorado;
- Região Nordeste com menor consumo per capita.

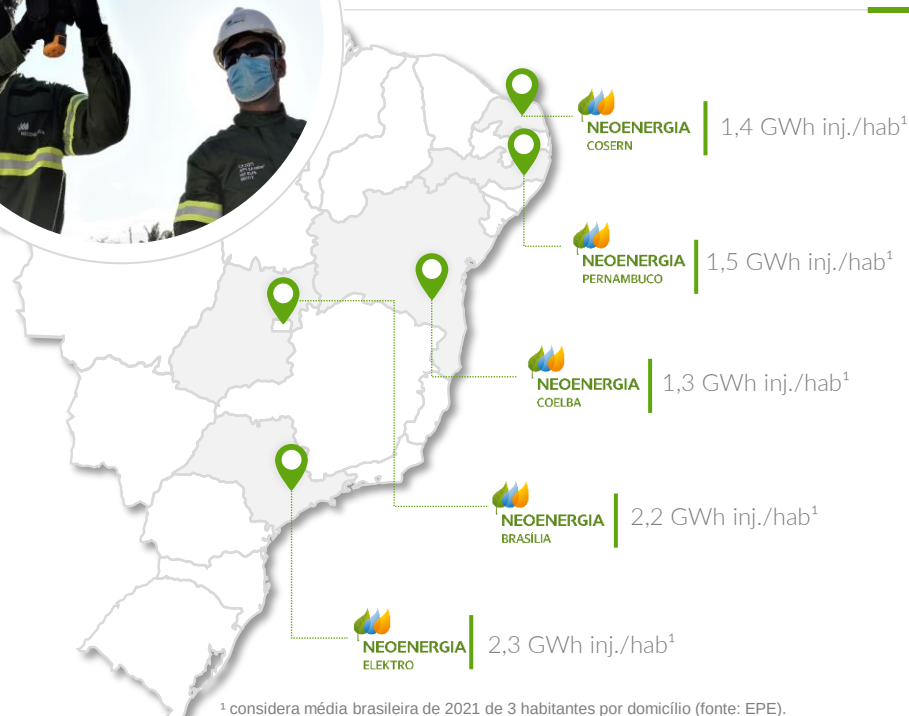
(ano- 2020)



Fontes: U.S. Energy Information Administration (EIA)
The world Bank | Data
Anuário Estatístico de Energia Elétrica 2021 (EPE)



out/21-set/22



¹ considera média brasileira de 2021 de 3 habitantes por domicílio (fonte: EPE).

As áreas de concessão da Neoenergia confirmam oportunidade de crescimento.

① Perspectivas tangíveis de **CRESCIMENTO** orgânico no segmento de distribuição.



Distribuição exposta a regiões de **alto crescimento** e complementares.



Presença em regiões de **maior crescimento** do consumo de energia.



Contratos regulados **ajustados pela inflação**.



Os estados de São Paulo e Brasília apresentam o **maior PIB per capita do Brasil**, com boas perspectivas de crescimento.

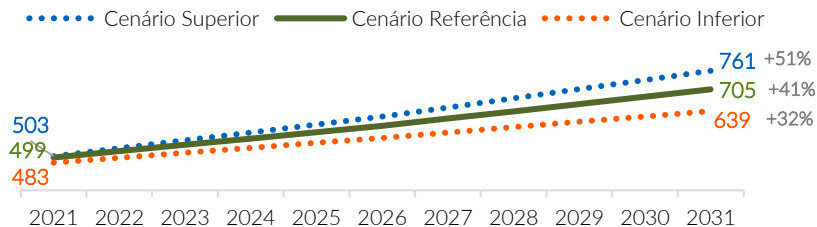
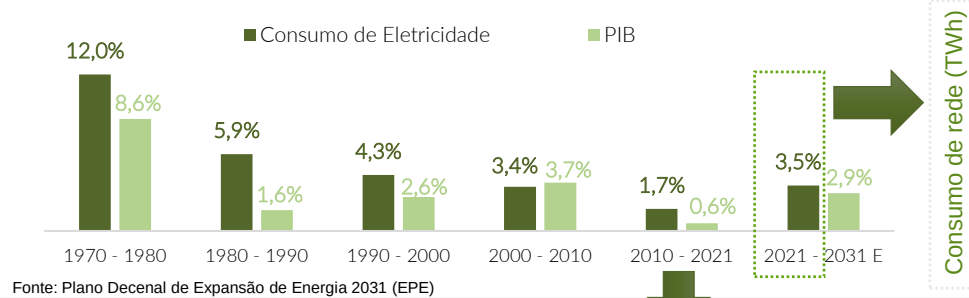


A Neoenergia opera **DisCos muito eficientes** com excelentes indicadores operacionais.

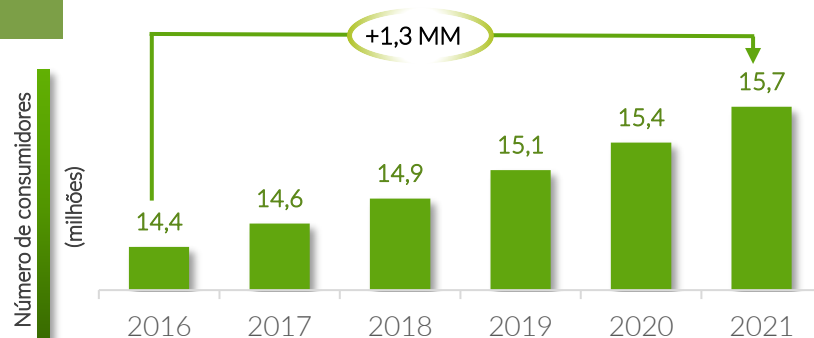
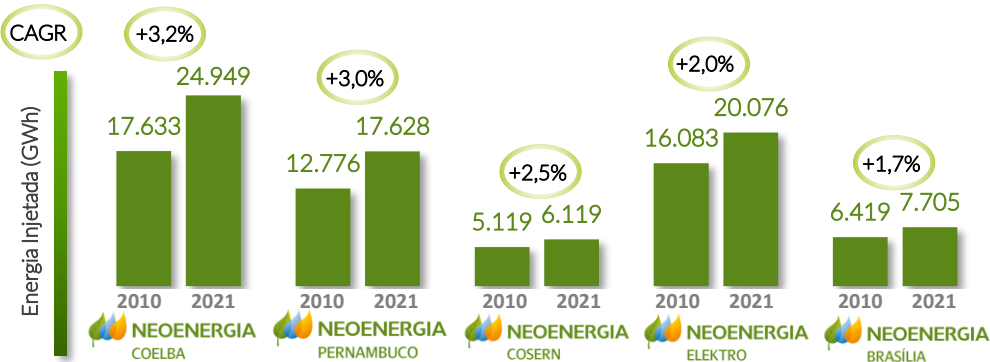
① CRESCIMENTO orgânico da Distribuição:

Consumo de energia superou o crescimento do PIB nos últimos anos.

BRASIL: Expectativa de aumento de 3,5% a.a. no consumo para os próximos anos.



Neoenergia cresceu acima do PIB (0,6%) e do consumo de energia no Brasil (1,7%).



A cada 5 anos, 1,3 MM de novos clientes são incorporados às nossas Distribuidoras!

② CRESCIMENTO em Transmissão.

Expressivo crescimento do Ebitda Caixa:

(em R\$ MM)

	2019	2020	2021
EBITDA IFRS	394	830	1.369
EBITDA Regulatório	51	72	160



18 Ativos

Km de linhas

Subestações

– 9 operação:

2,3 mil

11

– 9 construção:

6,3 mil

12

EM CONSTRUÇÃO:

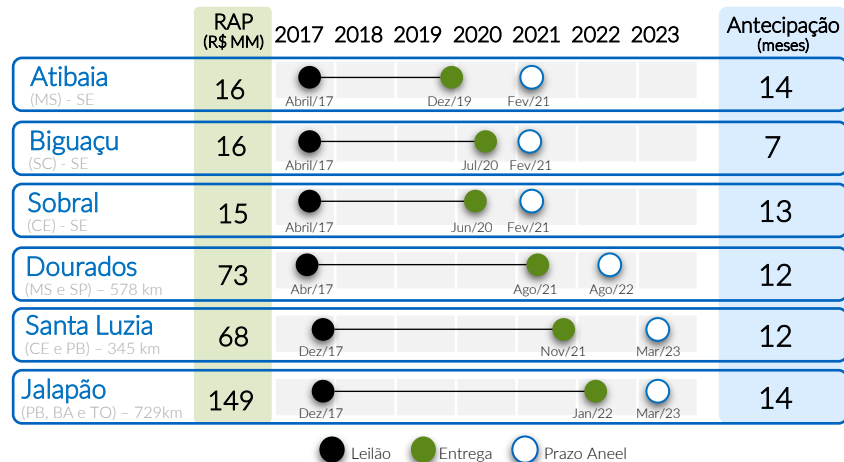
	Vale do Itajaí	Guanabara	Itabapoana	Lagoa dos Patos	Rio Formoso	Morro do Chapéu	Estreito	Lote 2 Leilão jun/22	Lote 11 Leilão jun/22
 LOCALIZAÇÃO	PR/SC	RJ	MG/ES/RJ	SC/RS	BA	MG/ES/BA	MG	MG/SP	MS
 EXTENSÃO	1.097 km	656 km	478 km	769 km	210 km	1.091 km	NA	1.707 km	291km
 RAP ⁽¹⁾	R\$ 247 MM	R\$ 149 MM	R\$ 88 MM	R\$ 154 MM	R\$ 22 MM	R\$ 192 MM	R\$ 41 MM	R\$ 360 MM	R\$ 38 MM

= R\$ 1.291 MM de RAP Adicional⁽¹⁾

(1) RAP ciclo 2022-2023

② CRESCIMENTO em Transmissão.

ENTREGAS ANTECIPADAS COM SAVING DE CAPEX...



Leilão Abr/17:
Saving capex:
20%

Leilão Dez/17:
Saving capex:
33%

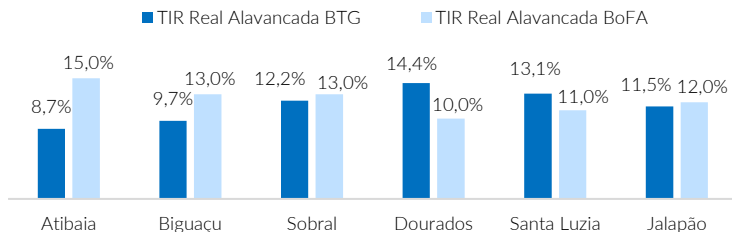
Adição de Valor

- Pipeline de expansão via Investimento em projetos existentes (remuneração adicional sem necessidade de leilões).

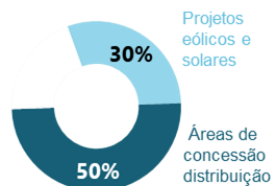
Seleção de Projetos

- Melhor qualidade de suprimento e crescimento de mercado das distribuidoras Neoenergia;
- Escoamento de geração eólica e solar.

... COM RETORNOS ATRATIVOS



Estratégia de Investimento Sinergias



Nossas Vantagens:

- Mão de obra própria;
- Compras centralizadas | ganhos de escala;
- Track record operacional;
- Acesso a fundings competitivos.

③ CRESCIMENTO consistente em Renováveis.



Renováveis

Hidro + Eólica + Solar

44

Parques eólicos

7

Plantas hidrelétricas

2

Parques solares

2036¹

Média término PPA's Eólicas

2039²

Média término PPA's Hídricas

6

Usinas Hídricas com seguro GSF (exceto Itapebi, que está 100% no ACL)

4,7 GW
2023E Capacidade Instalada

58% ACR | 2,7 GW
42% ACL | 2,0 GW



3,0 GW

64% ACR | 1,9 GW
36% ACL | 1,1 GW



1,5 GW

51% ACR | 0,8 GW
49% ACL | 0,7 GW

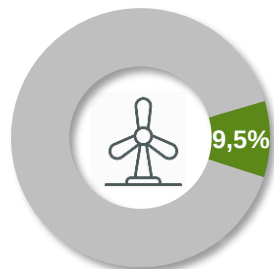
(capacidade triplicada em 2 anos)



0,15 GWp

100% ACL
100% vendido até 2026

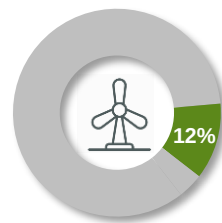
EBITDA Renováveis



9M22:

R\$ 846 MM
+5% vs. 9M21

>2023:



Custo TUST reduzido:

- Associação Parque Solar Luzia com Chafariz.

3 T 2 2 :

- Início da entrada em operação do Complexo Eólico Oitis e Complexo Solar Luzia.

③ CRESCIMENTO consistente em Renováveis.

PIPELINE: 5,1 GW EÓLICO ONSHORE e SOLAR.

Piauí	1,0
Rio Grande do Norte	0,2
Pernambuco	0,9
Minas Gerais	1,4
Bahia	1,1
Rio Grande do Sul	0,5
Total	5,1

100%

registrados na ANEEL

53%

com pedido de outorga

1

projeto com outorga concedida



ESTRATÉGIA

- Sinergia com outros ativos do Grupo;
- Suporte da Comercializadora para gestão e comercialização da energia dos parques;
- >80% dos recursos vendidos até 2024 em contratos de médio e longo prazo.



GOVERNANÇA

- Projetos com alto grau de maturidade (regularização fundiária; Licença Prévia; estudos geológicos);
- Mitigação de variação de CAPEX por pré-acordos com fornecedores;
- Proteção contra variação cambial via hedge;
- Alinhamento com a regulação setorial.

③ CRESCIMENTO consistente em Renováveis.



Complexo Chafariz | Paraíba 15 parques | 471,2 MW

- Capex em linha com Plano de Negócios (R\$2,1Bi aprox. R\$4,5 MM/MW);
- Contribuição de R\$66 MM no EBITDA de 2021 com energia vendida.

Entregas antecipadas e Energia vendida no ACL, assegurando retornos de dois dígitos!



FOTO: Complexo Chafariz



Complexo Oitis | Piauí e Bahia 12 parques | 566,5 MW

- **259** MW em operação (comercial e em teste);
- Conclusão total do Complexo nos próximos meses.



FOTO: Complexo Eólico Oitis



Complexo Luzia | Paraíba 2 parques | 149 MWp

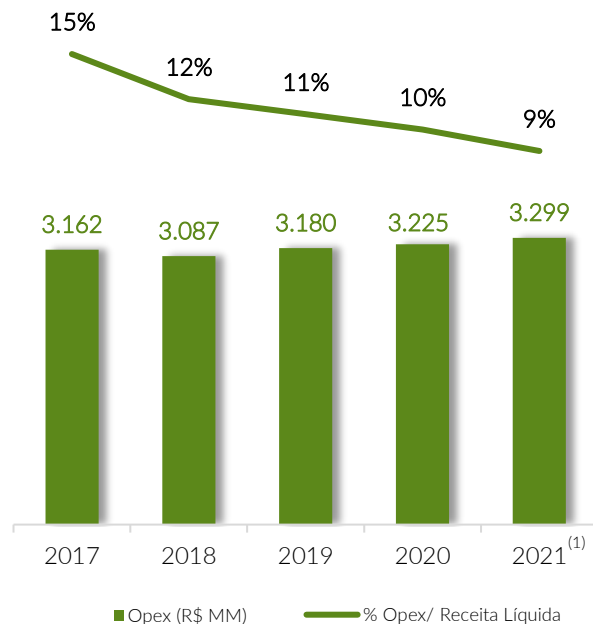
- **124** MWp em operação (comercial e em teste);
- Conclusão prevista nos próximos meses.
- Direito de associação garantida com o Complexo Eólico Chafariz.



FOTO: Complexo Solar Luzia

④ Foco na eficiência das Despesas Operacionais.

Eficiência com contínua redução de custos, absorvendo inflação, crescimento do mercado e novos negócios.

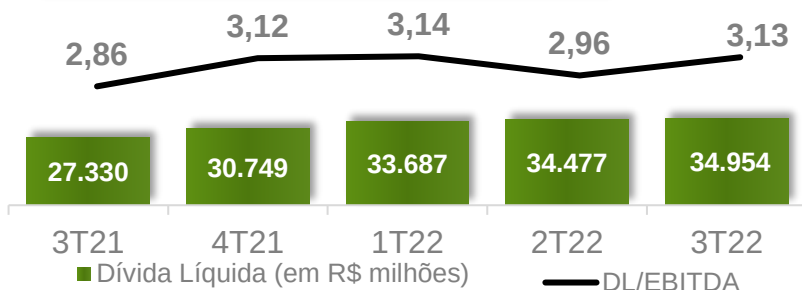


1 Gestão eficiente de Opex com todas as DisCos abaixo do limite regulatório;

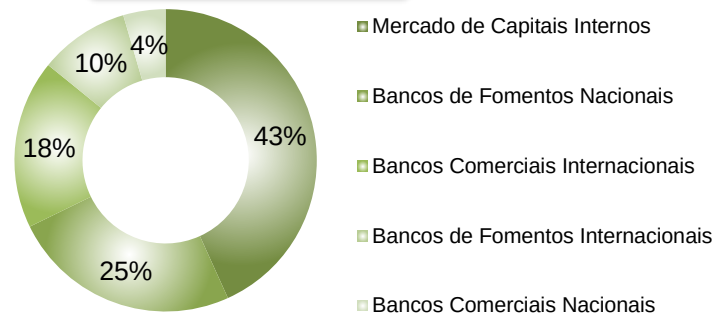
2 Primarização de atividades operacionais para aumentado a produtividade e reduzindo custos com terceiros;

3 Otimização dos processos operacionais, com maior sinergia entre as áreas (gestão eficiente de custos).

Dívida Líquida | Dívida Líquida/ EBITDA

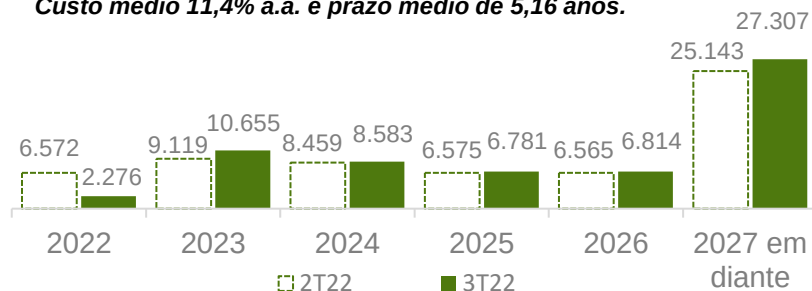


Dívida por Funding

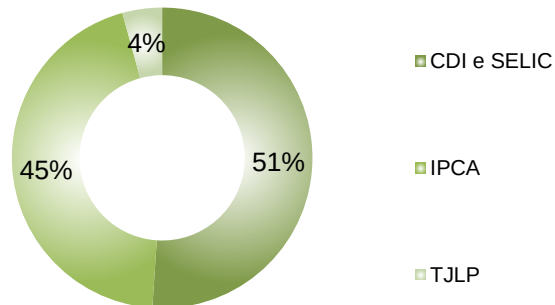


Dívida – Esgotamento (principal + juros)

Custo médio 11,4% a.a. e prazo médio de 5,16 anos.



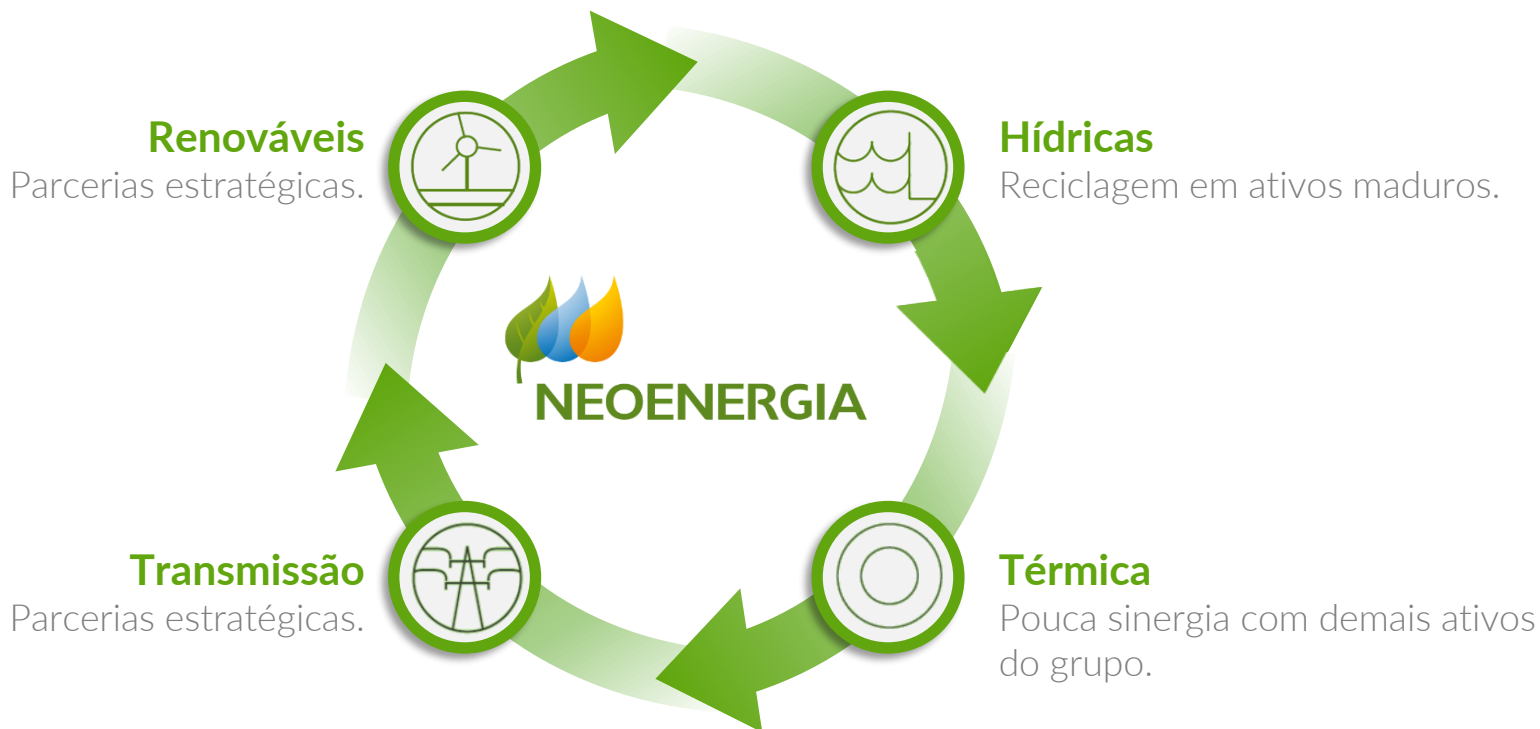
Dívida Líquida por Indexador



100% do plano de financiamento para 2022 já contratado, sendo 84% já desembolsado!

5 Disciplina Financeira

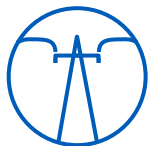
Reciclagem de Ativos.



CRESCIMENTO até 2025

No setor elétrico! Organicamente e em seletas oportunidades *greenfield* com criação de valor!

Distribuição



Crescimento de + 300 mil novos clientes por ano;
Investimentos com reconhecimento integral na RAB;
Neoenergia Brasília enquadrada no EBITDA
Regulatório já em 2022.

Renováveis



Entrega do Complexo Eólico Oitis e Solar Luzia;
Execução Seletiva das oportunidades do pipeline.

Transmissão



Entrega dos Lotes Dez/18, Dez/19, Dez/20,
Dez/21 e Jun/22;
Busca seletiva de projetos.

Liberalizado



Termopernambuco recontratada até 2041;
Expansão da Comercializadora.

Crescimento com Rentabilidade

RESULTADOS

O que entregamos até hoje:

Entrega consistente de resultados gerando valor para os acionistas.

Evolução Margem Bruta | R\$ MM

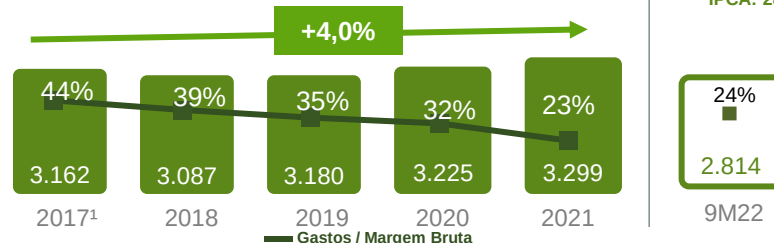
CAGR 2017-2021: 19%



Evolução Despesas Operacionais | R\$ MM

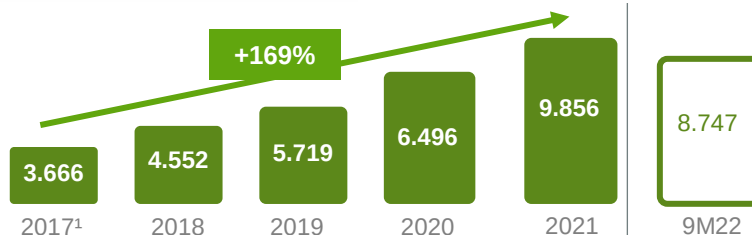
CAGR 2017-2021: 1%

Inflação
(2017-2021)
IGP-M: 66,5%
IPCA: 28,2%



Evolução EBITDA | R\$ MM

CAGR 2017-2021: 28%



Evolução Lucro Líquido | R\$ MM

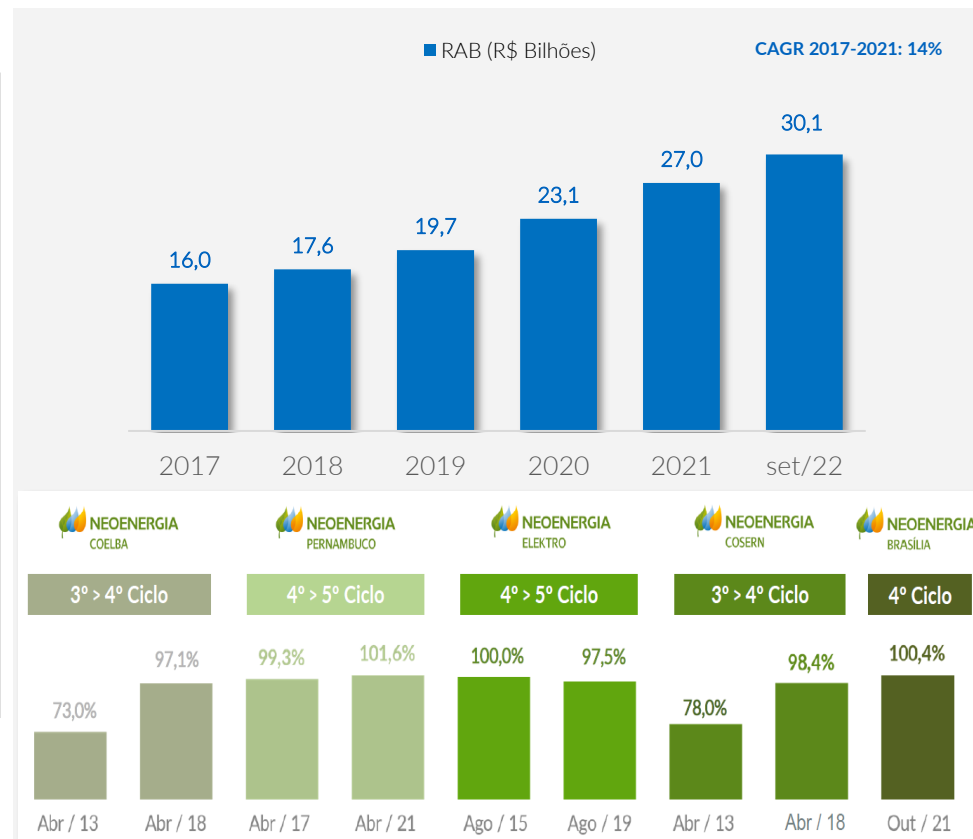
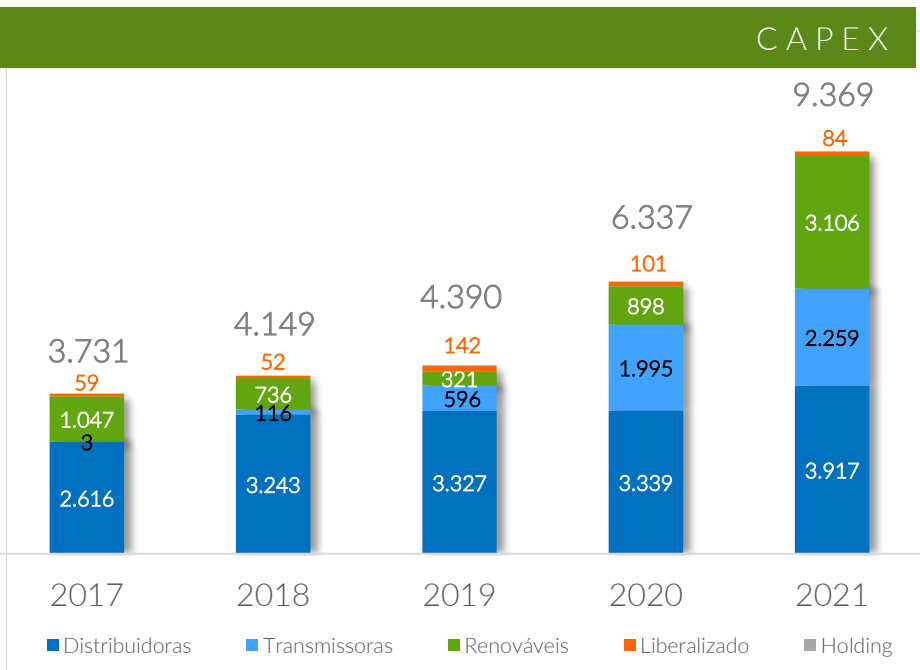
CAGR 2017-2021: 70%



Nota: (1) 12 meses proforma contemplando Elektro.

(2) Não considera o ajuste de Belo Monte.

Investimentos ASSERTIVOS e RECONHECIDOS na BRR.



Reajustes e revisões tarifárias:

REAJUSTES 2022

 NEOENERGIA COELBA	 NEOENERGIA PERNAMBUCO	 NEOENERGIA COSERN	 NEOENERGIA ELEKTRO	 NEOENERGIA BRÁSILIA
Δ% VPB: 14,14%	Δ% VPB: 14,82%	Δ% VPB: 14,75%	Δ% VPB: 9,32%	Δ% VPB: 5,20%
21,13% Efeito médio ao consumidor a partir de 22/04/22.	18,98% Efeito médio ao consumidor a partir de 29/04/22.	20,36% Efeito médio ao consumidor a partir de 22/04/22.	15,77% Efeito médio ao consumidor a partir de 27/08/22.	22,55% Efeito médio ao consumidor a partir de 03/11/22.
 Efeito líquido sem bandeira ⁽¹⁾ : -1,6%	 Efeito líquido sem bandeira ⁽¹⁾ : -3,4%	 Efeito líquido sem bandeira ⁽¹⁾ : -4,1%		Efeito líquido c/ redução ICMS sobre serviços e encargos (LC294): 11,17%
Efeitos incentivo redução das tarifas:				
PIS/COFINS (RTE): -0,50%	PIS/COFINS (RTE): -4,07%	PIS/COFINS (RTE): -1,54%		
ICMS⁽²⁾: -16,59%	ICMS⁽²⁾: -14,70%	ICMS⁽²⁾: -12,85%	ICMS⁽²⁾: -6,15%	ICMS⁽²⁾: -11,38%
CDE ⁽²⁾: -2,21%	CDE ⁽²⁾: -2,40%	CDE ⁽²⁾: -2,41%	CDE: -2,39%	CDE: -3,06%

NOTA:

(1): Efeito líquido do Reajuste 2022 em conjunto com a retirada da Bandeira Escassez Hídrica para os clientes "B1 Residencial Convencional".

(2) Efeitos médios estimados.

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

Neoenergia: Protagonismo na transição energética.



Distribuição

Crescimento orgânico e Liberalização do Mercado.



Pipeline Renovável

Projetos Eólicos On Shore e Off Shore, Solares e H2V.



Soluções para o Cliente

Digitalização.

- Iberdrola líder mundial em **energias renováveis**;
- A Iberdrola se posicionou como **líder** no desenvolvimento de energia **eólica offshore** e **H2 Verde**;
- A Neoenergia, como parte do Grupo, **acessa a experiência** que desenvolveu e se beneficia dessa liderança.



- Aumento da **demanda por energia limpa**;
- **Mercado de carbono** em processo de regulamentação mundial;
- **Incentivo** a produtos com baixa pegada de carbono.

- Fator de **capacidade eólico** médio no Brasil 70% acima da média mundial;
- Valores de **irradiação solar global** incidente em qualquer região do território brasileiro **superiores** aos da maioria dos países europeus;
- **Potencial hidráulico** não aproveitado 56% do total.

ESG

Compromissos ESG - 2025 | 2030

- 16 Metas aprovadas pelo Conselho de Administração, que reforçam nosso compromisso com a agenda de Sustentabilidade.



Emissões

Emissões de gCO₂/kWh na geração (escopo 1)

2025: 36 | 2030: 20



Eletrificação da frota

% de veículos leves próprios eletrificados

2025: 13% | 2030: 50%



Financiamento sustentável

Revisão e atualização do framework de financiamento verde da empresa

2025 e 2030: cumprir



Digitalização de redes

% redes de AT e MT digitalizadas

2025: 83% | 2030: 90%



Mulheres

Presença de mulheres nas posições relevantes

2025: 29% | 2030: 32%

Presença de mulheres em postos de liderança

2025: 30% | 2030: 35%

% de mulheres formadas nas escolas de eletricistas

2025: 30% | 2030: 35%

% de mulheres em postos de eletricistas

2025: 9% | 2030: 12%



Diversidade racial

% de pretos e pardos nas posições de liderança

2025: 20 | 2030: 25



Contribuição com a comunidade

Voluntariado corporativo (número de pessoas)

2025: 2.300 | 2030: 2.600



Segurança

% trabalhadores próprios em sites certificados pela ISO45001

2025: 40% | 2030: 42%

acidentes de trabalho com e sem afastamento (equipe própria)

2025: <0,43 | 2030: <0,39



Formação

Média de horas para formação de colaboradores e de profissionais das comunidades onde atuamos

2025: 67 | 2030: 70



Fornecedores

% de fornecedores relevantes classificados como sustentáveis

2025: >80% | 2030: >85%



Remuneração variável ESG

% da remuneração variável para incentivo de longo prazo atrelada a ESG

2025: 30% | 2030: 33%



Governança

Melhores práticas de governança empresarial

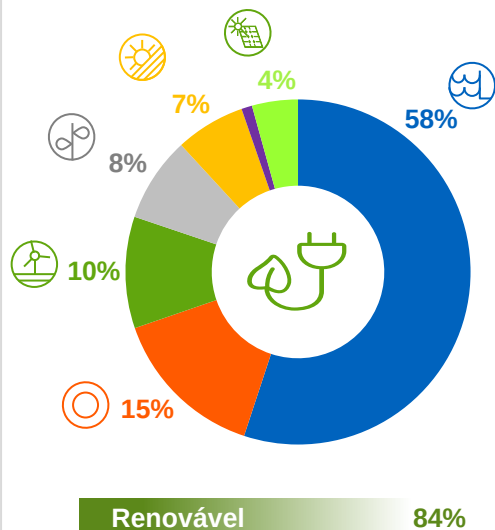
2025 e 2030: cumprir



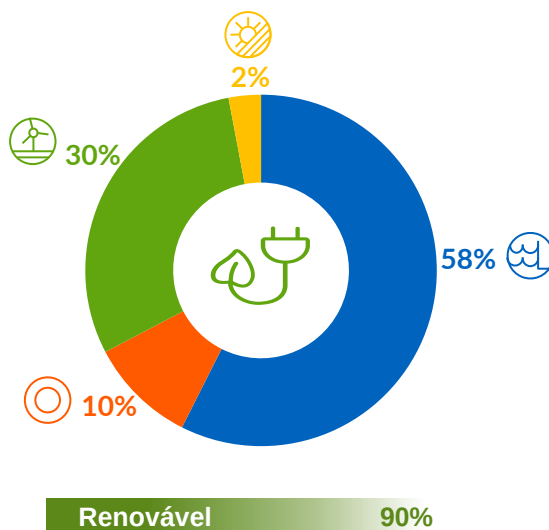
Nosso compromisso contra as mudanças climáticas:

COMPROMISSO COM A GERAÇÃO RENOVÁVEL

BRASIL



NEOENERGIA



MATRIZ MAIS LIMPA QUE A BRASILEIRA

Como boa prática de ESG, a Neoenergia realiza Inventário de Gases de Efeito Estufa.

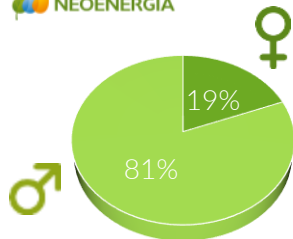
Intensidade de emissão da Neoenergia em 2021 foi de **64 gramas de Co² por Kwh** de energia gerada, 50% inferior ao registrado em 2017. Nossa **meta** para **2025** é de **36 gCO₂/kWh** e para **2030** é de **20 gCO₂/kWh**, visando a alcançar a neutralidade em carbono no ano 2050.



Capacitação, Desenvolvimento Social e Diversidade:

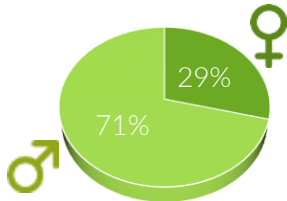
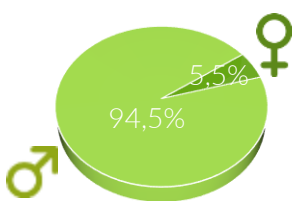
ATUANDO PARA PROMOVER A IGUALDADE DE OPORTUNIDADES.

 NEOENERGIA



CAMPO

LIDERANÇA



Representatividade: 35% de mulheres em postos de liderança na Companhia até 2030.

Escola de Eletricistas

Curso gratuito com foco na segurança, qualificação e capacitação de eletricitas.

Diversidade: incentivo a participação feminina, como princípio estratégico da empresa.

Turmas exclusivas para mulheres.

 XI PREMIOS
CORRESPONSABLES
Iberoamérica

 ONU
MULHERES

Em 2021...

94%
Aproveitamento
interno dos formados

1,7 mil
Eletricistas formados

4,4 mil
Formados desde o
início do curso



Governança:

- ✓ Integrante do **Novo Mercado**;
- ✓ **Comitê de Sustentabilidade** assessorando o Conselho de Administração;
- ✓ **3 membros independentes** no Conselho da Administração;
- ✓ Compõe o **IGC** (Índice de Governança Corporativa), **ITAG** (Índice de Ações com Tag Along Diferenciado) e **ISE** (Índice de Sustentabilidade da B3);
- ✓ Certificação do Sistema de Gestão **ISO 37001 anticorrupção**;
- ✓ 3x **Selo Pró-Ética** e classificada como uma das empresas mais transparentes do Brasil pela ONG Transparência Internacional;
- ✓ Reconhecida 2x pelo **Troféu Transparência** da **ANEFAC** (Associação Nacional dos Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade);
- ✓ Auditoria Independente Validação SOX;
- ✓ Possui **+20 políticas**, além do Código de Ética e Regimentos.



Alto Padrão de Governança Corporativa



Por que investir na Neoenergia (NEOE3)?



CARTEIRA DIVERSIFICADA COM GERAÇÃO DE VALOR PARA TODOS STAKEHOLDERS;



EMPRESA INTEGRADA COM SÓLIDA PRESENÇA NO BRASIL;



EMPRESA FOCADA EM CRESCIMENTO COM RENTABILIDADE;



REFERÊNCIA EM ESG COM METAS PÚBLICAS PARA 2025 E 2030.



Investors Presentation



DISCLAIMER

This presentation was prepared by Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA") indicating the general situation and the progress of NEOENERGIA's business. Although the information contained in this document was prepared with the necessary care and diligence, the information provided herein accurately reflects the moment the information was consolidated, reflecting NEOENERGIA's current conditions and its point of view. Therefore, the information is subject to change. This presentation should be seen only together with the oral presentation made by NEOENERGIA and its Financial Statements. NEOENERGIA can not be held liable for any loss directly or indirectly arising from the use of this presentation or its content. The presentation is a property of NEOENERGIA and should not be reproduced, distributed or disclosed to third parties, or even used for any other purpose without the prior written consent of NEOENERGIA.

The Company points out that this presentation may contain statements that represent expectations and projections of NEOENERGIA about future events. These expectations involve a number of risks and uncertainties, and may therefore have results or consequences other than those discussed and anticipated.

For further information about the companies, please refer to the reports filed with the Securities and Exchange Commission (CVM) or the Investor Relations website ri.neoenergia.com.

NEOENERGIA: WHO WE ARE?





DISTRIBUTION

5 Discos

- Concession area: 842 thousand km²
- Net RAB¹: R\$ 30.1 billion
- Population: 37.7 million



RENEWABLES

Hydro Generation

- 7 plants in operation: 3 GW
(6 with GSF insurance and long term PPAs at the Regulated Market)

Wind Generation

- 37 farms in operation: 1.2 GW
- 7 farms under construction: 0.3 GW

Solar Generation

- 2 complex under construction: 149 MWp

Pipeline (Solar and Wind): 5.1 GW



TRANSMISSION

18 Transmission Lines²

- 9 in operation: 2.3 thousand km and 11 substations
- 9 under construction: 6.3 thousand km and 12 substations



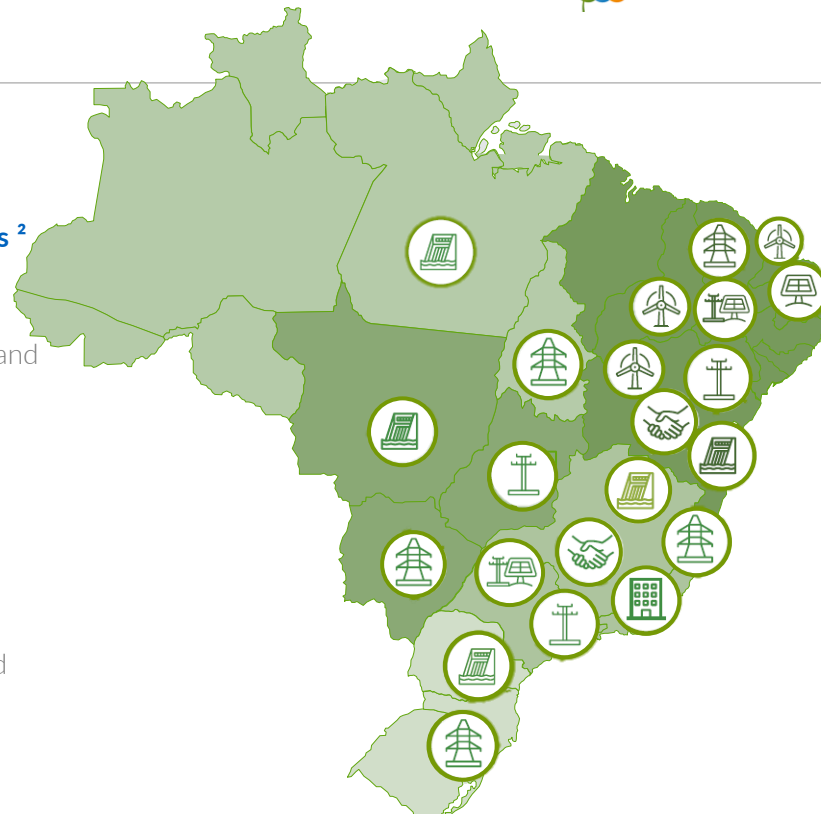
LIBERALIZED

Thermal Generation

- 1 plant in operation: 533 MW

Commercialization

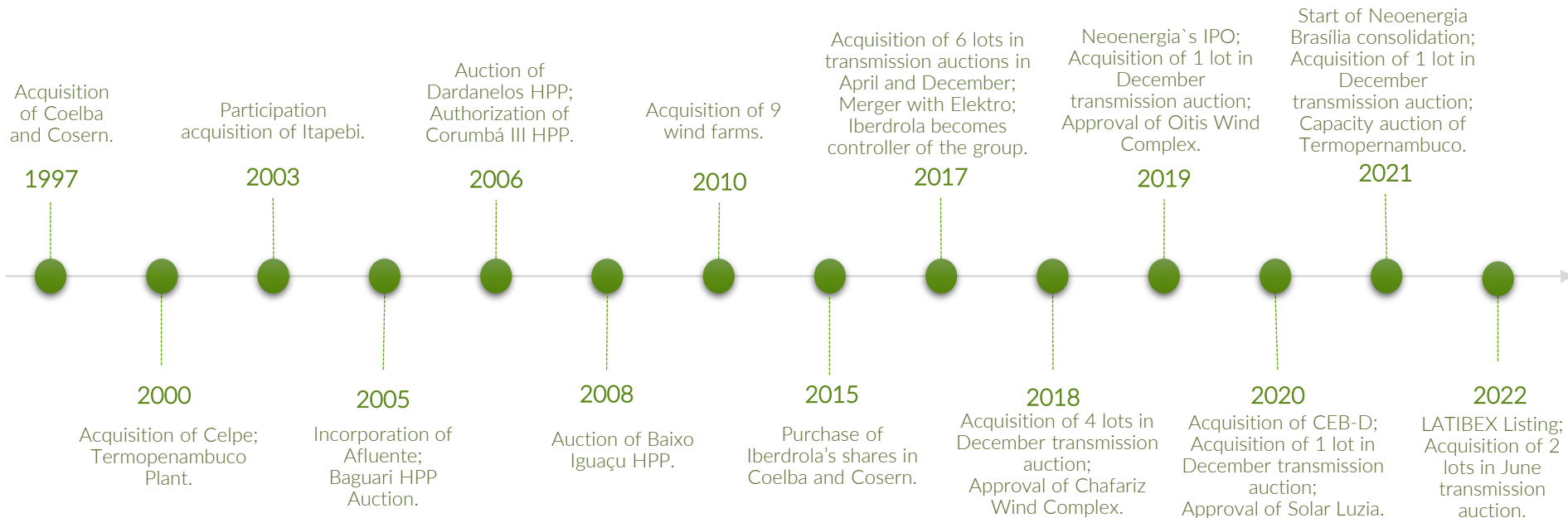
- 11.2 TWh of Energy sold to end customers



INTEGRATED PORTFOLIO

PRESENCE AT 18 STATES AND FEDERAL DISTRICT

A story of growth and value creation!



NEOENERGIA: Highlights

UNIQUE ASSETS PORTFOLIO

Diversified portfolio with strongly regulated network business, adjusted by inflation. Generation assets with long-term contracts and hydrological risk insurance.



LARGEST NATIONAL DISTRIBUTION PLAYER

Largest RAB and client base in distribution, with a high quality and efficient operation.



WELL DEVELOPED REGULATORY LANDSCAPE

Brazilian power segment offers multiple opportunities with attractive returns backed by a robust regulatory landscape.



NEOENERGIA

STRONG GROWTH AVENUES

Business plan based on organic growth initiatives, backed by investments with relevant returns.



ESG & ENERGY TRANSITION

16 commitments for 2025 and 2030, alignment with UN SDGs. Protagonism based on Iberdrola's international experience and Renewables pipeline.



OPERATIONAL EXCELLENCE

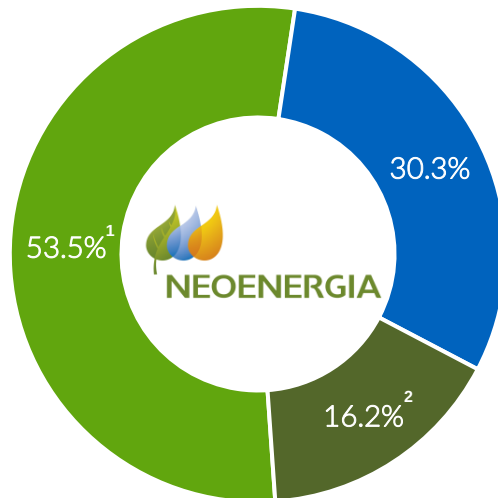
Integrated group with first-rate assets, efficiently meeting and exceeding regulatory requirements.



NEOENERGIA: Shareholders structure



Integrated company with geographical diversification and global leader in wind energy.



One of the largest pension funds in Latin America, with participation in several infrastructure companies.

FREE FLOAT

Company listed in the highest governance level of B3: Novo Mercado.

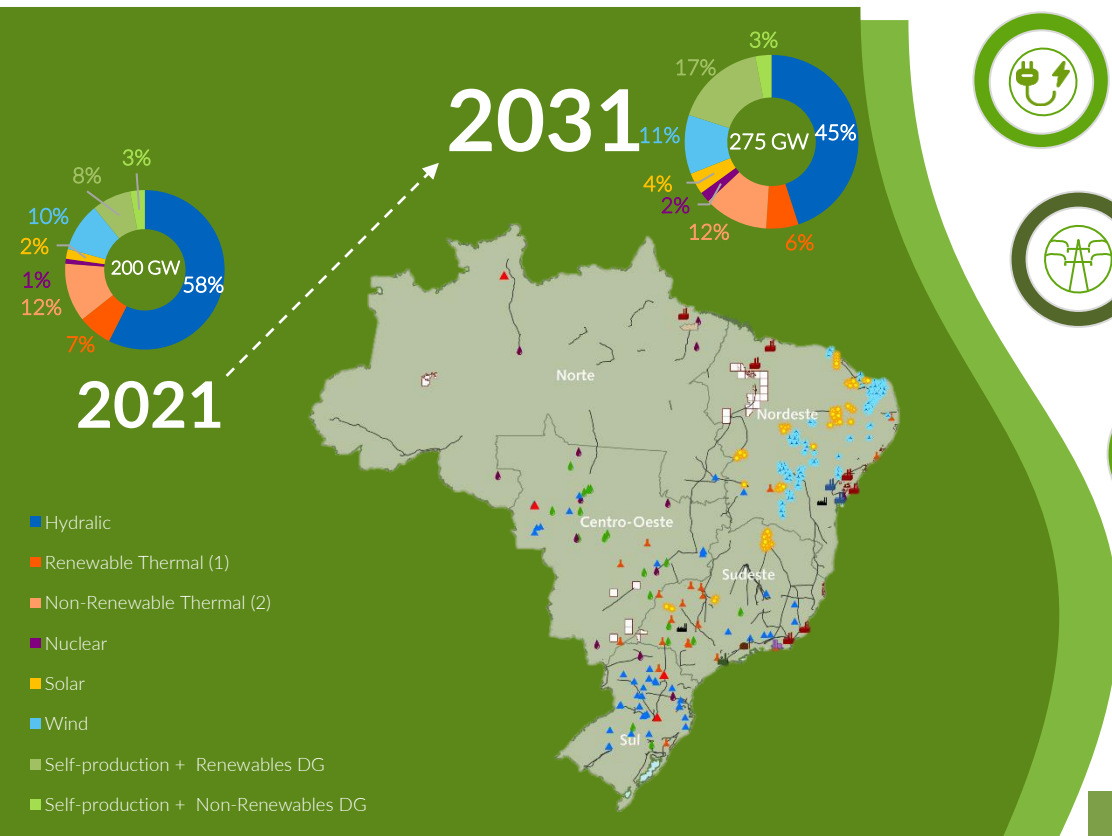


NOTE: ¹ September 30th, 2022: Iberdrola Energia S.A and Iberdrola S.A. (53.5%); ² Free Float considers 0.04% from Management.

NEOENERGIA: A GROWTH CASE



Brazil will continue to demand strong investments in the electricity sector in the coming years.



Load Scenarios (2021-2031)

- +51% in superior scenario
- +41% in reference scenario
- +32% in inferior scenario



+33,633 km

In Transmission lines

- 2022-2026: 17,361 km
- 2027-2031: 16,272 km



+10,689 MW

In Wind farms

- Contracted: 6,345 MW
- Indicative: 4,344 MW



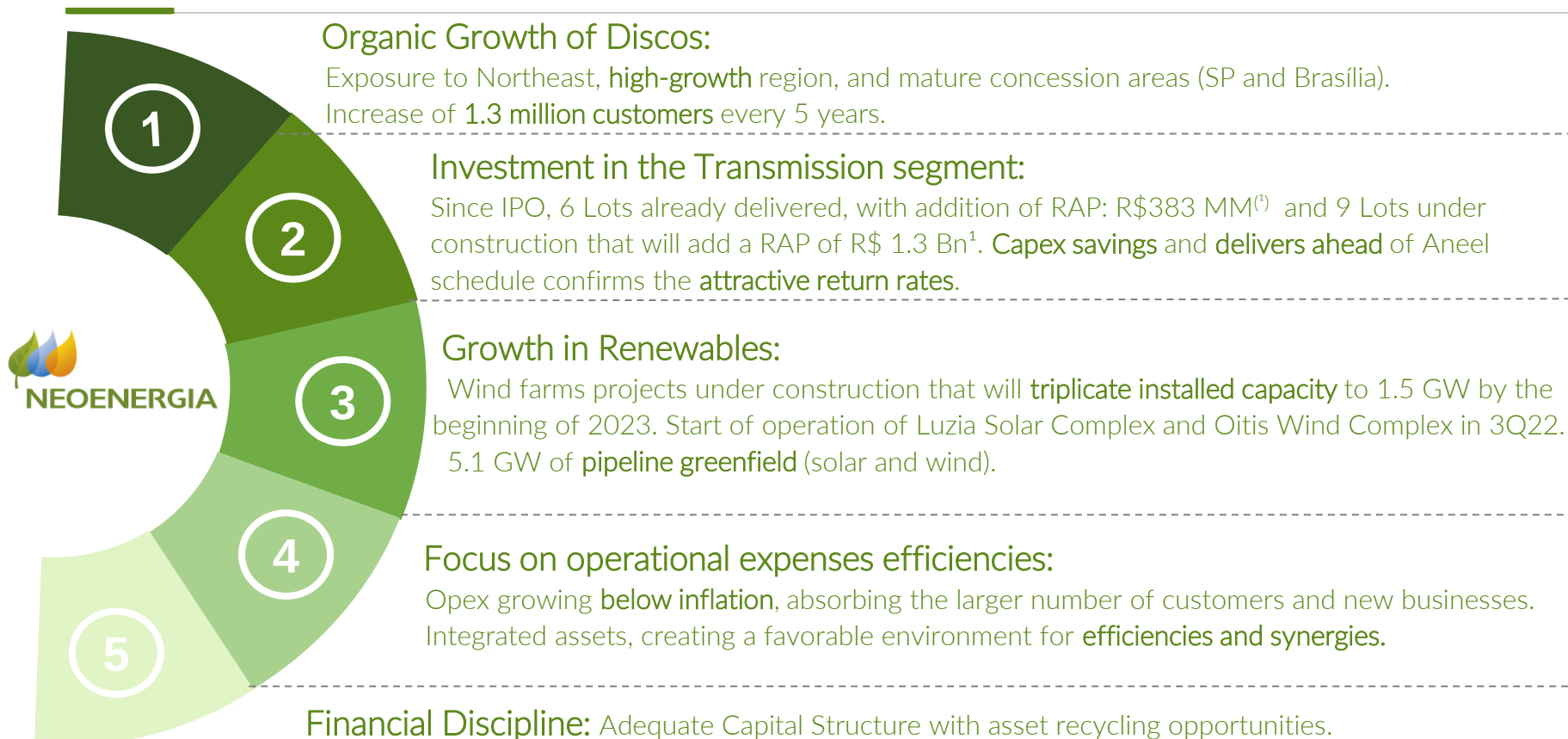
+5,814 MW

In Solar plants

- Contracted: 3,114 MW
- Indicative : 2,700 MW

Neoenergia is fully capable of creating value in the opportunities of the Brazilian electricity sector.

Five pillars of GROWTH.

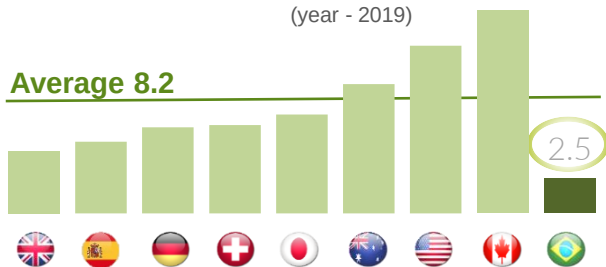


① Tangible perspectives for organic **GROWTH** in the distribution segment.

Energy consumption

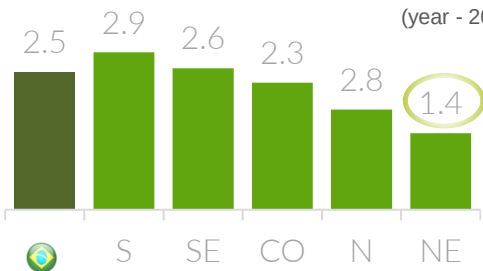
GWh per capita
(year - 2019)

Average 8.2



- Brazil with great growth potential to be explored;
- Northeast region with lower per capita consumption.

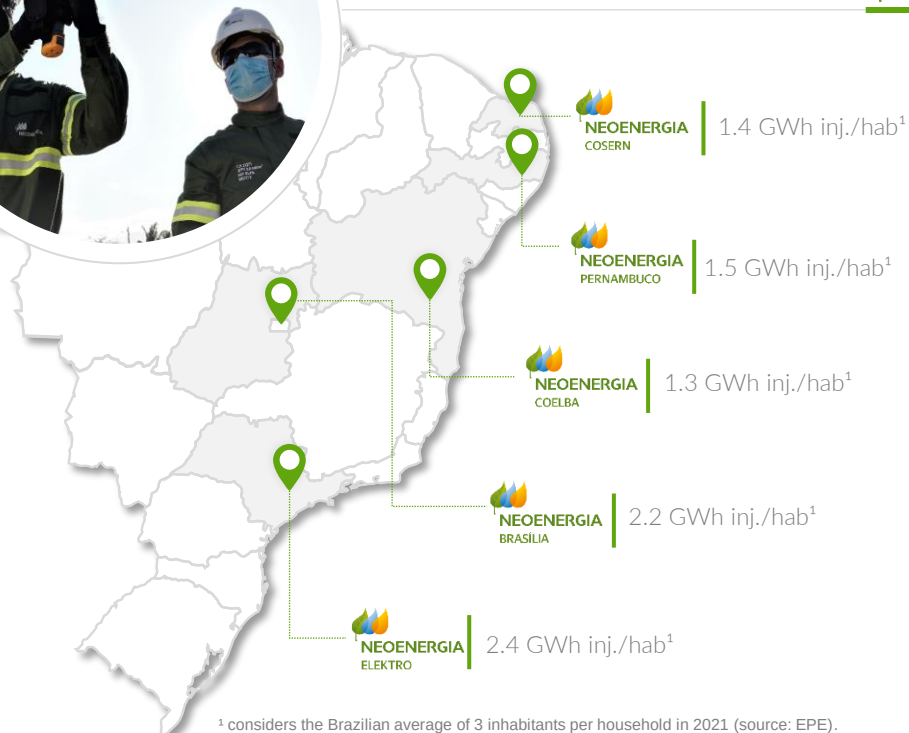
(year - 2020)



Sources: U.S. Energy Information Administration (EIA)
The world Bank | Data
Electric Energy Statistician 2021 Directory (EPE)



Oct'21 – Sep'22



¹ considers the Brazilian average of 3 inhabitants per household in 2021 (source: EPE).

Neoenergia's concession areas confirm growth opportunities.

① Tangible perspectives for organic **GROWTH** in the distribution segment.



Distribution exposed to **high growth** and complementary regions.



Presence in **higher** energy consumption **growth** regions.



Inflation-adjusted contracts.



The states of São Paulo and Brasília have the **highest GDP per capita** in Brazil, with good growth perspectives.

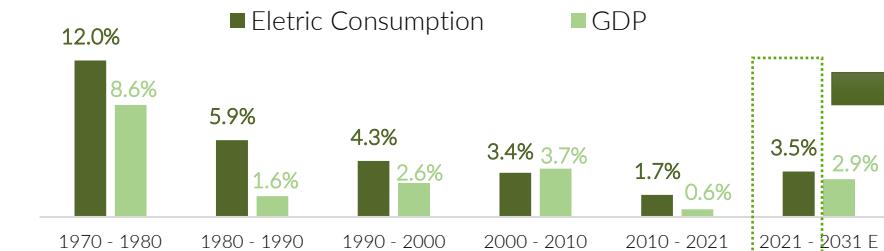


Neoenergia operates **very efficient DisCos**, with excellent operational indicators.

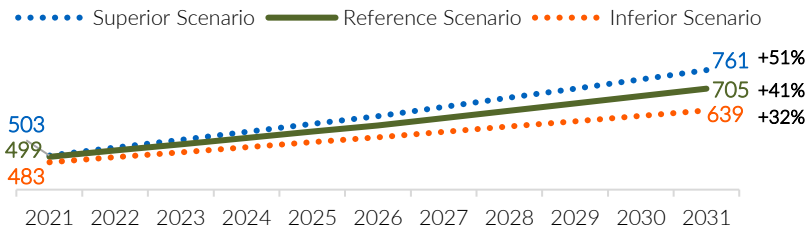
① Organic **GROWTH** of Discos:

Energy consumption has overcome GDP growth in recent years.

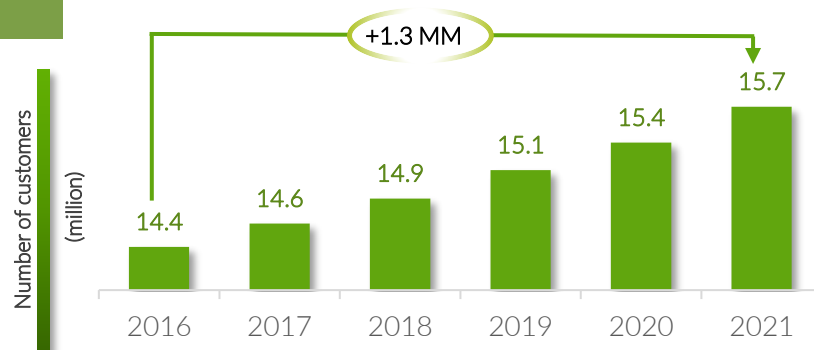
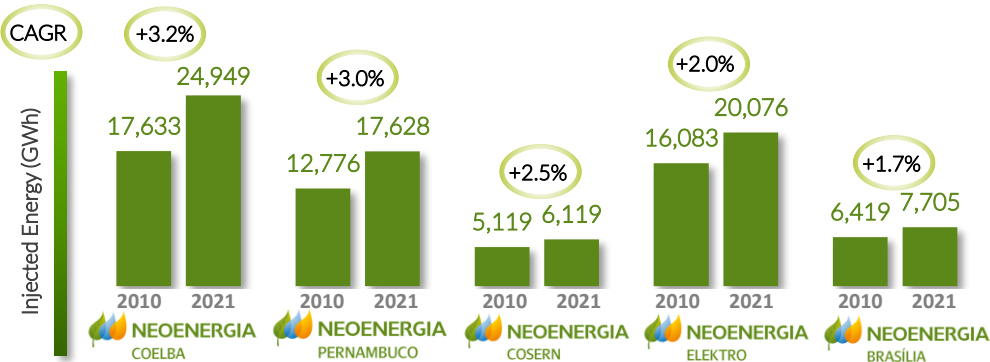
BRAZIL: Expectation of 3.5% p.a. of growth in consumption for the next years.



Source: 2031 Ten Year Energy Expansion Plan (EPE)



Neoenergia grew above GDP (0.6%) and energy consumption in Brazil (1.7%).



Every 5 years, 1.3 MM new customers are incorporated to our Discos!

② GROWTH in Transmission.

Expressive growth in Cash EBITDA:

(in R\$ MN)

	2019	2020	2021
EBITDA IFRS	394	830	1,369
Regulatory EBITDA	51	72	160



18 Assets

Km of lines

Substations

- 9 operation: 2.3 Thousand 11
- 9 construction: 6.3 Thousand 12

UNDER CONSTRUCTION:

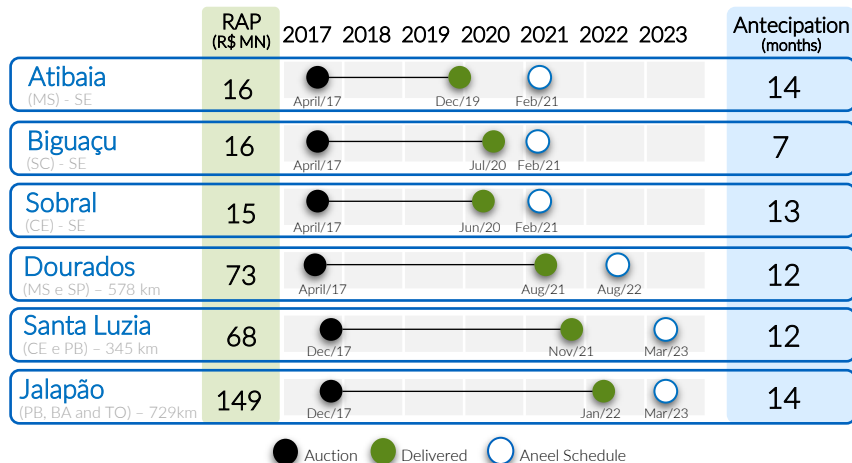
	Vale do Itajaí	Guanabara	Itabapoana	Lagoa dos Patos	Rio Formoso	Morro do Chapéu	Estreito	Lote 2 Jun'22 Auction	Lote 11 Jun'22 Auction
 LOCATION	PR/SC	RJ	MG/ES/RJ	SC/RS	BA	MG/ES/BA	MG	MG/SP	MS
 EXTENSION	1,097 km	656 km	478 km	769 km	210 km	1,091 km	NA	1,707 km	291km
 RAP ⁽¹⁾	R\$ 247 MN	R\$ 149 MN	R\$ 88 MN	R\$ 154 MN	R\$ 22 MN	R\$ 192 MN	R\$ 41 MN	R\$ 360 MN	R\$ 38 MN

= R\$ 1,291 MN of Additional RAP⁽¹⁾

(1) RAP cycle 2022-2023

② GROWTH in Transmission.

EARLY DELIVERIES WITH CAPEX SAVING ...



Apr`17 Auction:
Capex saving:
20%

Dec`17 Auction:
Capex saving:
33%

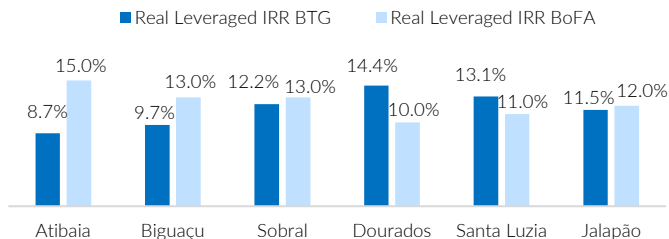
Value addition

- Expansion pipeline by Investment in existing projects (additional remuneration without the need for auctions).

Project Selection

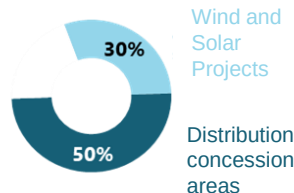
- Better supply quality and market growth for Neoenergia distributors;
- Wind and solar generation flow.

... WITH ATTRACTIVE RETURNS



Investment Strategy

Synergies



Our Advantages:

- Own labor;
- Centralized purchasing | scale gains;
- Operational track record;
- Access to competitive funding.

③ Consistent **GROWTH** in Renewables.

⚡ Renewables

Hydro + Wind + Solar

44

Wind farms

7

Hydroelectric plants

2

Solar Parks

2036¹

Average term Wind PPAs

2039²

Average term Hydro PPAs

6

Hydro plants with GSF insurance
(except for Itapebi, which are 100% in the free market)

4.7 GW
2023E Installed Capacity

58% regulated market (ACR) | 2.7 GW
42% free market (ACL) | 2.0 GW



3.0 GW

64% ACR | 1.9 GW
36% ACL | 1.1 GW



1.5 GW

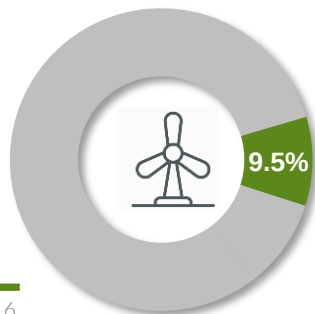
51% ACR | 0.8 GW
49% ACL | 0.7 GW
(tripled capacity in 2 years)



0.15 GWp

100% ACL
100% sold until 2026

Renewables EBITDA

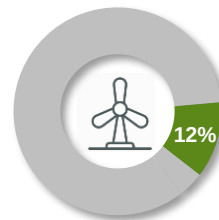


9M22:

R\$ 846 MN

+5% vs. 9M21

> 2023:



Reduced TUST cost:

- Association of Luzia Solar Farm with Chafariz.

3 Q 2 2 :

- Start of operation of the Oitis Wind Complex and Luzia Solar Complex.

NOTES: (1) Enerbrasil: 2026; FEB 2: 2032; FEB 1: 2033; FEB: 2037; Paraíba: 2053.

(2) Itapebi: 2022; Corumbá III: 2036; Baguari: 2039; Dardanelos: 2040; Belo Monte: 2044; Teles Pires: 2044; Céu Azul: 2048.

③ Consistent **GROWTH** in Renewables.

PIPELINE: 5.1 GW ONSHORE WIND and SOLAR.

Piauí	1.0
Rio Grande do Norte	0.2
Pernambuco	0.9
Minas Gerais	1.4
Bahia	1.1
Rio Grande do Sul	0.5
Total	5.1

100%

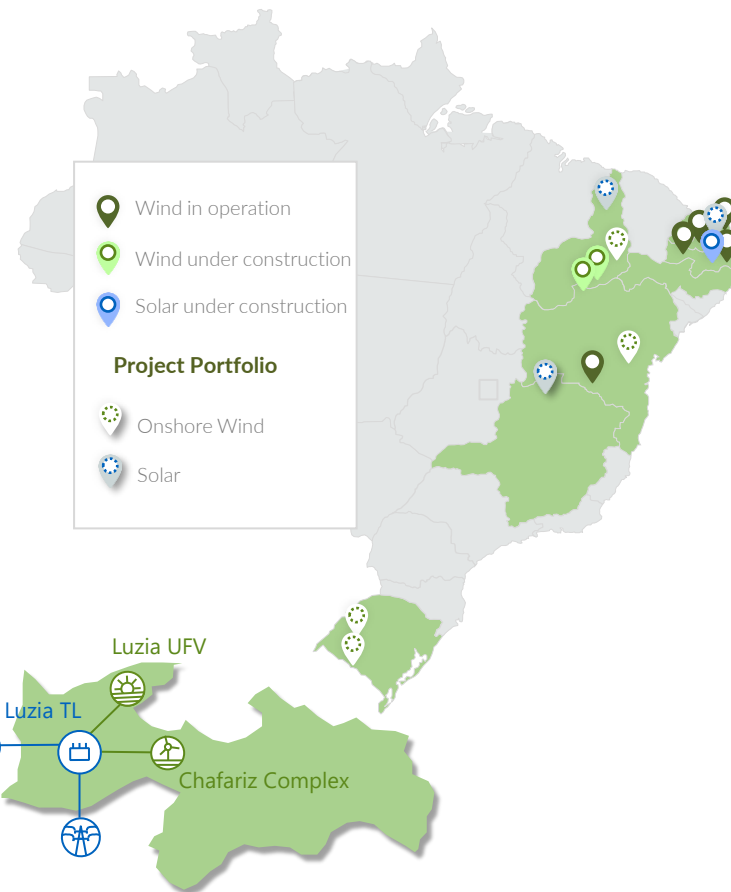
registered
with ANEEL

53%

with
authorization
requested

1

project with
authorization
granted



STRATEGY

- Synergy with other Group's assets;
- Support from Trading Company for management and sale of the parks' energy;
- >80% of resources sold until 2024 with medium and long-term contracts.



GOVERNANCE

- Projects with high level of maturity (fiduciary regularization, preliminary licenses, geological studies);
- Mitigation of CAPEX variation by pre agreements with suppliers;
- Exchange variation protection via hedge;
- Alignment with sector regulation.

③ Consistent **GROWTH** in Renewables.



Chafariz Complex | Paraíba 15 farms | 471.2 MW

- Capex in line with Business Plan (R\$2.1Bn aprox. R\$4.5 MN/MW);
- Contribution of R\$66 MN in 2021 EBITDA with energy sold.

Early deliveries and Energy sold at ACL, ensuring double-digit rates return!



PHOTO: Chafariz Complex



Operation already started!

Oitis Complex | Piauí and Bahia 12 farms | 566.5 MW

- **259** MW in operation (commercial and in test);
- Total completion of the Complex in the next months.



PHOTO: Oitis Wind Complex

Operation already started!

Luzia Complex | Paraíba 2 farms | 149 MWp

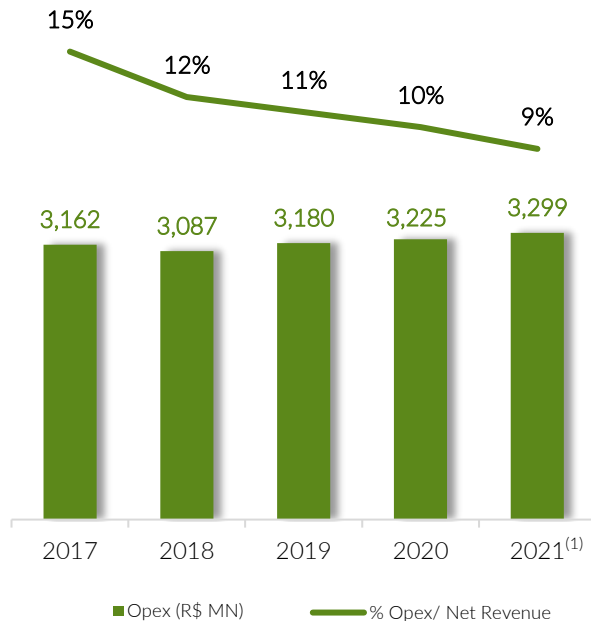
- **124** MWp in operation (commercial and in test);
- Completion expected in the next months;
- Right of association guaranteed with Chafariz Wind Complex.



PHOTO: Luzia Solar Complex

④ Focus on operational expenses efficiencies.

Efficiency with continuous cost reduction, absorbing inflation, market growth and new businesses.



- 1 Efficient Opex management with all Discos **bellow** the regulatory limit;
- 2 Insourcing of operational activities in order to **increase productivity and reducing third-party costs**;
- 3 Optimization of operational processes, with **high synergies between areas** (efficient cost management).

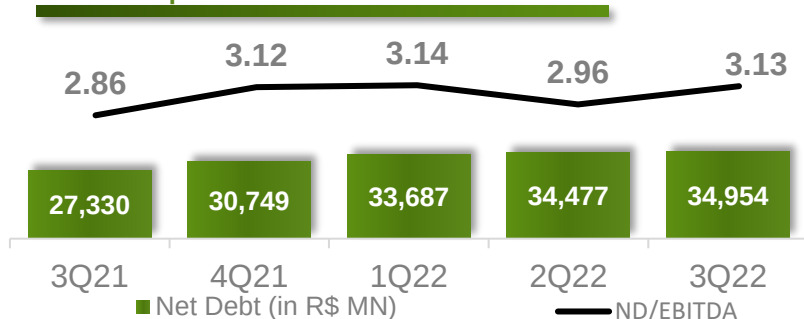
NOTE: (1) Excluding Neoenergia Brasília expenses in 2021.

5

Financial Discipline

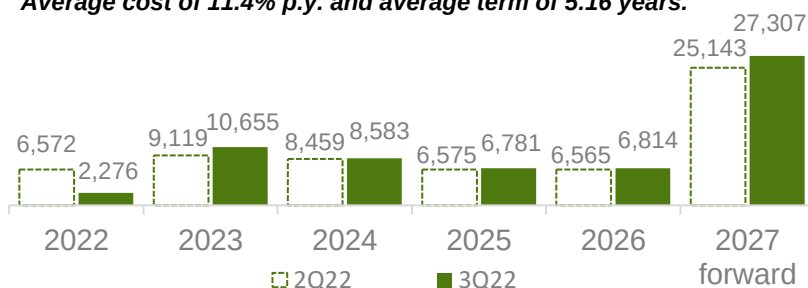
Adequate Capital Structure.

Net Debt | Net Debt / EBITDA

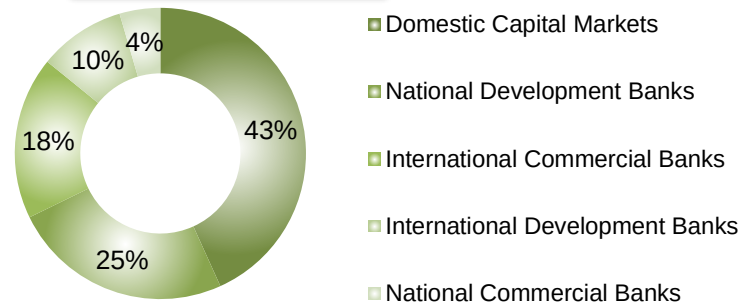


Debt – Amortization Schedule (Principal + Interest)

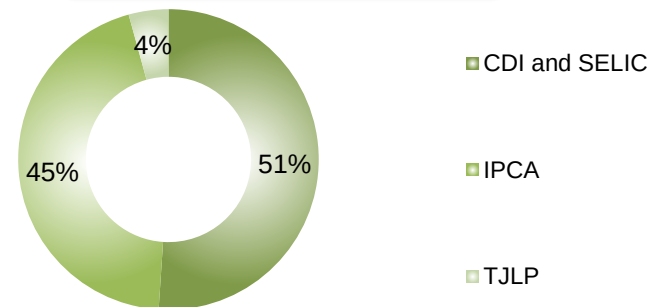
Average cost of 11.4% p.y. and average term of 5.16 years.



Debt per Funding



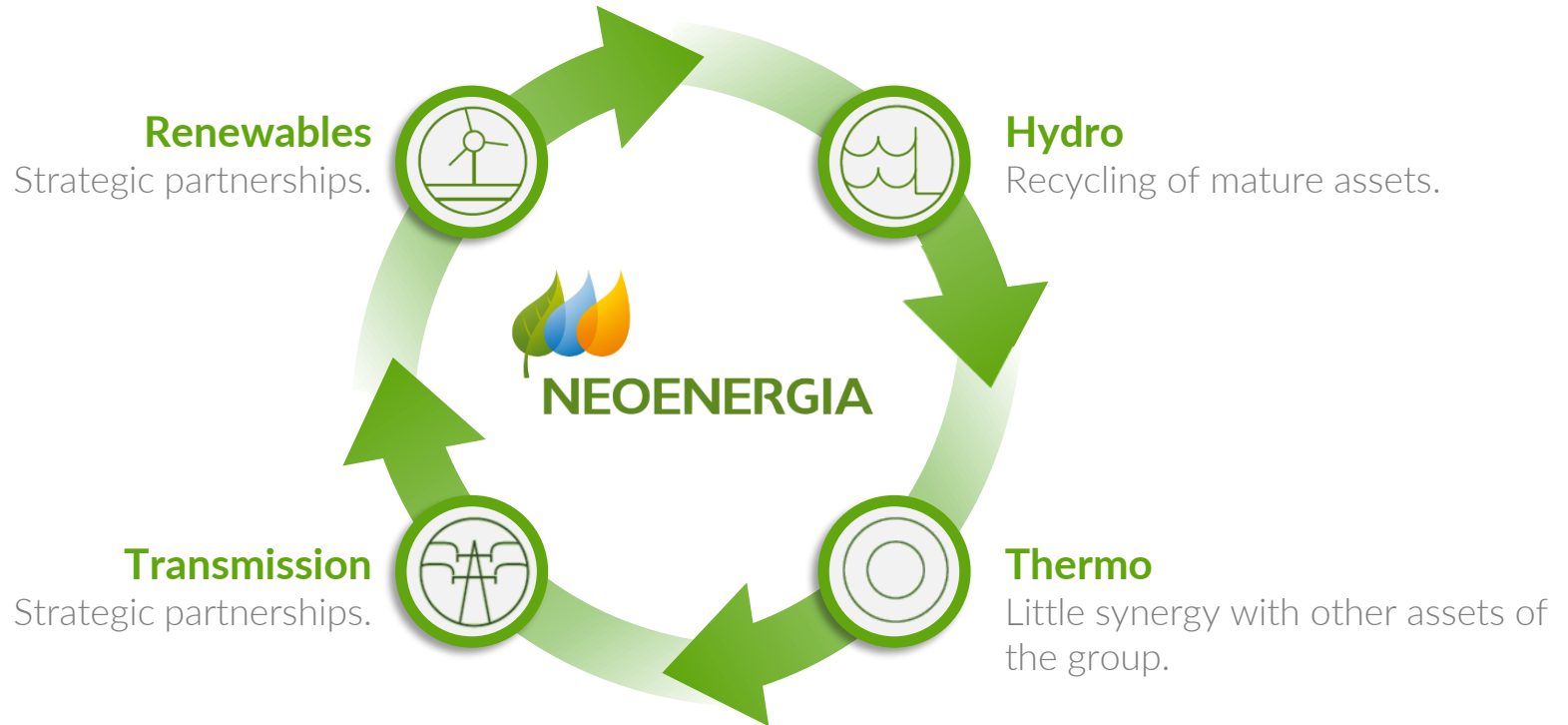
Net Debt per Index



100% of the 2022 financing plan has already been contracted and 84% already disbursed!

⑤ Financial Discipline

Asset Recycling.



GROWTH until 2025

In the electric sector! Organically and in selected greenfield opportunities with value creation!



Distribution

Growth of +300k new customers per year;
Investments with full recognition in RAB;
Neoenergia Brasília at the Regulatory EBITDA
in 2022.



Renewables

Delivery of Wind Complex Oitis and Luzia Solar;
Selective Execution of Pipeline opportunities.



Transmission

Delivery of Dec'18, Dec'19, Dec'20, Dec'21 and
Jun'22 lots;
Selected search of projects.



Liberalized

Termopernambuco recontracted until 2041;
Expansion of Trading Company.

Growth with Profitability

RESULTS

What we deliver until today:

Consistent delivery of results generating value for shareholders.

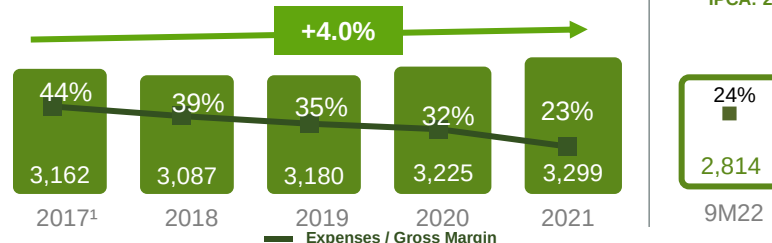
Gross Margin Evolution | R\$ MN

CAGR 2017-2021: 19%



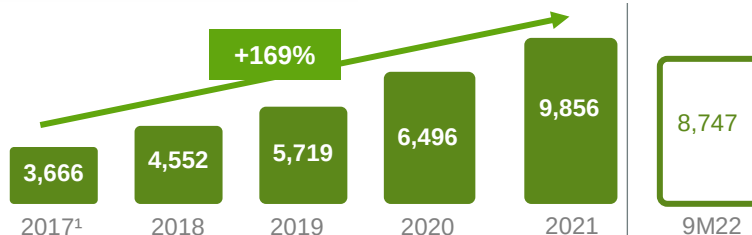
Operating Expenses Evolution | R\$ MN

CAGR 2017-2021: 1%
Inflation (2017-2021)
IGP-M: 66.5%
IPCA: 28.2%



EBITDA Evolution | R\$ MN

CAGR 2017-2021: 28%



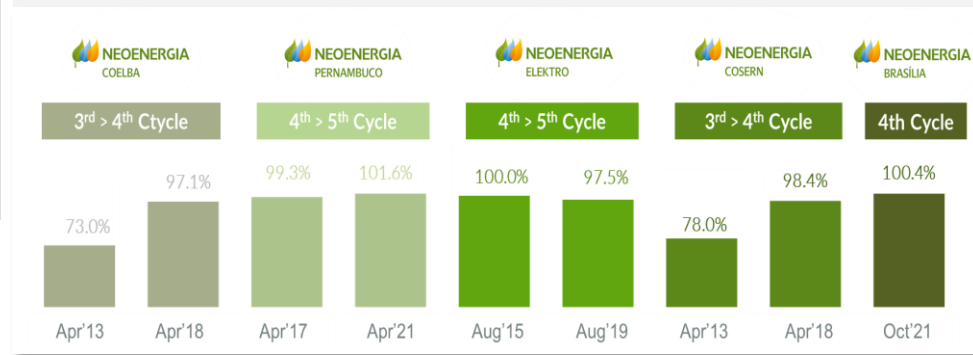
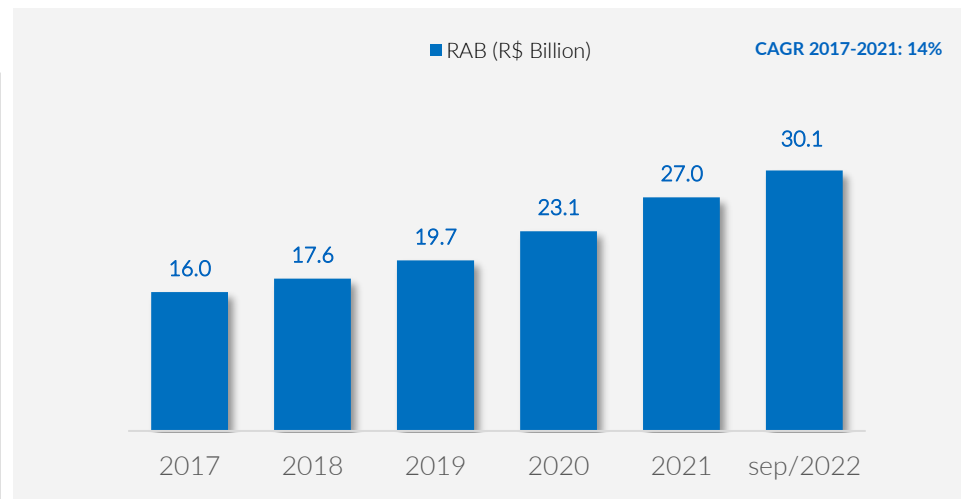
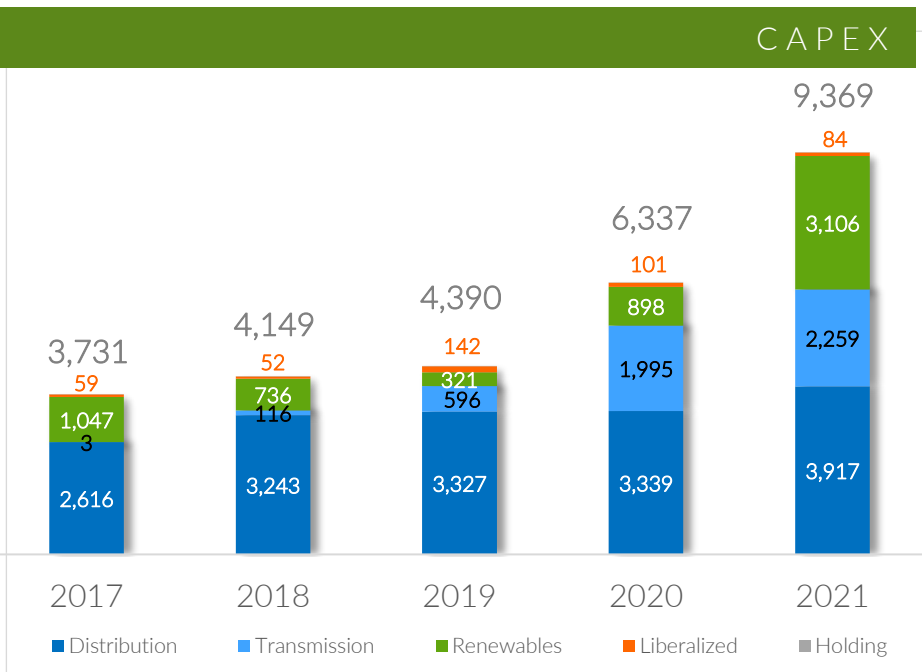
Net Income Evolution | R\$ MN

CAGR 2017-2021: 70%



NOTE: (1) 12 months pro forma contemplating Elektro.
(2) Disregards Belo Monte adjustment.

ASSERTIVE AND RECOGNIZED Investments in RAB.



Tariff resets and reviews:

2022 RESETS

				
Δ% VPB: 14.14%	Δ% VPB: 14.82%	Δ% VPB: 14.75%	Δ% VPB: 9.32%	Δ% VPB: 5.20%
21.13% Average consumer effect as of 04/22/22.	18.98% Average consumer effect as of 04/29/22.	20.36% Average consumer effect as of 04/22/22.	15.77% Average consumer effect as of 08/27/22.	22.55% Average consumer effect as of 11/03/22.
 Net effect without flag ¹ : -1.6%	 Net effect without flag ¹ : -3.4%	 Net effect without flag ¹ : -4.1%		Net effect with ICMS reduction on services and charges (CL294): 11.17%
Incentive of tariff reduction effects:				
PIS/COFINS (RTE): -0.50%	PIS/COFINS (RTE): -4.07%	PIS/COFINS (RTE): -1.54%		
ICMS ⁽²⁾ : -16.59%	ICMS ⁽²⁾ : -14.70%	ICMS ⁽²⁾ : -12.85%	ICMS ⁽²⁾ : -6.15%	ICMS ⁽²⁾ : -11.38%
CDE ⁽²⁾ : -2.21%	CDE ⁽²⁾ : -2.40%	CDE ⁽²⁾ : -2.41%	CDE: -2.39%	CDE: -3.06%

NOTE: (1) Net effect of the 2022 Adjustment in conjunction with the withdrawal of the Water Scarcity Flag for "B1 Residential Conventional" customers.

(2) Estimated average effects.

ENERGY TRANSITION

Neoenergia: Protagonism in the energy transition.



Distribution Investment

Organic growth and Market liberalization.



Project Pipeline

Onshore and Offshore Wind, Solar and H2V Projects.



Customer Solutions

Digitization.



- Increase in demand for **clean energy**;
- **Carbon market** in the process of global regulation;
- Encouraging products with a **low carbon footprint**.

- Iberdrola world leader in **renewable energies**;
- Iberdrola has positioned itself as a **leader** in the development of **offshore wind energy** and **Green H2**;
- Neoenergia, as part of the Group, **accesses the experience** it has developed and benefits from this leadership.

- Average **wind capacity factor** in Brazil 70% above the world average;
- **Global solar irradiation** values incident in any region of the Brazilian territory **higher** than those of most European countries;
- Unused **hydraulic potential** 56% of the total.

ESG

ESG Commitment - 2025 | 2030

- 16 Goals approved by the Board of Directors, which reinforce our commitment to the Sustainability agenda.



Emissions

Generated gCO2/kWh emissions (scope 1)

2025: 36 | 2030: 20



Fleet electrification

% of company light-duty vehicles electrified within Neoenergia's fleet

2025: 13% | 2030: 50%



Sustainable financing

Annual review and update of the company's green financing framework

2025 and 2030: Maintain current practice



Digitalization of Networks

% of HV and MV networks digitalized

2025: 83% | 2030: 90%



Women in relevant positions

Presence of women in relevant positions

2025: 29% | 2030: 32%

Presence of women in leadership positions

2025: 30% | 2030: 35%

% of women that have complete electrician training

2025: 30% | 2030: 35%

% of women occupying electrician positions

2025: 9% | 2030: 12%



Racial diversity

% of Black and multiracial employees' positions

2025: 20 | 2030: 25



Contributions to the community

Body of corporate volunteers

2025: 2.300 | 2030: 2.600



Safety (ISO 45001)

% company workers assigned to ISO45001-certified sites

2025: 40% | 2030: 42%

TRIR (company staff)

2025: <0.43 | 2030: <0.39



Training

Average for hours dedicated to training employees and professionals in the communities in which we operate

2025: 67 | 2030: 70



Suppliers

% of purchases carried out with sustainable suppliers

2025: >80% | 2030: >85%



ESG Variable Remuneration

% of variable remuneration included in long-term incentives linked to ESG

2025: 30% | 2030: 33%



Governance

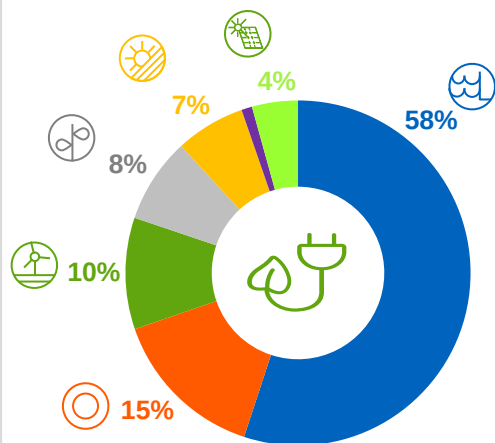
Best Practices for Corporate Governance **2025 and 2030: Maintain current practice**



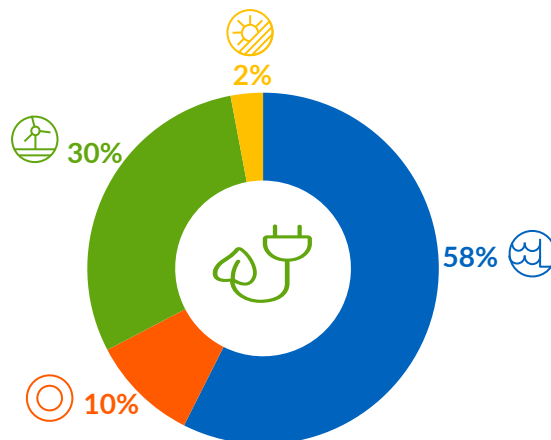
Our commitment against climate change:

COMMITMENT TO RENEWABLE ENERGY

BRAZIL



Renewable 84%



Renewable 90%

CLEANER THAN THE BRAZILIAN MATRIX

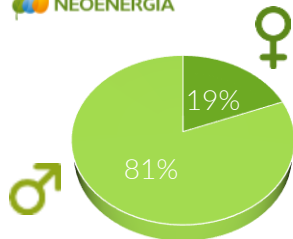
As a good ESG practitioner, Neoenergia carries out a Greenhouse Gas Inventory.

Neoenergia's emission intensity in 2021 was **64 grams of Co² per Kwh** of energy generated, 50% lower than that recorded in 2017. Our **goal for 2025 is 36 gCO₂/kWh** and for **2030 is 20 gCO₂/kWh**, aiming to achieve carbon neutrality by 2050.



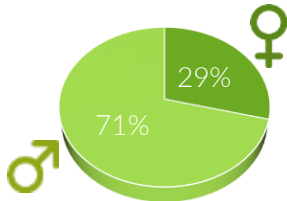
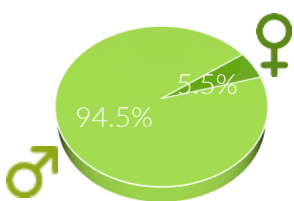
Training, Social Development and Diversity:

WORKING TO PROMOTE EQUAL OPPORTUNITIES.



FIELD

LEADERSHIP



Representativeness: 35% of women in leadership positions in the Company by 2030.

Electricians School

Free course with focus on safety, qualification and training of electricians.

Diversity: encouragement to women participation as a company's strategic principle.

Exclusive classes for women.



In 2021...

94%
Internal use of graduate students

1,7 thousand
Electricians trained

4,4 thousand
Already trained since the beginning of the course



Governance:

- ✓ Member of the **Novo Mercado**;
- ✓ **Sustainability Committee** advising the Board of Directors;
- ✓ **3 independent members** on the Board of Directors;
- ✓ It comprises the **IGC** (Corporate Governance Index), **ITAG** (Distinguished Tag Along Stock Index) and **ISE** (B3 Sustainability Index);
- ✓ **ISO 37001 anti-corruption** management system certification;
- ✓ 3x **Pro-Ethics Seal** and classified as one of the most transparent companies in Brazil by the NGO “Transparência Internacional”;
- ✓ Recognized twice by the **ANEFAC Transparency Trophy** (National Association of Finance, Administration and Accounting Executives);
- ✓ **Independent Audit / SOX Validation**;
- ✓ It has **more than 20 policies**, besides the Code of Ethics and Regulations.



High Standard of Corporate governance



Why do invest in Neoenergia (NEOE3)?



DIVERSIFIED PORTFOLIO
WITH VALUE CREATION FOR ALL STAKEHOLDERS;



INTEGRATED COMPANY WITH SOLID PRESENCE IN
BRAZIL;



COMPANY FOCUSED ON GROWTH WITH PROFITABILITY;



ESG REFERENCE WITH PUBLIC GOALS FOR 2025 AND 2030.

