



Volcan Compañía Minera
Junta Obligatoria Anual de Accionistas
26 de marzo de 2024



1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
7. Energía
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

Resumen Ejecutivo 2023



Seguridad

- ✓ Cero fatalidades en 2021, cero fatalidades en 2022, cero fatalidades en 2023
- ✓ 1 accidente mortal en 2024

Medio Ambiente - CleanWork

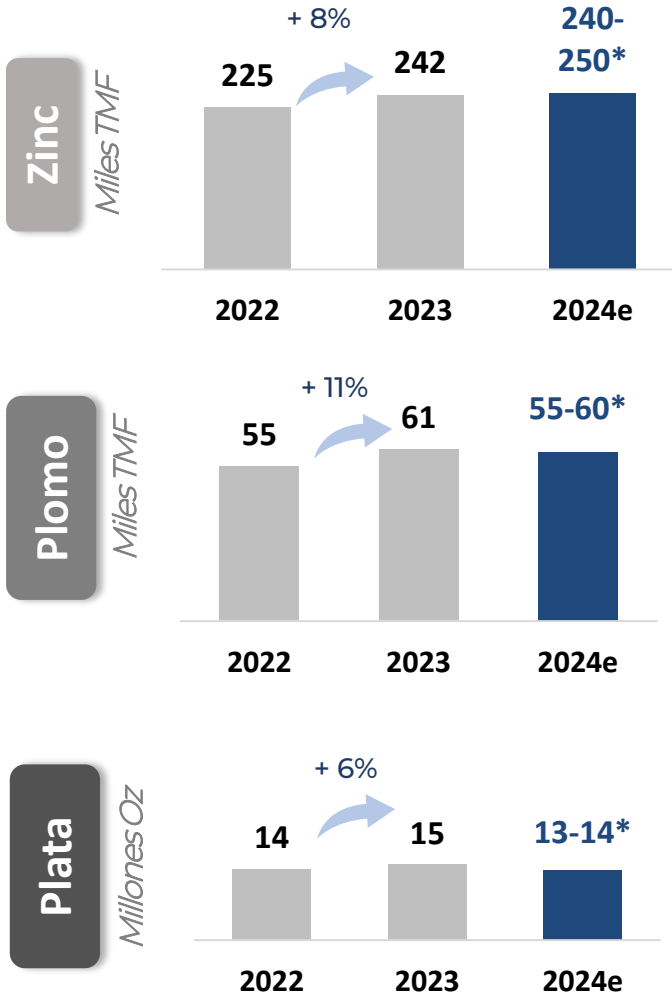
- ✓ Desarrollo de estrategias de Sostenibilidad Ambiental
 - + 48 % de incremento en la adecuación a estándares ambientales internacionales
 - + 14 % en la recirculación de agua (36% - 41%) equivalente a 480,000m³
 - Reducción de más de 5,800 t de emisiones CO₂eq (~16,500 Mwh de energía)

Comunidades

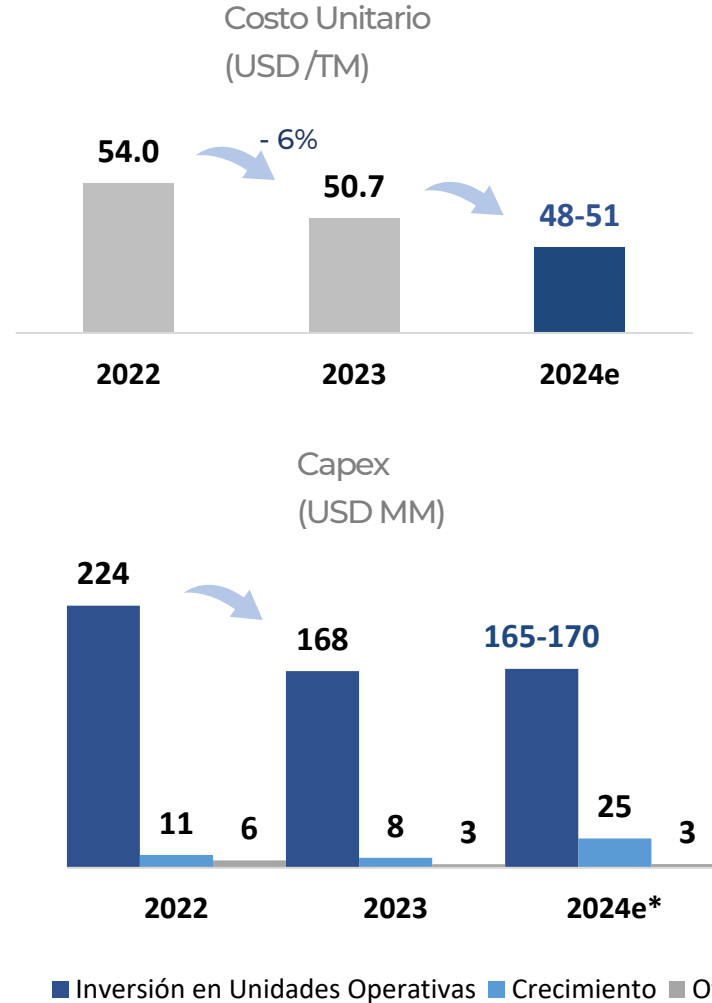
- ✓ 39 comunidades en nuestra área de influencia y 76 acuerdos firmados
- ✓ USD 64.3 millones de ingresos de empresas comunales por contratos de servicios a Volcan
- ✓ Cero días de interrupción por conflictos sociales

Resumen Ejecutivo 2023

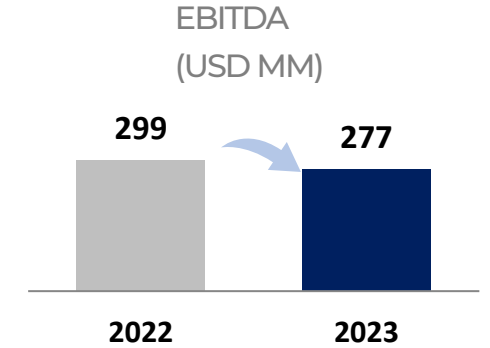
Producción



Costos y Capex



Finanzas



- ✓ Utilidad neta antes de excepcionales de USD -0.5 millones, USD 17.1 millones menos que en 2022
- ✓ Alternativas de refinanciamiento integral de las notas senior (bonos) con vencimiento en 2026 por US\$365 millones y el préstamo sindicado a plazo por US\$400 millones con BofA Securities, Inc., Moelis & Company LLC y Shearman & Sterling LLP

* Sujeto a la paralización de las minas San Cristóbal, Carahuacra y Ticlio

Resumen Ejecutivo 2023

Romina

2023: USD 8.4 MM

- Línea de transmisión Yanahuin y campamentos
- Polvorín superficial
- Línea de transmisión Roberto Letts y Rampa
- Accesos y Plataformas

2024 E: USD 25 MM

- Ingenierías detalladas en marcha
- Gestión de Permisos
- Línea de transmisión Yanahuin
- Túnel Roberto Letts
- Accesos y plataformas

2025 E: USD 97 MM aprox

- Botadero
- Accesos
- Talleres de mantenimiento y oficinas
- Mantenimiento de vías
- Otros



2026
Ramp up y
producción

Escisión Puerto de Chancay



Proyecto Puerto Chancay

- ✓ Avances de acuerdo a cronograma y con financiamiento asegurado
- ✓ Inauguración prevista para el 4T24

Chancay Park

- ✓ 842.5 Ha de complejo logístico industrial en evaluación que trabajará directamente con el nuevo puerto de Chancay en el almacenamiento, transformación y distribución de productos para las empresas exportadoras nacionales e internacionales en Perú
- ✓ Contempla 3 etapas que incorporan una zona residencial, comercial, de esparcimiento y áreas verdes

Agenda



1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
7. Energía
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

Modelo de gestión SSOMAC y Derechos Humanos

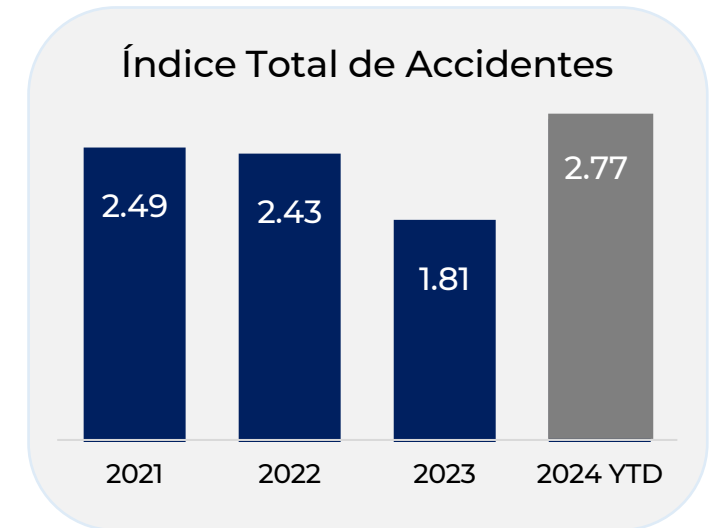
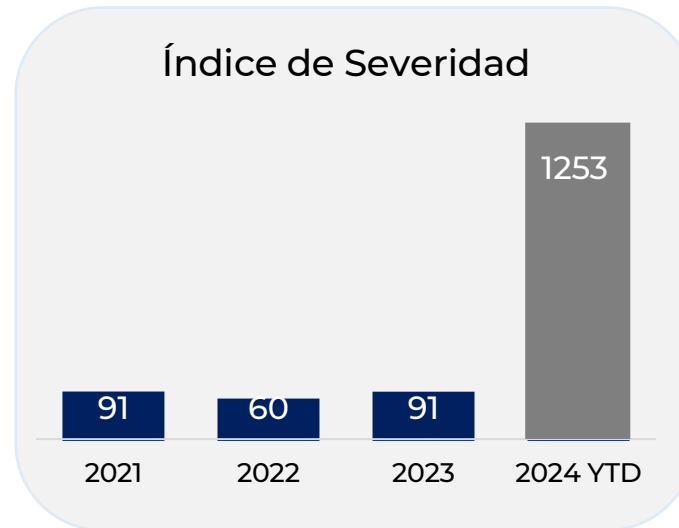
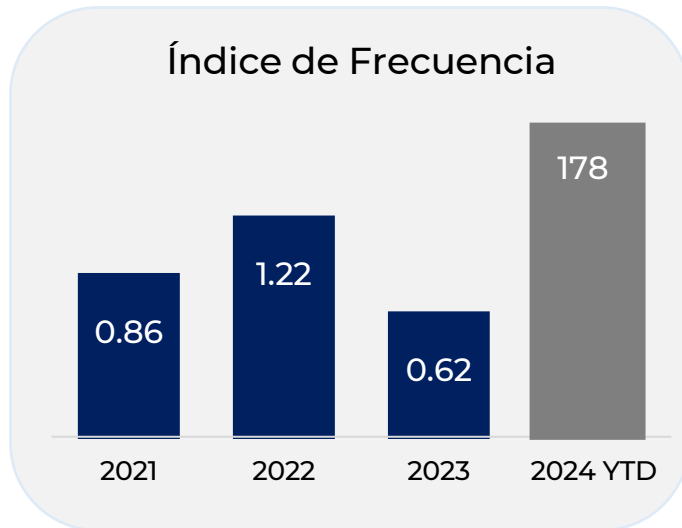
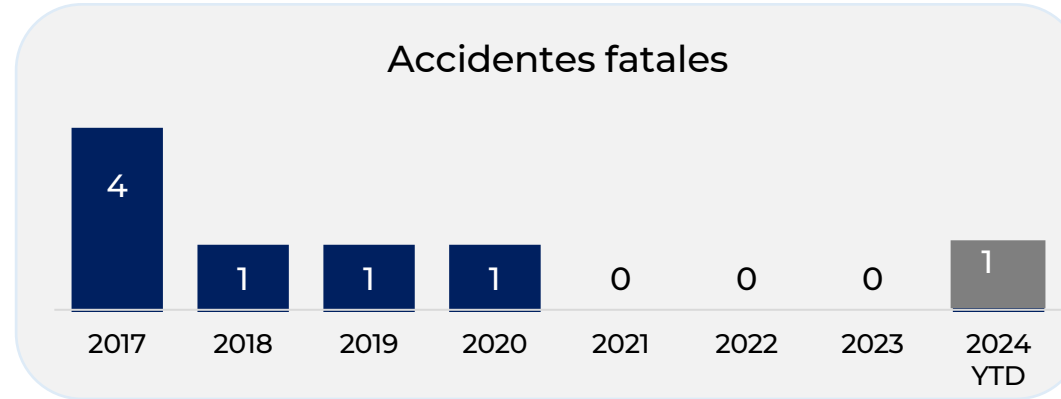


SSOMAC Seguridad
Salud Ocupacional
Medio Ambiente
Comunidades

Modelo para:

- Armonizar, integrar e interconectar nuestros procesos, actividades y herramientas
- Que funcionen juntos como sistema de gestión integral con objetivo de ser operador responsable

Indicadores reactivos de seguridad



- IF: Números de accidentes con tiempo perdido en el lugar de trabajo por millón de horas trabajadas.
- IS: Horas perdidas divididas por el número de horas trabajadas.
- IFT : Índice total accidentes con lesión a la persona por un millón de horas trabajadas

Accidente Fatal



El 13 de marzo a las 17:40 en la Unidad Operativa Animón, se tuvo un lamentable accidente produciéndose el deceso de nuestro Colaborador Julio Cesar Celis Ricra.

Nombre Empleado:	CELIS RICRA JULIO CESAR
Edad:	41 años
Nucleo Familiar:	Conviviente - 35 años
	Hijo - 5 años
	Hija - 17 años
Años de experiencia:	Volcan (2013 - 2024) - 10 años
	Otros (2004 - 2012) - 8 años
	Total experiencia: 18 años
Ultima posición:	Sobrestante de Mina - Set-2022

Acciones Inmediatas

- Se notificó a las entidades del gobierno: MINEM, SUNAFIL, OSINERGMIN y MINTRA.
- Se paralizaron todas las operaciones de la mina hasta culminar la evaluación de riesgo de todas las labores de mina.
- Bienestar social coordina las acciones para el acompañamiento y soporte a la familia.

Acciones para reinicio de operaciones

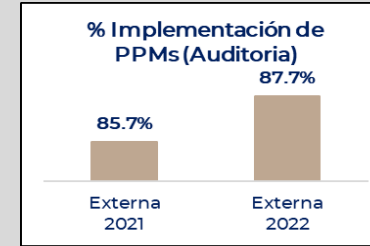
- Se realizó la evaluación de riesgo de todas las labores de mina considerando las recomendaciones geomecánicas.
- Se revisó el cumplimiento de las condiciones en campo para los métodos de explotación OCF y SLS.
- Verificación de las barricadas en base a la evaluación realizada considerando: las labores a trabajar, labores a mejorar y labores que deben permanecer paralizadas.

Pilares en la gestión de seguridad 2023

La ejecución de la MLV impacta de manera positiva los indicadores reactivos minimizando la probabilidad de accidentes fatales

Matriz de Liderazgo

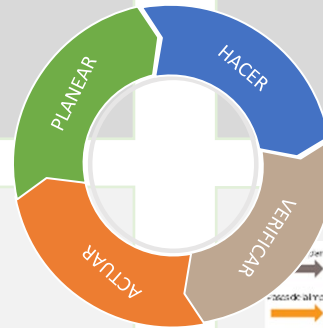
Dirigido	Procesos	Herramientas de Gestión	Objetivo	Cumplimiento
<ul style="list-style-type: none"> Gerente General/ VPO Gerente Corporativo SSO Gerentes Corporativas Gerente de Operaciones Superintendentes Jefes/ Ingenieros/ S/ Ingenieros/ Coordinadores 	<ul style="list-style-type: none"> Mina Planta Mantenimiento Exploraciones Gestión Humana Geomecánica 	<ol style="list-style-type: none"> Verificación de controles críticos Inspecciones planeadas Auditorías de comportamiento seguro (ACS) Observación Planeada de Tareas (OPT) 	<ol style="list-style-type: none"> Asegurar la eficacia de los controles. Gestión de condiciones sub-estándares (acciones correctivas). Feedback para la mejora de los comportamientos de riesgos. Asegurar la comprensión y conocimiento de los procedimientos escritos de trabajo seguro. 	<ol style="list-style-type: none"> Verificaciones de controles críticos: 3,945. Inspecciones planeadas: 21,250. ACS: 23,109. OPT: 18,200



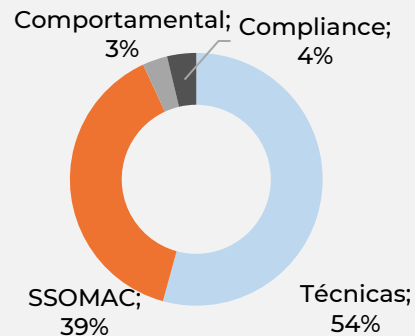
Índice de Disponibilidad (55%)

Índice de Calidad (76%)

- Verificación en campo de la implementación de Protocolos de Peligros Mortales (PPM)
- Gestión por reacción: Se implementaron planes transversales de contención con foco: PPM 01 Aislamiento y bloqueo de energías, PPM 04 Equipos móviles, PPM 05 Falla del macizo Rocoso, PPM 07 Respuesta a Emergencias, PPM 09 Incendio y explosiones, PPM 10 Explosivos y voladura, PPM 12 inundación y desbordes
- Desarrollo del Proyecto de optimización del Ciclo de Disciplina Operativa con foco en los Procedimientos de Trabajo Seguro de Procesos Operativos
- Se mapearon 1519 PETS requeridos, se revisaron y actualizaron 1160 PETS

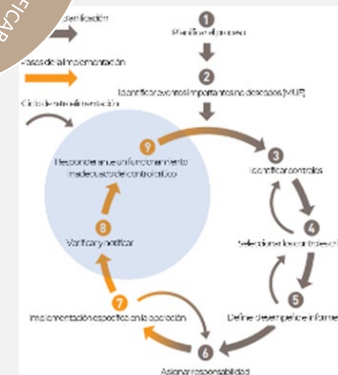


Capacitaciones

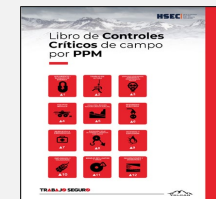


Programa de capacitación enfocado en fortalecer la cultura de seguridad, competencias técnicas y blandas.

- Inversión total: \$ 377,320
- Total de horas hombre capacitación: 638,177
- 27.4 Horas per cápita de capacitación



- Se consolidó las etapas 1, 2 y 3 de la gestión de controles críticos alineado a la ICMM (Bow Tie)
- Se optimizó la gestión del Control Crítico (etapa 7,8,9) alineado a la ICMM (VCC)



ICMM: International Council on Mining and Metals

Relaciones con comunidades

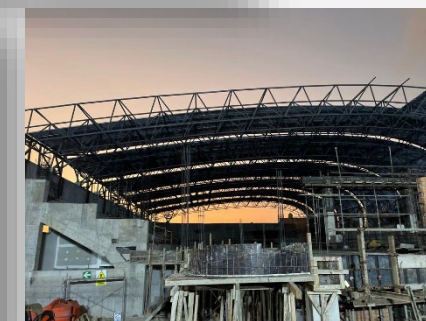
- ✓ 39 comunidades en nuestra área de influencia con 76 acuerdos firmados y cumpliendo todos nuestros compromisos.
- ✓ USD 5.6 M para el desarrollo de comunidades en zona de influencia en el 2023: 39% en contraprestaciones, 31% desarrollo económico, 16% programas de desarrollo, 7% educación, 6% salud, 1% monitoreo y difusión
- ✓ Principales programas: desarrollos educativos con el programa Enseña Perú, 85 becas educativas a jóvenes de las comunidades en zona de influencia, 18 campañas de salud y 21 campañas de desarrollo económico, así como campaña de reducción del índice de anemia (38%) con la ONG Prisma.
- ✓ Contratos con 12 empresas comunales que les generan ingresos por más de USD 64.3 M
- ✓ Prórroga del convenio marco suscrito con la CC Huayllay por 86.28 Has con vigencia al 2027.
- ✓ Suspensión de actividades en agosto en la mina Islay sin presentarse conflictos.
- ✓ Ampliación del Programa Pasco Sin Anemia para el 2024, con el fin de fortalecer los resultados obtenidos en 3 años de intervención, así como ampliar su alcance a la CC Champamarca.
- ✓ Participación en el Rural Tour 2023 desarrollado por la CC de Huayllay para compartir buenas prácticas en materia ambiental, responsabilidad social, operaciones y seguridad.
- ✓ Etapa final de la ejecución de las obras por impuestos: Mejoramiento del polideportivo municipal del distrito de Chancay (S/. 13.77 M) y Mejoramiento de la gestión de residuos sólidos del distrito de Huayllay (S/. 4.88 M).
- ✓ Gobernanza corporativa: fortalecimiento y difusión del procedimiento de quejas y reclamos de comunidades, con énfasis en Derechos Humanos.



Campañas de Salud



Campaña Pasco Sin Anemia – Cerro de Pasco



Ejecución de OXI Polideportivo de Chancay



Rural Tour 2023 – CC Huayllay

Estrategias de Sostenibilidad Ambiental - CleanWork



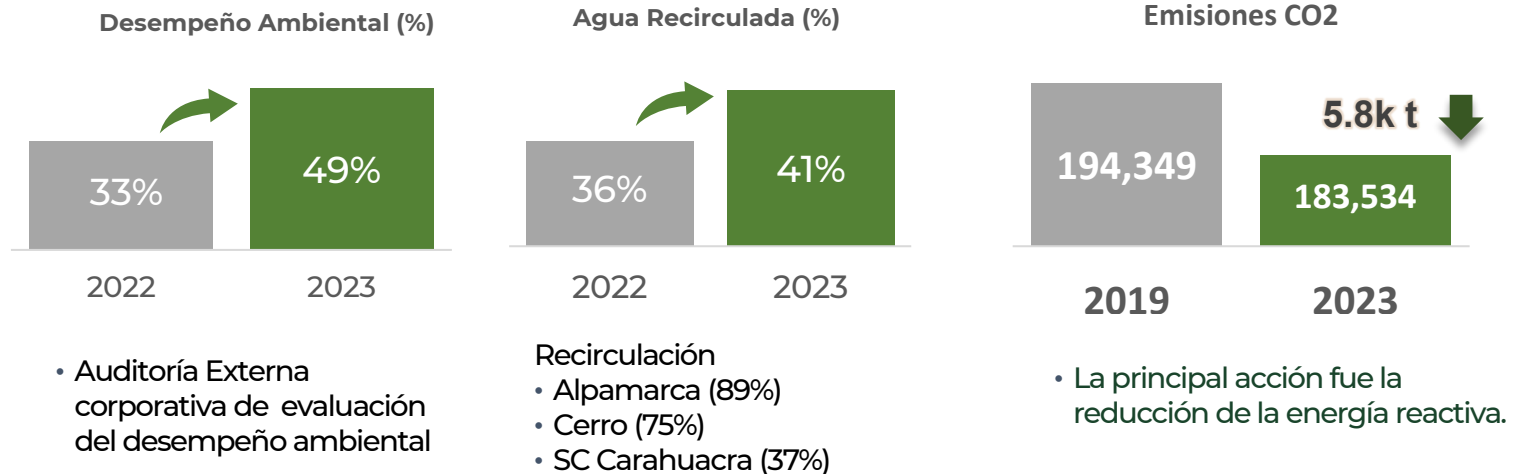
Marco de Gestión CleanWork 2.0



Estrategia de Sostenibilidad Ambiental

Gestión Ambiental	Gestión de Relaveras	Gestión de Cierre
<ul style="list-style-type: none"> Gestión de agua Gestión del Cambio Climático Gestión de Residuos Perdidas de contención Gestión de contingencias Monitoreo ambiental 	<ul style="list-style-type: none"> Estándar de Gestión de TSF Master plan SIGDERE Auditoría KCB Monitoreo Geotécnico SAT y Plan de respuesta a emergencias 	<ul style="list-style-type: none"> Plan de Cierre de Minas Desarrollo de ingenierías de cierre Gestión de unidades inoperativos
Permisos y autorizaciones ambientales		

Principales Resultados Ambientales



Estrategias de Sostenibilidad Ambiental – Cambio Climático

Gestión de Energía y Cambio Climático

2018-2019



Estudio de Línea Base

2020-2021



Estandarización recolección de información

2022



- Evaluación de riesgos del cambio climático
- Reporte HC Perú

2023



- Definición de metas
- Plan de gestión de Gases de Efecto Invernadero
- Identificación de iniciativas

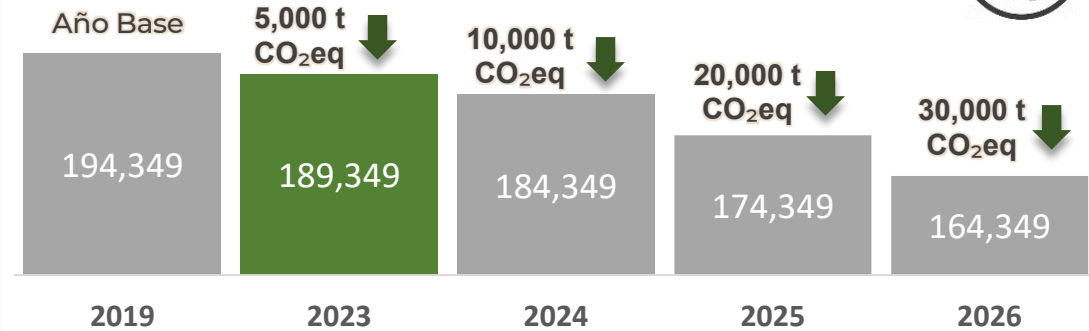
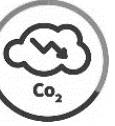
2024-2026



- Medición y reporte
- Evaluación de cumplimiento de objetivos
- Medición de emisiones alcance 3
- Certificación de emisiones

Meta de Reducción de GEI

Metas de Reducción al 2026 (15%)



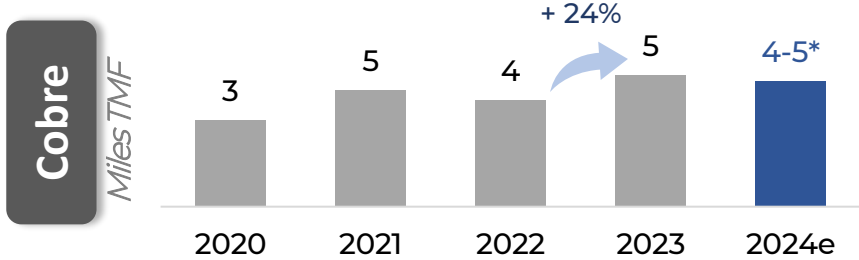
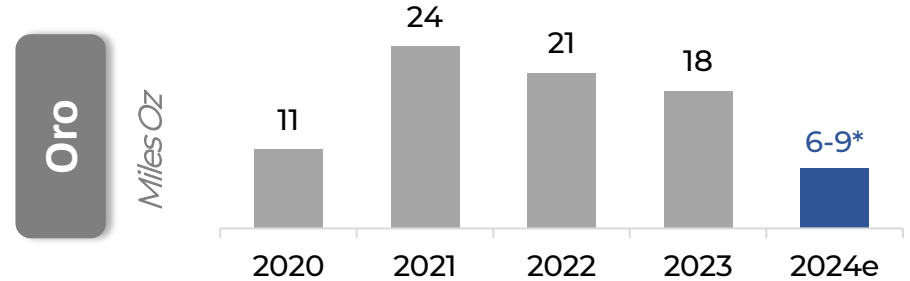
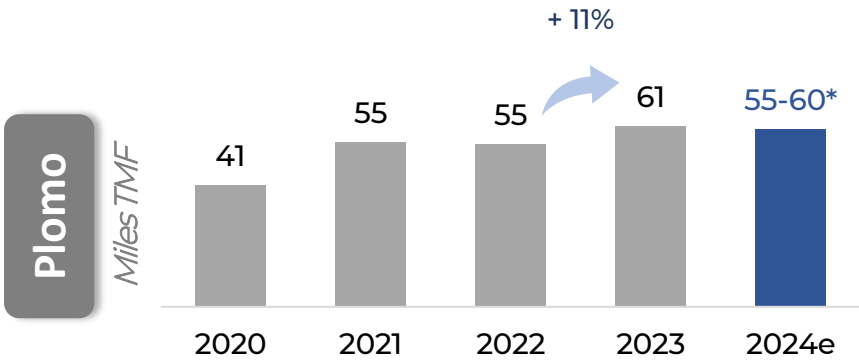
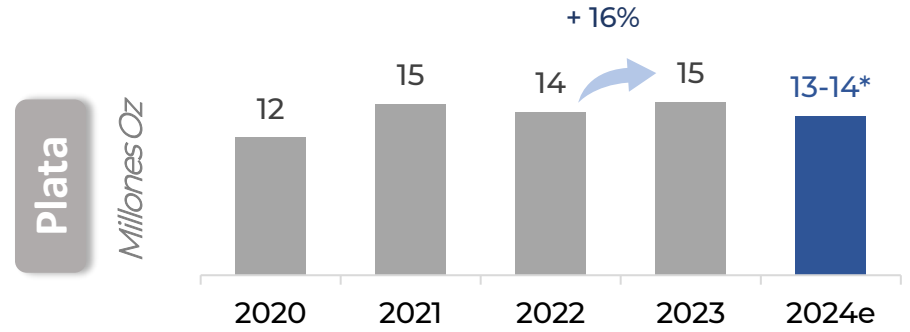
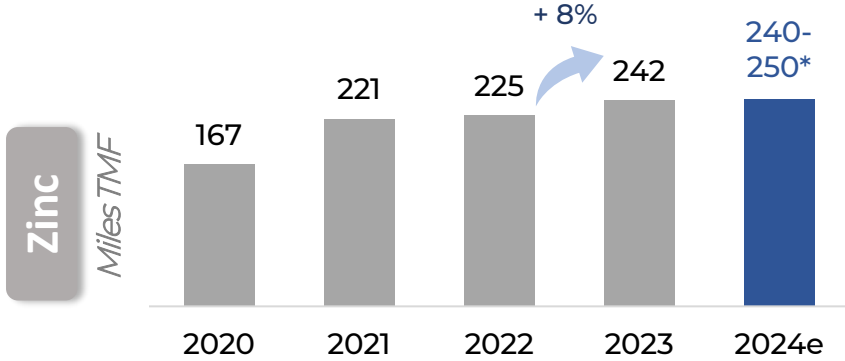
Próximos pasos 2024:

- Medición de emisiones de Alcance 3
- Investigación sobre tecnologías de reducción de emisiones.
- Mejorar el uso de nuestros recursos.

Agenda

1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
- 3. Resultados Operativos**
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
7. Energía
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

Producción operaciones mineras

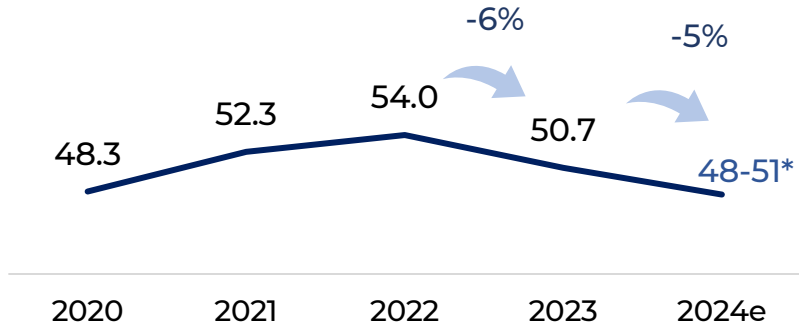


- Zinc TMF: Mas finos de Zinc el 2023 por mayor producción de sectores con alta ley en Andaychagua y menor dilución en Animón con método SLS
- Plomo TMF: Mas finos de Plomo el 2023 por mayor producción de sectores con alta ley en Andaychagua y menor dilución en Animón con método SLS
- Plata Oz: Mas finos de Plata por incremento de producción en sectores con mayor ley en minas San Cristóbal, Carahuacra y Andaychagua; y menor dilución en Animón con método SLS
- Oro Oz: Menor finos de Au por agotamiento de reservas en Cerro de Pasco bajo Óxidos In Situ y stockpiles con alta ley

* Sujeto a la paralización de las minas San Cristóbal, Carahuacra y Ticlio

Costo unitario de producción

Costo Unitario Anual de Producción (USD / TMT)¹



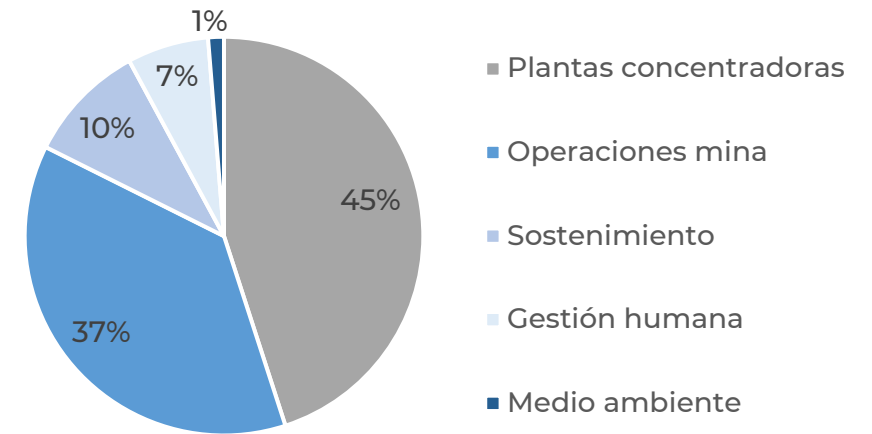
Nota: Costo unitario no incluye infill drilling

Variación 2023 vs 2022:

- Mayor tonelaje procesado
- Ejecución de iniciativas de mejora en las unidades operativas
- Incremento en la eficiencia del consumo de suministros

VOLCAN AVANZA Iniciativas por áreas

Ahorro
2023:
USD
27.18M



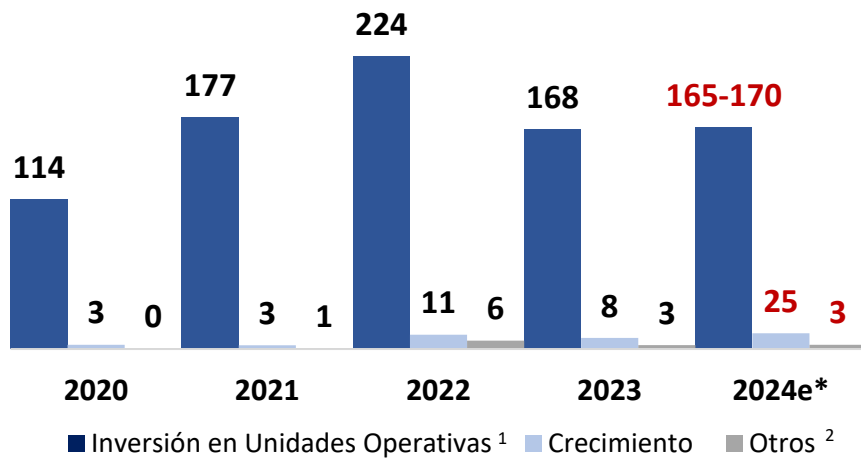
Principales iniciativas de ahorro con mayor impacto en las operaciones:

- ✓ Mejora continua en plantas concentradoras:
 - Mejoras en la recuperación metalúrgica por optimización de procesos (USD 8.9M) y cambio de reactivos (USD 1.1 M) en San Cristobal, Andaychagua, Alpamarca y Cerro
 - Incremento de tratamiento en Planta Victoria (USD 0.7 M)
 - Reactivación de circuito de Cu en Chungar (USD 1.2 M)
- ✓ Optimización de costo de sostenimiento y productividad:
 - Mejoras en sostenimiento en San Cristóbal y Chungar (USD 2.7 M)
 - Incremento método de explotación SLS en Chungar (USD 0.6 M)
 - Recuperación de pilares en Andaychagua (USD 3.6 M) y optimización de tajo en Alpamarca (USD 3.2 M)
- ✓ Optimización de headcount y contratistas en Chungar (USD 1.7 M)

¹ Costo unitario no incluye infill drilling * Sujeto a la paralización de las minas San Cristóbal, Carahuacra y Ticlio

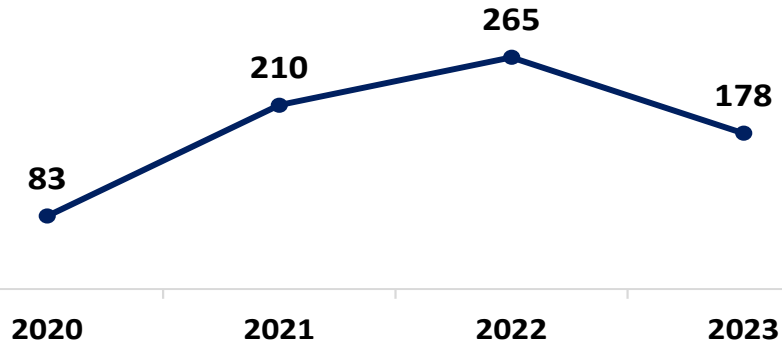
Inversiones y exploraciones

Inversiones
(USD MM)



Las inversiones totales en el año 2023 disminuyeron respecto al 2022 debido principalmente a la priorización efectuada para preservar la liquidez por la disminución del precio del zinc

DDH en Exploraciones
(miles de metros)



Gasto en Exploraciones
(USD MM)

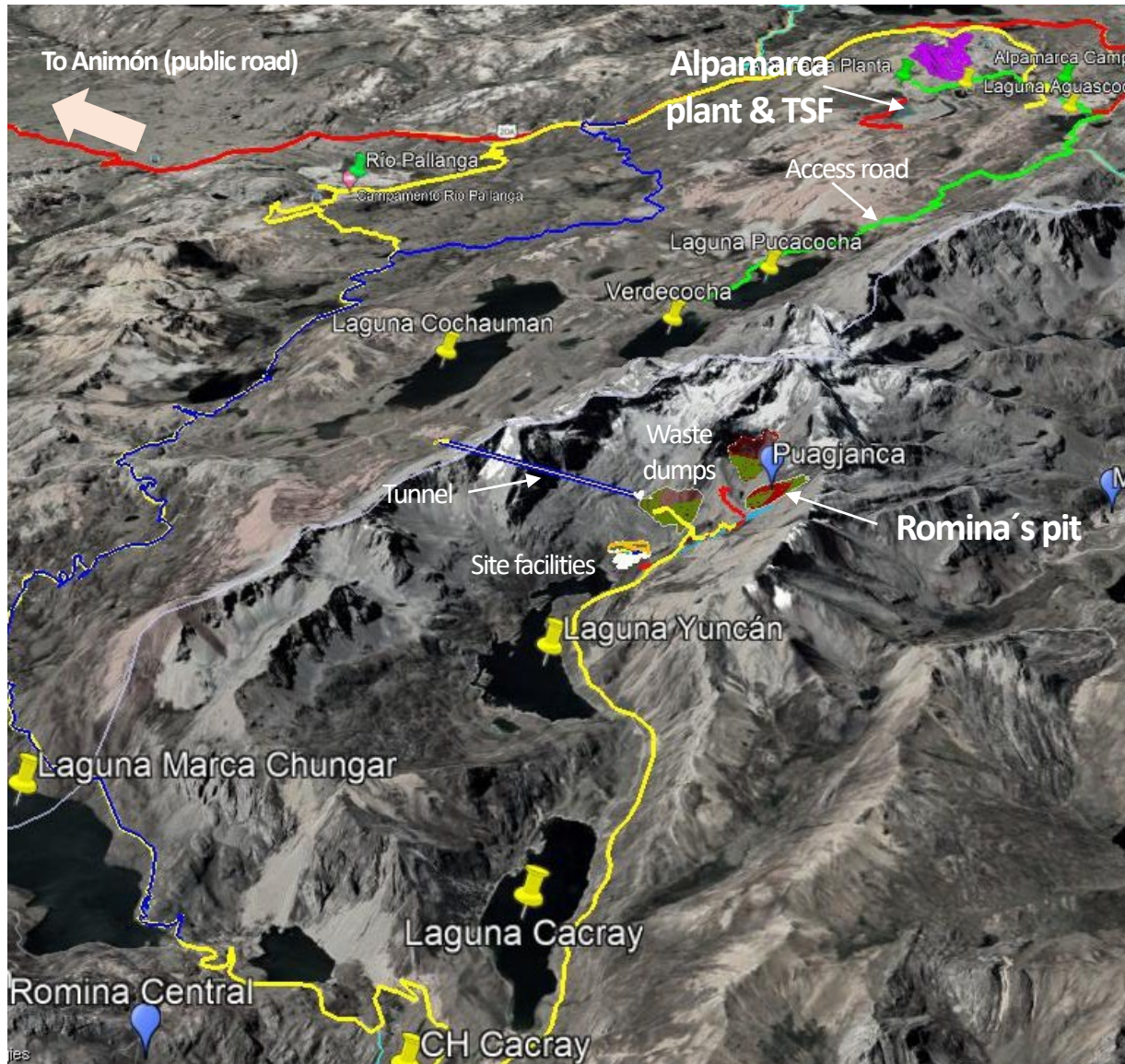
	2020	2021	2022	2023
Unidades Operativas	8.6	19.9	24.7	25.4
Brownfield	0.1	3.7	9.3	9.2
Greenfield	0.7	0.8	8.7	0.2
Otros ³	6.4	8.1	12.0	7.6
Total Exploraciones	15.8	32.5	54.7	42.4

Agenda



1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
- 4. Proyecto Romina**
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
7. Energía
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

Proyecto Romina (Puagjanca) - Alpamarca



Ubicación

- ✓ 200 km de la ciudad de Lima – Perú. Cerca a la Unidad Alpamarca
- ✓ 4800 msnm

Producción en Primera Fase – Cuerpo Puagjanca

- ✓ 11.4 Mt @ 4.33% Zn, 2.46% Pb, 1.16 oz/t Ag, SR 2.48
- ✓ 13 años LOM
- ✓ Operación Minera: 31% tajo abierto + 69% operación subterránea
- ✓ 2,500 tpd, 444 kmt de Zn, 252 kmt de Pb y 11.5 MOz of Ag

Infraestructura

- ✓ Presa de relaves actual, campamento, oficinas, comedor y otras facilidades (polvorin, accesos internos LT Yanahuin – Romina)
- ✓ Adecuación de la planta concentradora existente en Alpamarca

Potencial de Crecimiento

- ✓ Cuerpos mineralizados cercanos (Andrea, Adriana, Santa, Esperanza) y depósitos (Carhuacayán, Romina Central)

Inversión

- ✓ USD 140M: USD 10M en 2022, USD 8.4M en 2023, USD 25M en 2024, USD 97 M en 2025

Tiempo

- ✓ Inicio estimado de las operaciones 2026

Principales ventajas del proyecto



- *Payback* corto: 4.5 años (menor riesgo)
- Buenos resultados financieros



- Alto Potencial de crecimiento de recursos minerales en la zona
- Bajo costos operativos del minado (OP +UG), y alta productividad
- El proyecto considera la disposición de los relaves en los tajos abiertos de Alpamarca, reduciendo la inversión de los recrecimientos del depósito actual



- Mejora la imagen de la empresa al eliminar un pasivo ambiental y reducir el costo de cierre de los tajos de Alpamarca



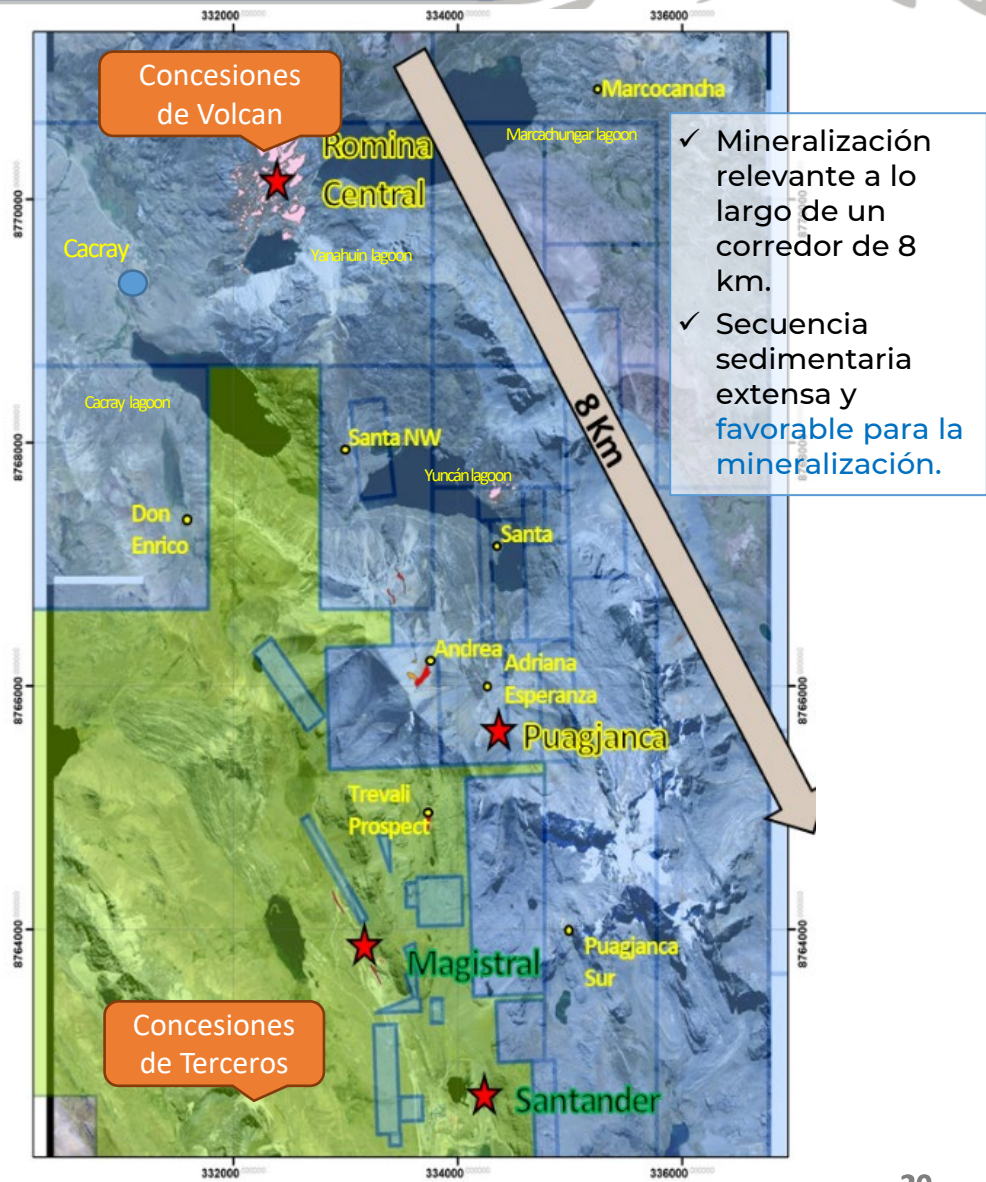
- El proyecto Romina permite diferir el costo de cierre de Alpamarca y lo convierte en un proveedor de servicios para otras oportunidades (Carhuacayán, otros). La planta tiene solo ≈10 años de antigüedad



- Tajos permiten depositar relaves *adicionales* equivalentes a ≈100% Romina



- Estudio de factibilidad revisado por un *Independent Peer Review* : "Proyecto tiene un buen nivel de madurez con respecto a los requerimientos del CMF"

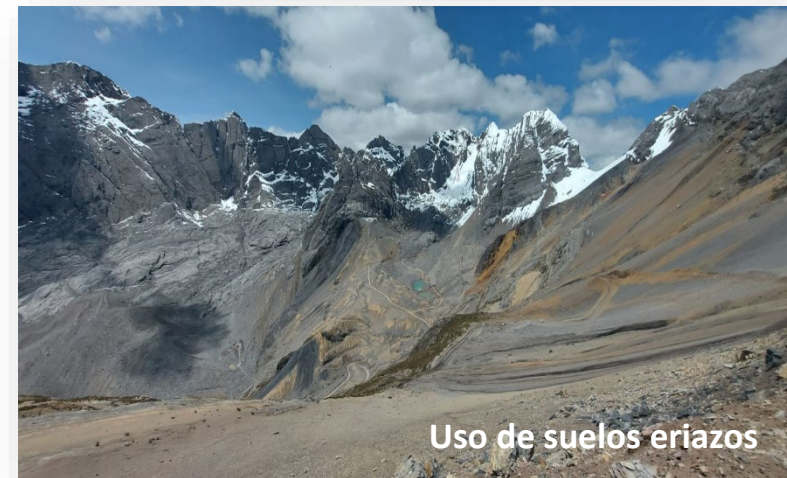
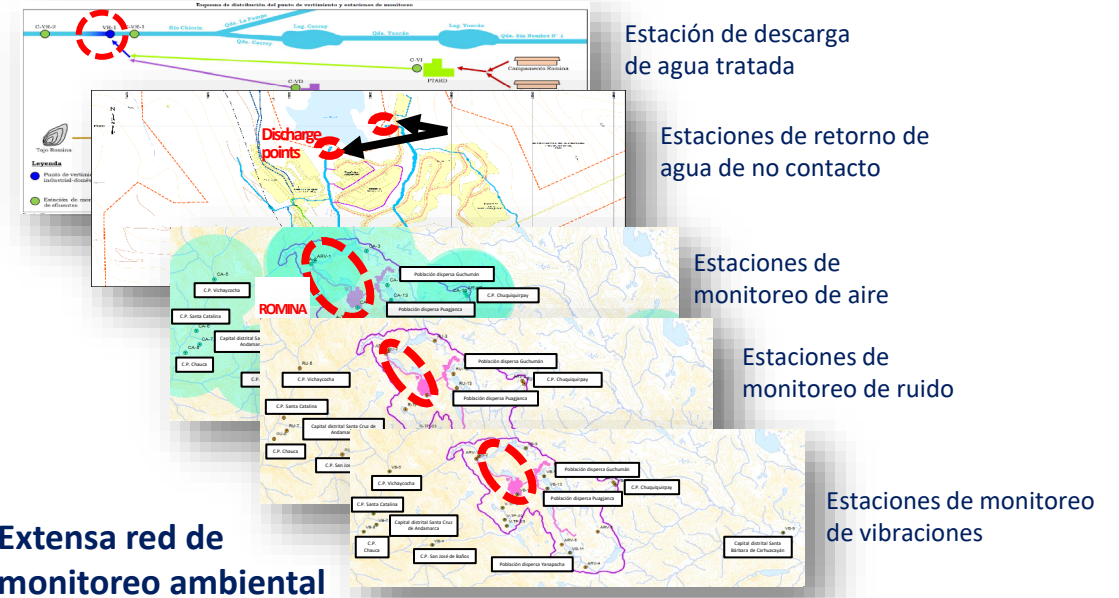


Proyecto sostenible

✓ Cuidado ambiental

- No hay superposición con bofedales o suelo productivo
- No acelera el deshielo natural de los glaciares
- No afecta a las lagunas adyacentes
- No afecta a la Junta de Regantes aguas abajo del proyecto
- El relleno del tajo con desmote de la mina subterránea reducirá significativamente el impacto visual
- Se logrará una notable reducción en la huella dejada por los botaderos
- Los estudios geoquímicos confirman que el desmote mayoritariamente no genera agua ácida ni lixivia metales
- El material a extraer durante la construcción del túnel está compuesto principalmente por roca caliza que no genera acidez
- El agua de procesos es recirculada disminuyendo la necesidad de agua de *makeup*
- Emisiones de gas de efecto invernadero (GHG): Romina será la unidad minera con menores emisiones de GHG dentro del portafolio de Volcan

✓ Buen relacionamiento y acuerdos vigentes con las comunidades aledañas



Agenda

1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
4. Proyecto Romina
- 5. Reservas y Recursos**
6. Exploraciones
7. Energía
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

Reservas 2023

Perforación Diamantina



* Incluye perforación Greenfield, Proyectos Avanzados, Brownfield y Unidades Operativas

- ✓ Disminución de metros de perforación en el 2023 (- 99Km vs 2022), para proyectos y operaciones
- ✓ Perforación en unidades operativas dirigida a recategorizar recursos medidos e indicados y garantizar extensión de vida del activo

Reservas Probadas y Probables: 29.7 MM TM



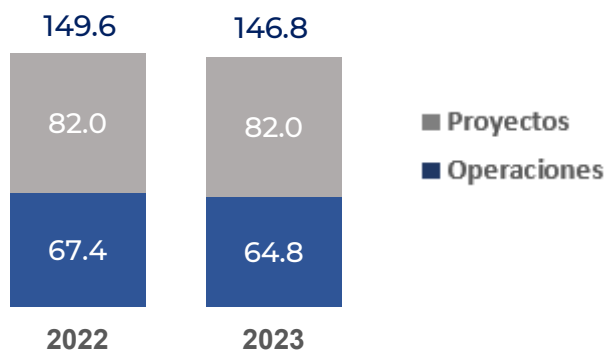
✓ Reducción del -5.7% respecto al 2022:

- Cerro de Pasco: -1.9 MM TM
- Chungar: +0.8 MM TM
- SC-Carahuacra: -0.5 MM TM
- Andaychagua: +0.6 MM TM
- Otros*: -0.43 MM TM

- ✓ Cerro: Reducción de reposición de recursos por actualización del Pit de Recursos y la esterilización de bancos debajo de Miraflores por contacto con el nivel freático
- ✓ Animón: Aumento de recursos por exploración en Andalucía y Gaby, recategorización de recursos en Ofelia y Gisela; mejora en la optimización de Stopes
- ✓ San Cristobal - Carahuacra: Reducción por recategorización de recursos e incremento de zonas esterilizadas
- ✓ Andaychagua: Incremento de recursos por extensión de CSALN y CPROT; mejora en la optimización de Stopes

Nota: Estimación de acuerdo a estándares código JORC

Recursos Medidos e Indicados: 146.8 MM TM

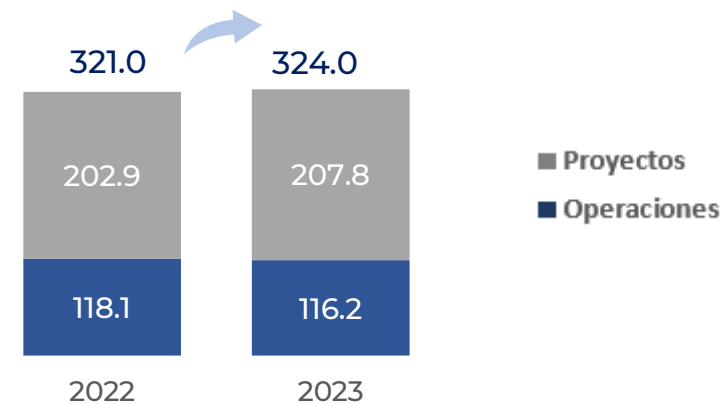


✓ Disminución de -2.57 MM TM vs 2022:

- Andaychagua: +0.74 MM TM
- Animon: +0.98 MM TM
- Alpamarca: -1.46 MM TM
- San Cristobal - Carahuacra: -0.72 MM TM
- Cerro de Pasco: -1.85 MM TM
- Otros*: -0.29 MM TM

*Otros: Ticlio e Islay

Recursos Inferidos: 324.0 MM TM



✓ Incremento de +3.08 MM TM vs 2022, principalmente en el proyecto Esperanza:

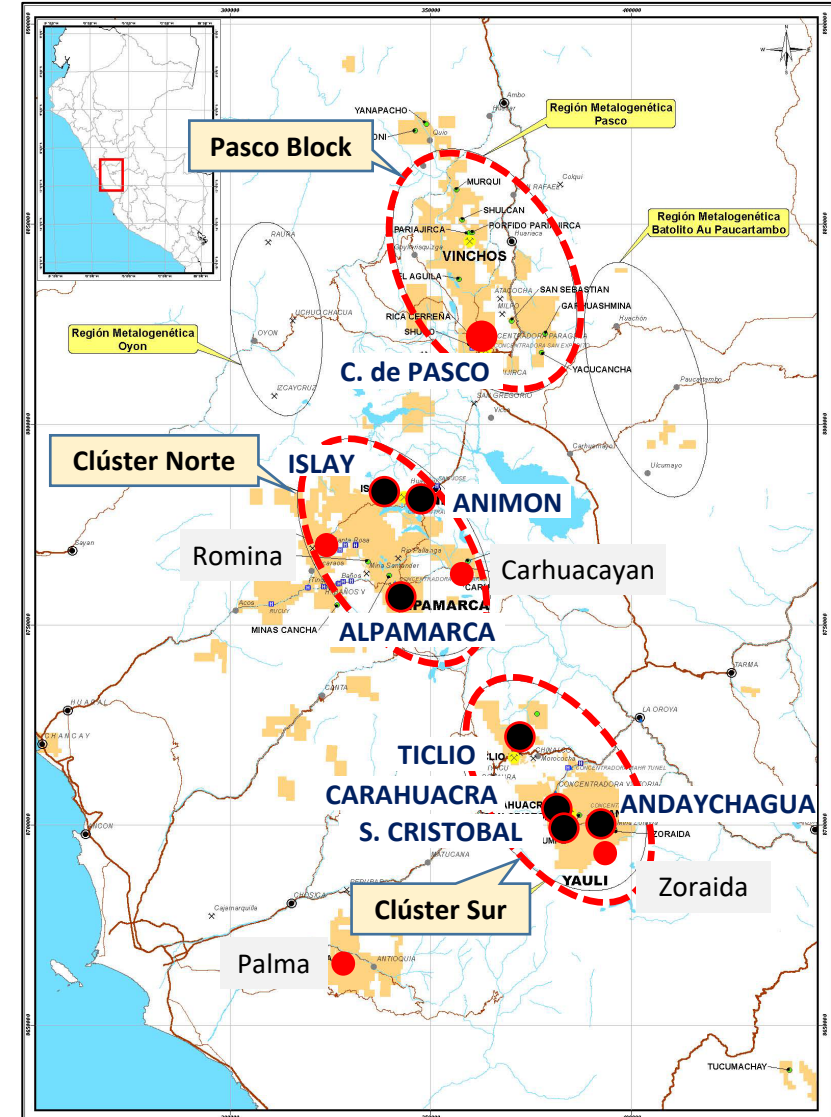
- Esperanza: +4.98 MM TM
- San Cristobal - Carahuacra: -0.99 MM TM
- Andaychagua: +0.66 MM TM
- Cerro de Pasco: -0.45 MM TM
- Alpamarca: -1.29 MM TM
- Otros*: +0.17 MM TM

Agenda

1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
- 6. Exploraciones**
7. Energía
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

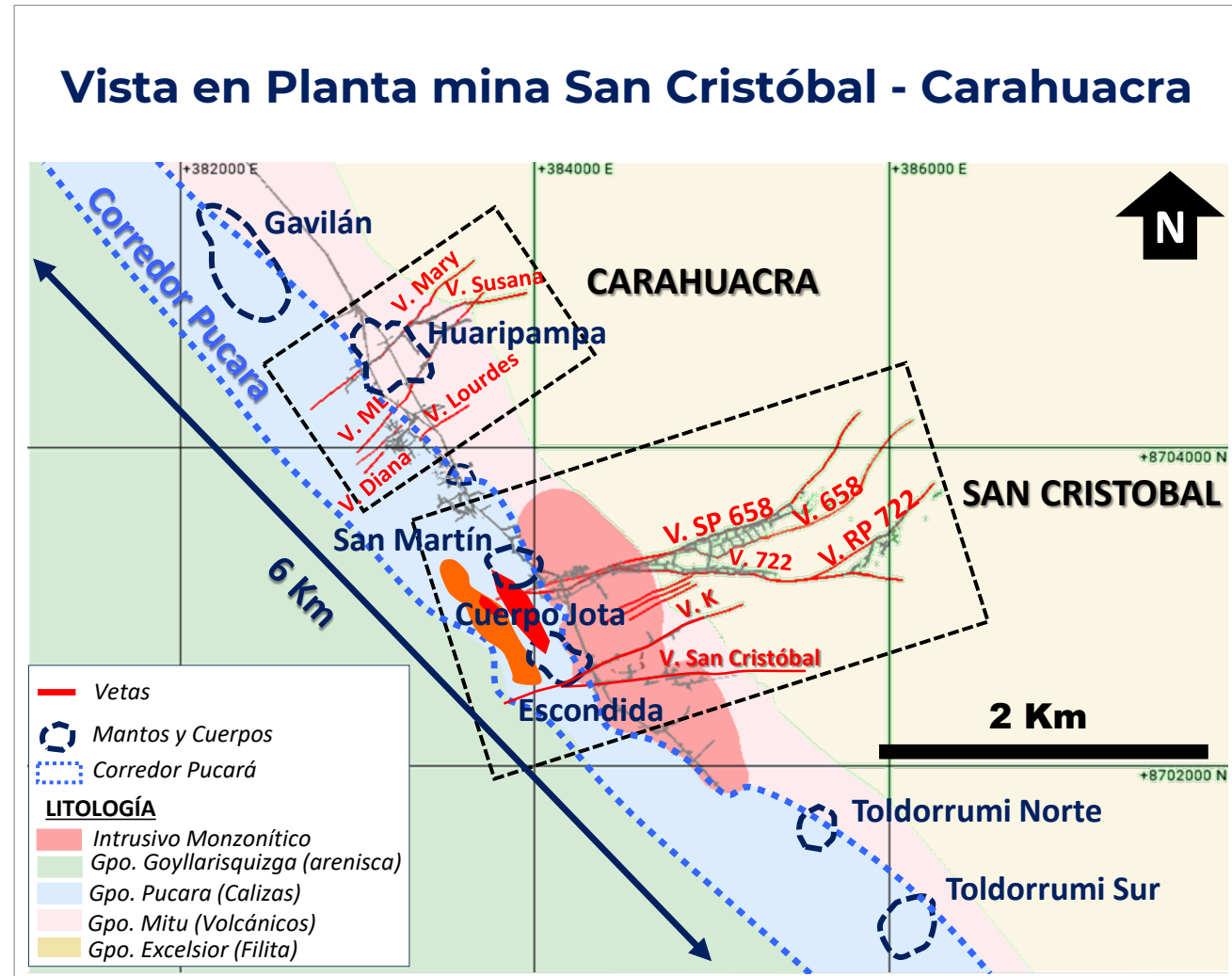
Exploraciones y proyectos mineros

- Proyecto Romina, estudios finalizados para comenzar a construir con miras a comenzar a producir en 2026 - enfocados en alternativas de financiamiento
- Campañas agresivas de brownfield, con muy buenos resultados. Destaca cuerpo Esperanza en Animón con 32 millones de toneladas de recursos inferidos y potencial de 18 millones de toneladas. Nuevo descubrimiento del skarn Resurgidora con potencial de mineralización de Cu, debajo de Esperanza
- Acuerdos de colaboración empresarial positivos, se han firmado dos contratos de opción con cesión minera por 7 proyectos de exploración con Antofagasta Minerals, búsqueda de yacimiento transformacional de Cu



Clúster Sur: Potencial abierto en importantes estructuras y cuerpos de alta ley

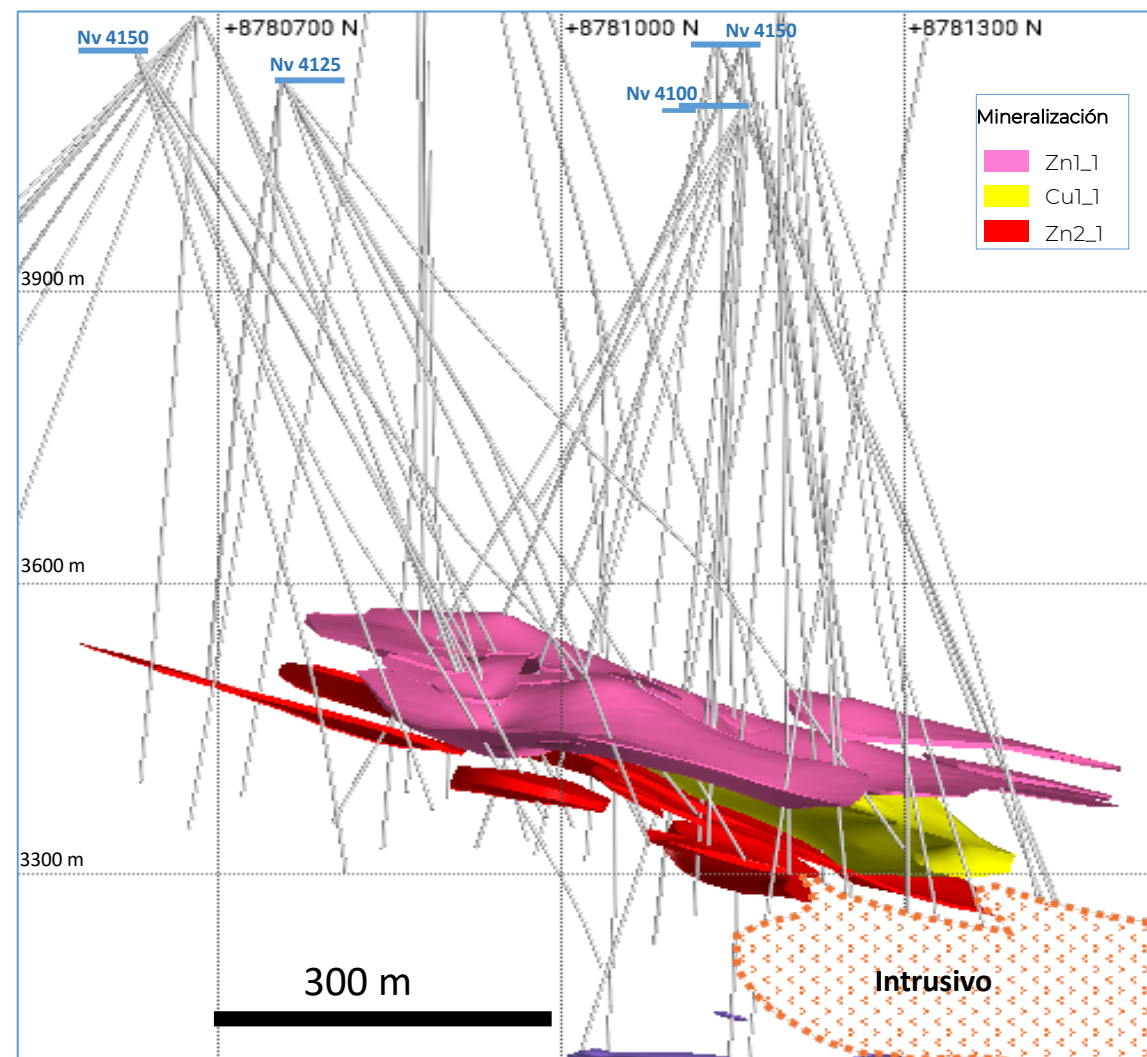
- **San Cristóbal – Carahuacra**, enfocados en extensión lateral y profundización de vetas principales, con alto contenido de zinc y plata
- Descubrimiento de mantos y cuerpos en el “Corredor Pucará”, cuerpos Jota y San Martín
- **Andaychagua**, incorporación de recursos en extensión lateral de cuerpos polimetálicos, ampliándose la planificación operativa actual 385 m al Norte
- Extensión Salvadora Norte, cuerpo Prosperidad Techo y descubrimiento de veta Katherine
- **Ticlio**, confirmación de mineralización hasta Nv. 17 del cuerpo Reemplazamiento
- Nuevas vetas Contacto, Katty y Giuliana-Reyna, con potencial geológico para incorporar recursos



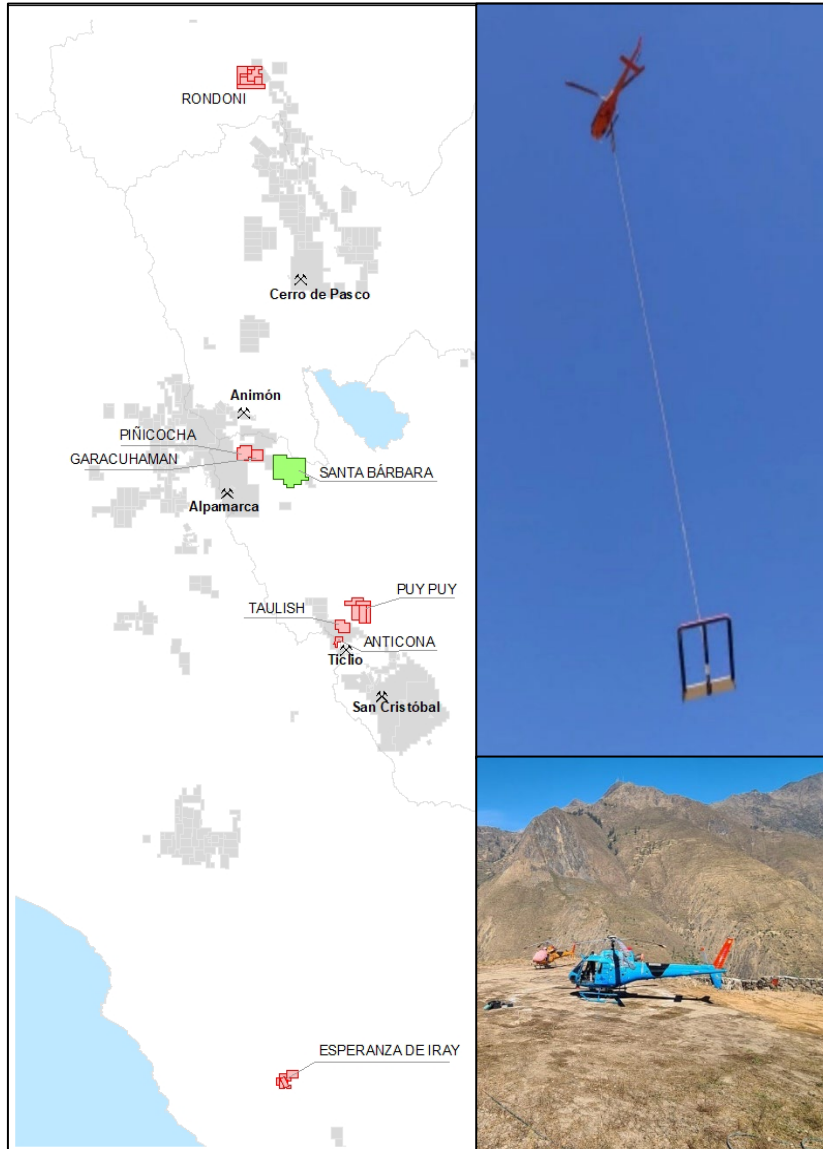
Clúster Norte: Extensión de vetas principales y descubrimiento de cuerpos

- **Animón**, nuevos recursos en extensión lateral y profundización de vetas principales, nuevos cuerpos polimetálicos hallados en profundidad
- **Esperanza**, descubrimiento con altas leyes de zinc y cobre, 18km adicionales de ddh en 2023
 - Esperanza, **32 Mt @ 6.4% Zn, 0.7% Cu** Recurso Inferido + **17 Mt** Mineral Potencial.
 - Resurgidora, **43.8 Mt @ 1.58% CuEq**, Mineral Potencial

		RECURSOS YE 2023					
Domain	Rescat	Tonnes (MMT)	% Zn	% Pb	% Cu	OzAg	Eq
Cu	Inferred	10.89	1.30	0.02	1.43	0.93	1.91
Cu	Potential	1.44	0.36	0.01	1.15	0.57	1.36
Cu		12.34	1.19	0.02	1.39	0.89	1.85
Zn1	Inferred	16.47	8.76	0.04	0.33	0.48	10.04
Zn1	Potential	8.52	7.02	0.06	0.24	0.53	8.01
Zn1		24.99	8.17	0.05	0.30	0.50	9.35
Zn2	Inferred	4.96	9.47	0.07	0.19	0.40	10.23
Zn2	Potential	7.79	8.43	0.09	0.14	0.50	9.06
Zn2		12.76	8.84	0.08	0.16	0.46	9.51
Zn+Cu							
	Inferred	32.33	6.36	0.04	0.68	0.62	7.33
	Potential	17.76	7.10	0.07	0.27	0.52	7.93
Esperanza		50.09	6.62	0.05	0.53	0.59	7.54



Greenfield – Joint Ventures



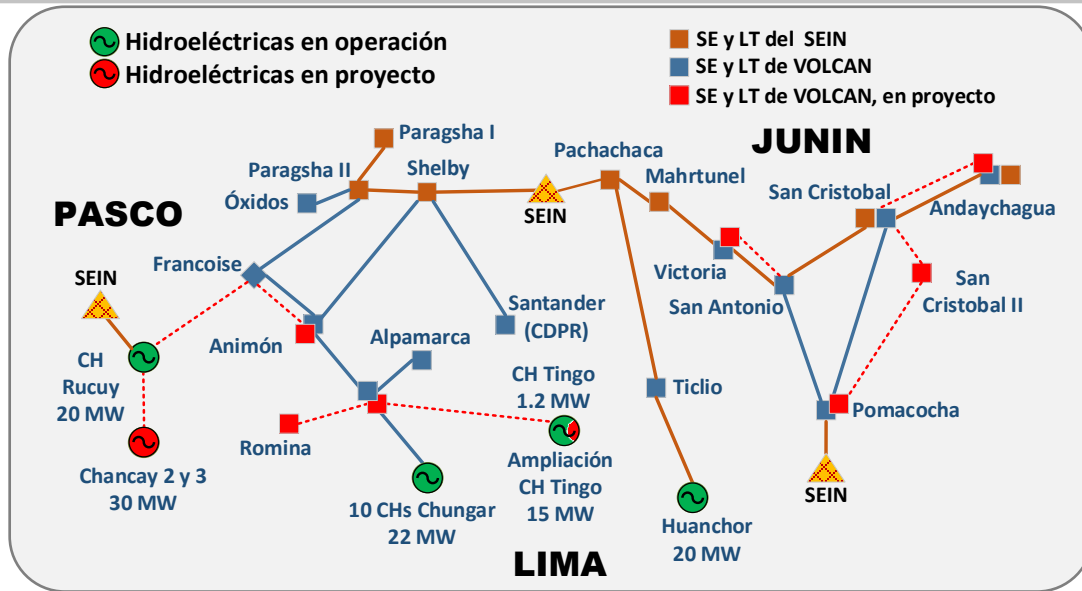
- Como estrategia para generar valor a activos de la compañía, mediante acuerdos de colaboración empresarial (JVs) con terceros, compartiendo el riesgo de exploración, Volcan y AMSA han firmado 2 contratos de cesión y opción minera:
 - El Primero por el proyecto Puy Puy ubicado al Norte de Tíclio
 - El Segundo por 6 proyectos Pool (Taulish, Anticoná, ubicados en Tíclio; Garacuháman, Piñicocha, ubicados en Río Pallanga; Rondoni ubicado en Huánuco y Esperanza de Iray ubicado en Ica)
- Los 7 proyectos están relacionados con la búsqueda de un yacimiento importante de Cu (Transformacional), en áreas de Volcan, con alto potencial de hallar mineralización tipo Toromocho
- La inversión en exploración será 100% AMSA
- En el año quinto después de un PEA, la formación del Joint Venture, será de 60/40 – AMSA/VOLCAN
- En este camino de formar acuerdos de colaboración empresarial, Volcan seguirá buscando alternativas para continuar con el desarrollo de sus proyectos de Exploración

Agenda



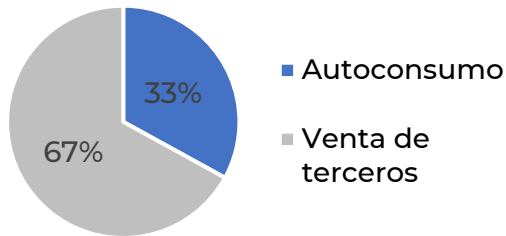
1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
- 7. Energía**
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

Infraestructura sistema eléctrico Volcan

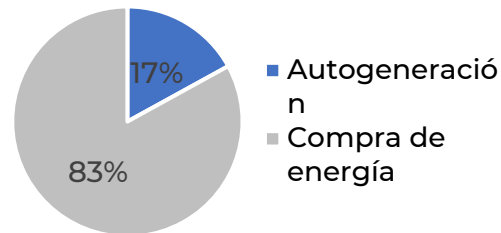


- ✓ Potencia total instalada en centrales: 63 MW
 - 10 centrales hidroeléctricas en Chungar (22 MW)
 - Central Hidroeléctrica Tingo (1 MW)
 - Central Hidroeléctrica Huanchor (20 MW)
 - Central Hidroeléctrica Rucuy (20 MW)
- ✓ 15 Líneas de transmisión eléctrica (350 km)
- ✓ 29 Subestaciones eléctricas (358 MVA)
- ✓ Proyectos de energía (45 MW)

Generación de energía



Consumo de energía



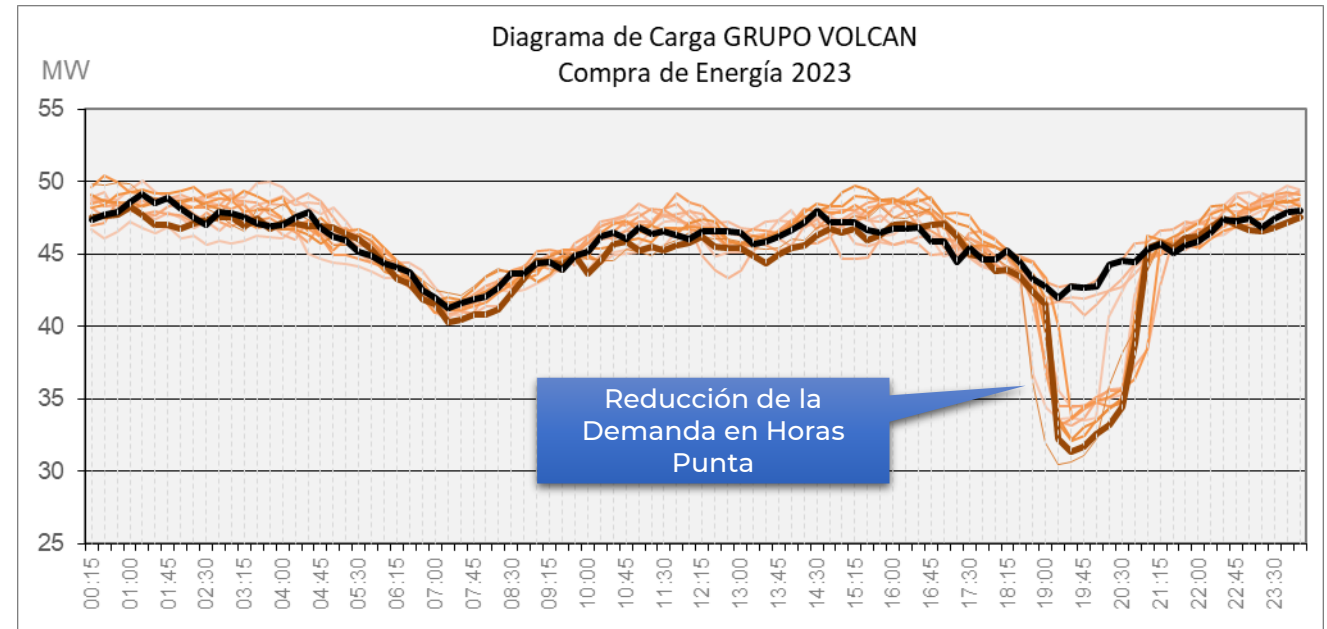
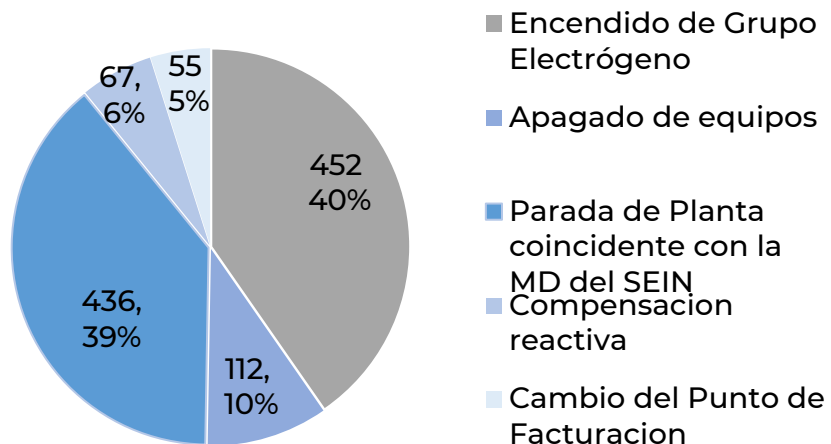
- ✓ 27 USD/MWh costo de autogeneración
- ✓ 68 USD/MWh costo de compra de energía
- ✓ USD 5.8 MM ahorro anual por autogeneración (CH's Chungar)
- ✓ USD 4.3 MM EBITDA de venta de energía a terceros (CH Huanchor y CH Rucuy)

Balance Eléctrico (GWh)	2021	2022	2023	Var %
Producción de Energía	439	419	425	1%
CH's Chungar	151	143	142	-1%
CH Tingo	7	7	7	1%
CH Huanchor	145	149	142	-5%
CH Rucuy	137	120	134	12%
Consumo de Energía	765	819	844	3%
Compra de Energía	607	670	696	4%

Ahorros por eficiencia energética

UNIDAD	2022	2023
Andaychagua	103	83
San Cristobal - Car	104	324
Ticlio	97	44
Chungar	55	493
Cerro		141
Alpamarca		37
Total (USD 000)	359	1121

Principales Iniciativas Implementadas USD (000)



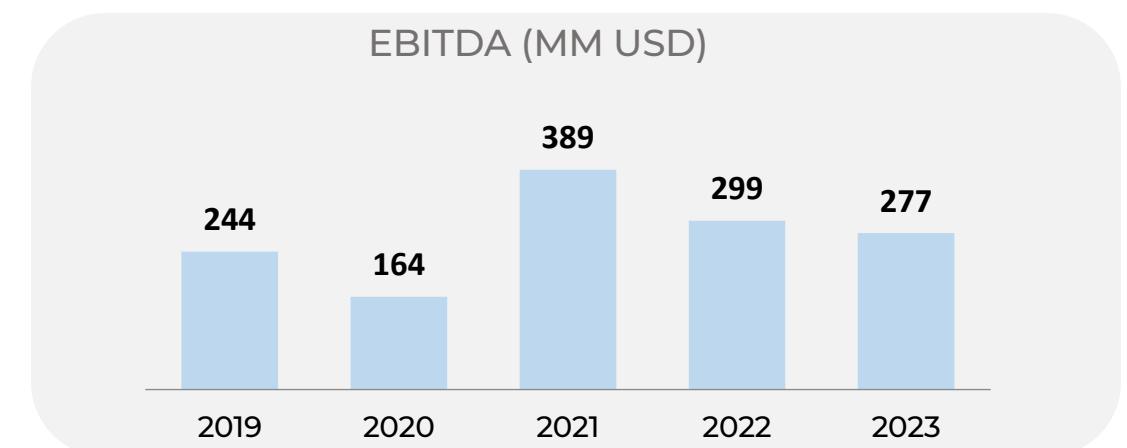
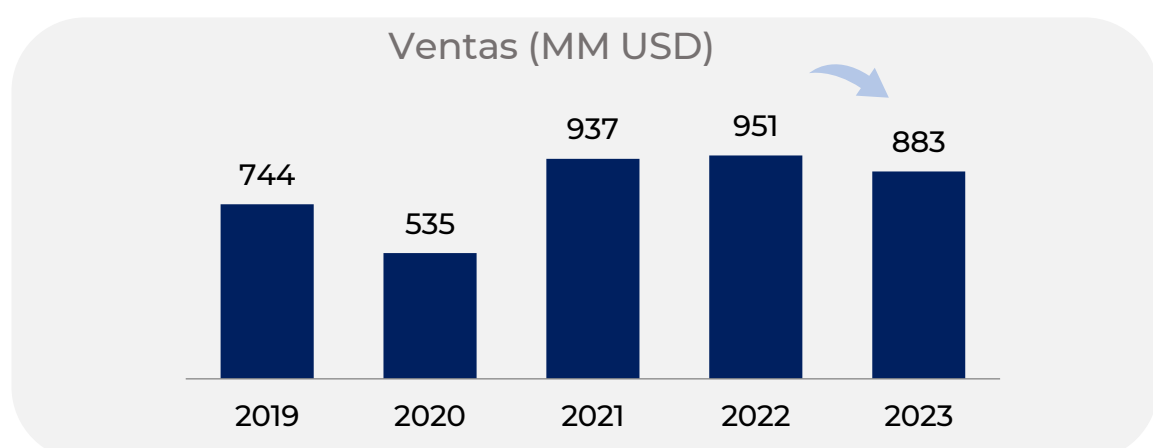
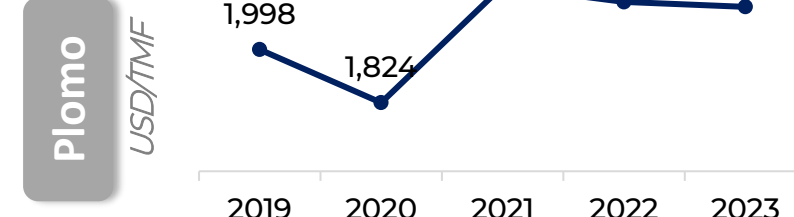
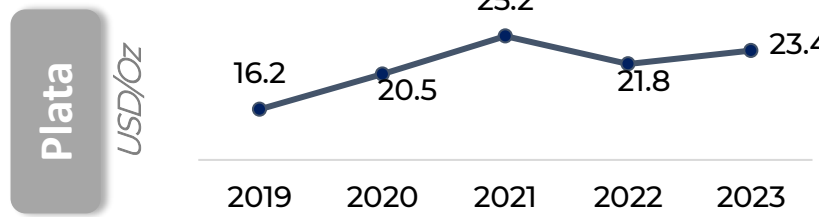
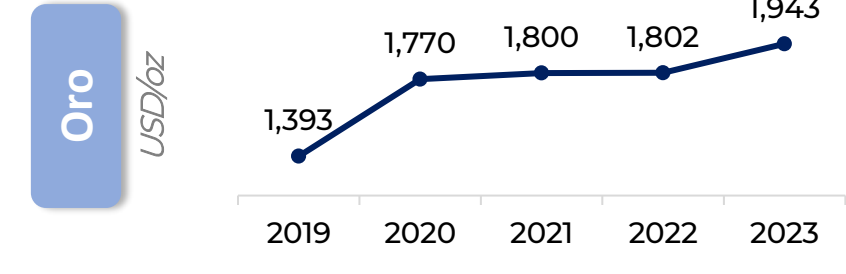
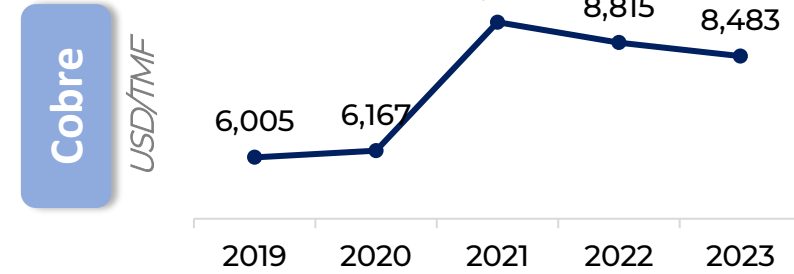
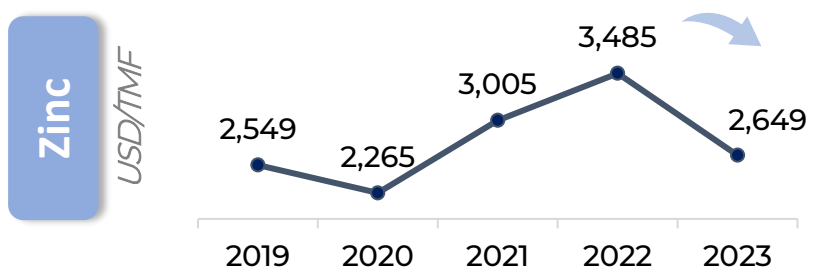
- Demanda promedio diario sin eficiencias energéticas
- Demanda promedio diario con reducción de demanda de 6:30pm a 8:30pm
- Demanda promedio diario

Agenda

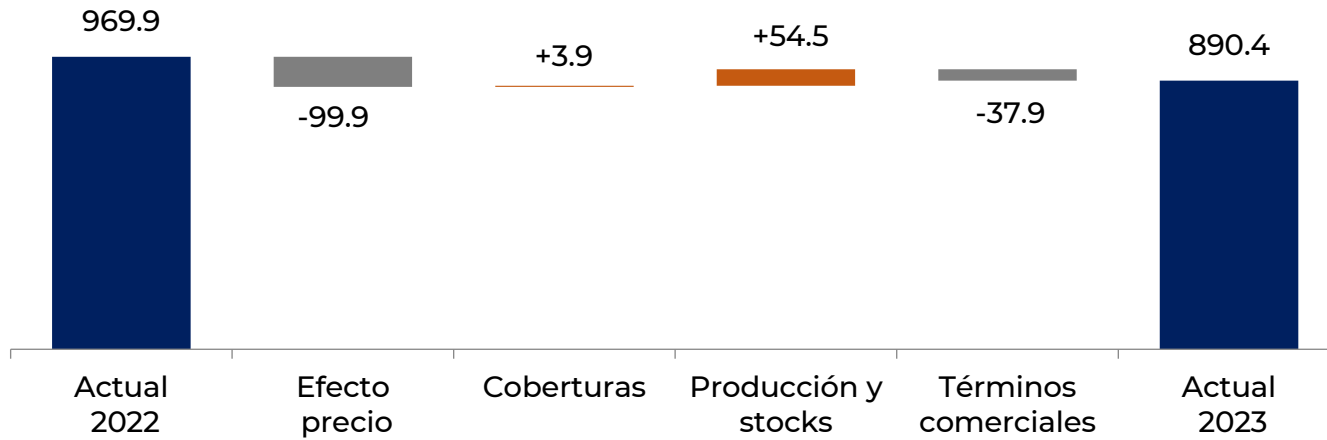


1. Resumen Ejecutivo
2. Seguridad y Resultados Operativos
3. Medio Ambiente, Comunidades y Gobernanza
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
7. Energía
- 8. Resultados financieros**
9. Proyecto Puerto de Chancay
10. Proyecto Chancay Park

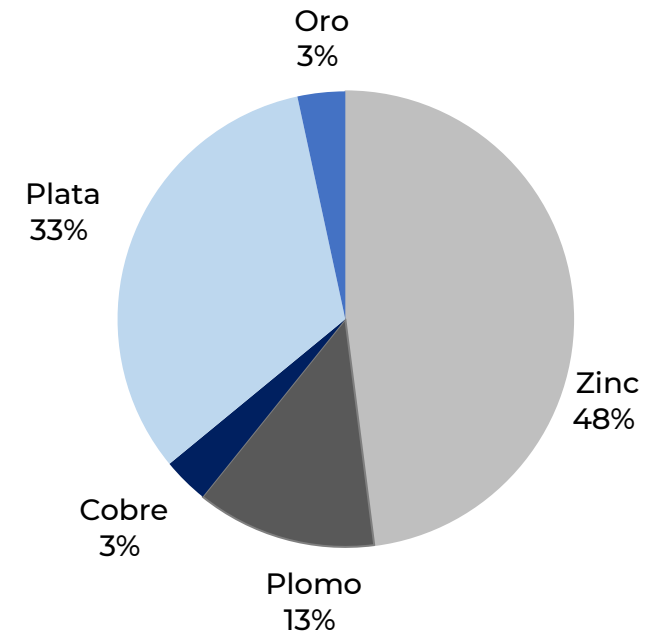
Evolución de precios, ventas y EBITDA



Variación de ventas (MM USD)

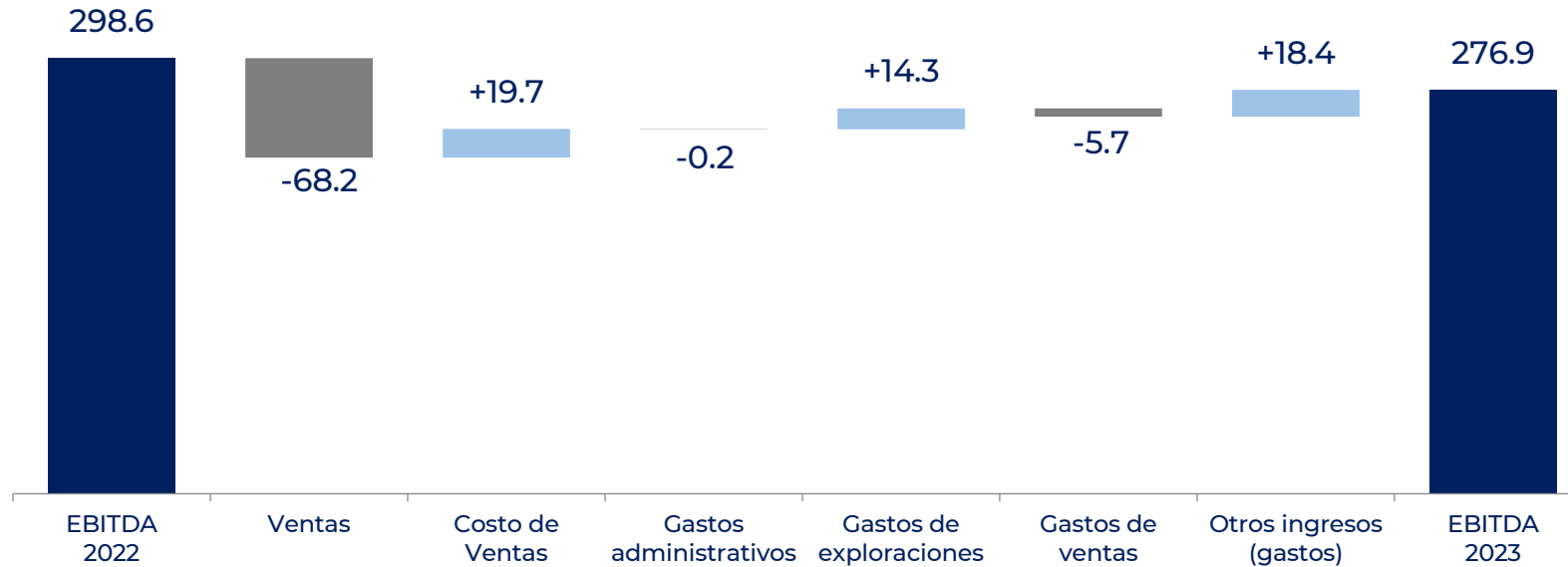


Ventas por metal



Variación de EBITDA

Variación EBITDA (MM USD)



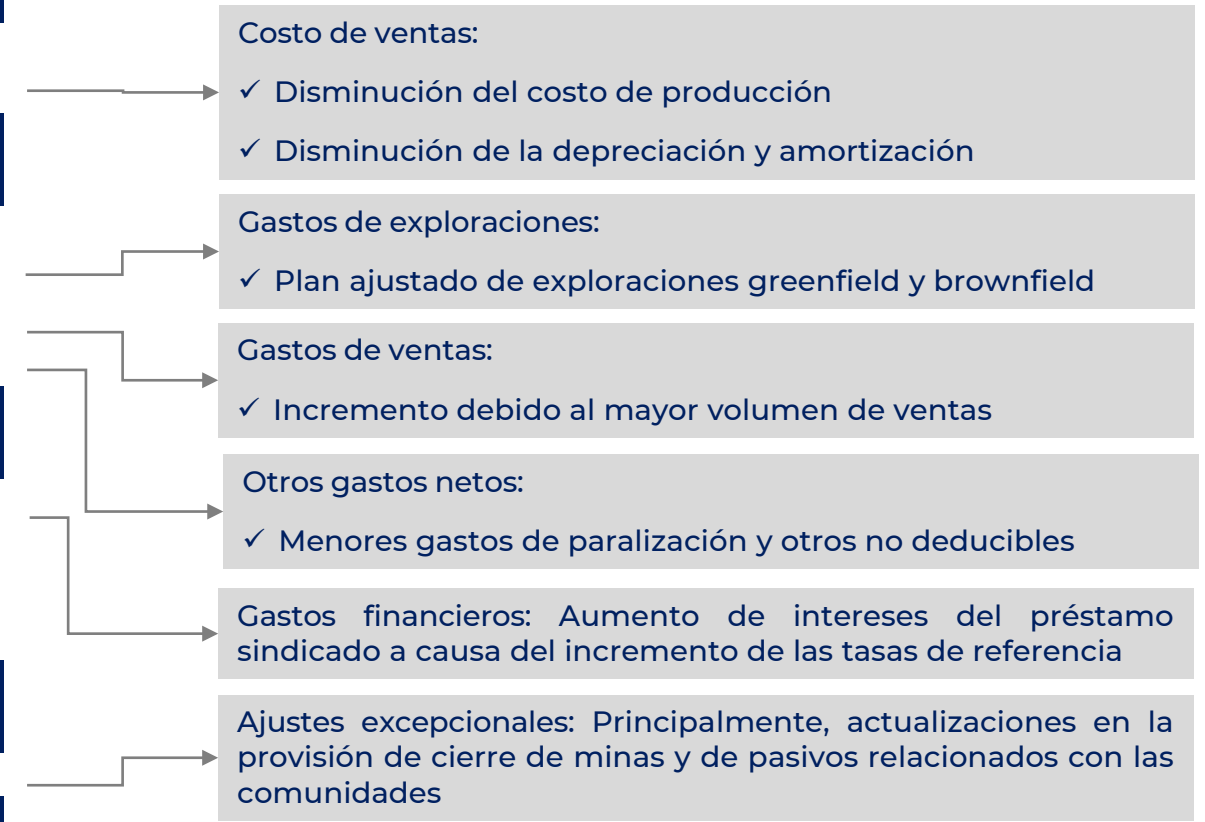
Costo de Ventas - sin D&A (MM USD)	2022	2023	var
Costo de producción	498	492	-6
Variación de inventarios	6	5	-1
Participación de trabajadores	5	2	-3
Otros	34	25	-9
Total	544	524	-20

Debido a menores gastos de paralización y otros no deducibles

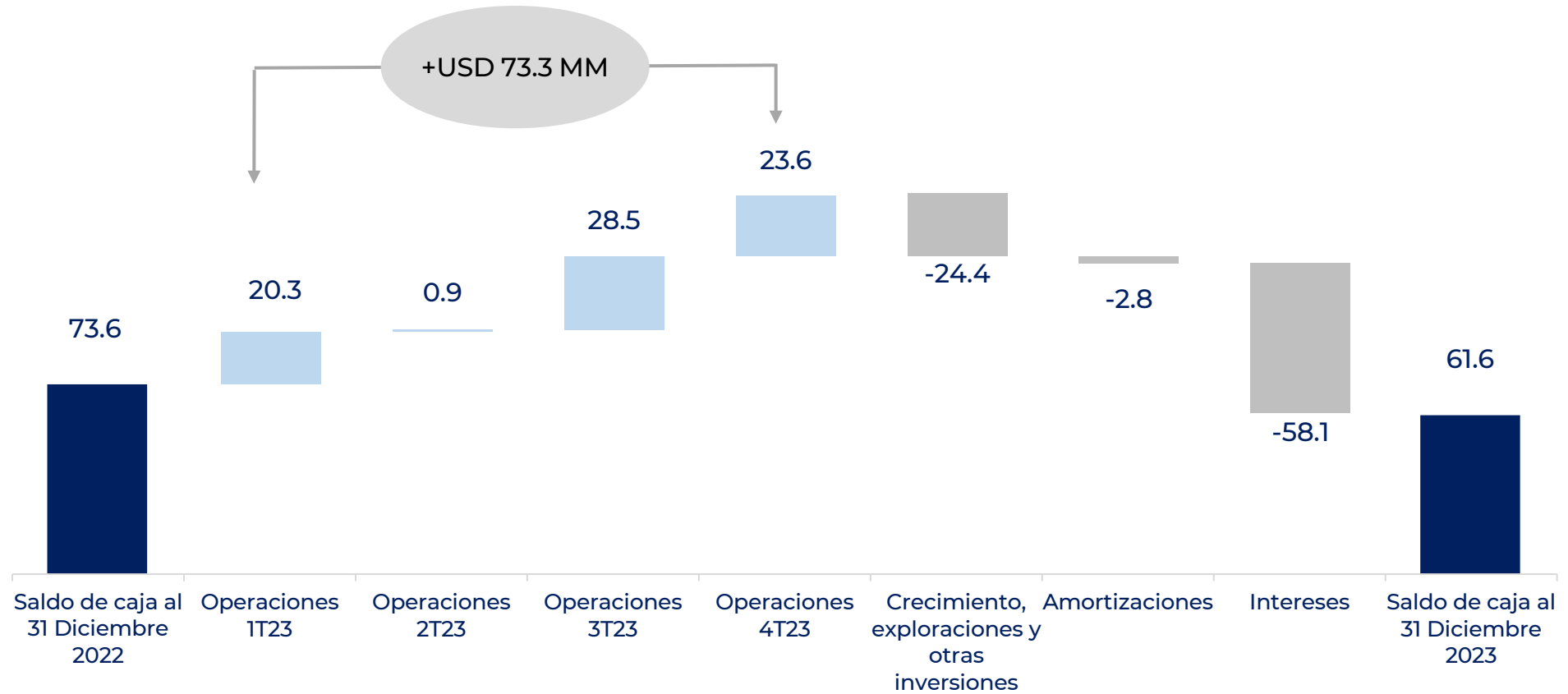
Estado de Resultados Volcan consolidado



Estado de Resultados (MM USD)	2022	2023	var %
Ventas Netas después de Ajustes y Coberturas	951.3	883.1	-7.2
Costo de Ventas	-762.7	-725.5	-4.9
Utilidad Bruta	188.5	157.6	-16.4
<i>Margen Bruto</i>	<i>20%</i>	<i>18%</i>	<i>-2 pp</i>
Gastos Administrativos	-38.7	-38.9	0.5
Gastos de Exploraciones	-30.6	-16.3	-46.9
Gastos de Ventas	-24.9	-30.6	23.0
Otros Ingresos (Gastos)	-20.5	-2.1	-89.9
Utilidad Operativa	73.8	69.8	-5.5
<i>Margen Operativo</i>	<i>8%</i>	<i>8%</i>	<i>0 pp</i>
Gastos financieros (neto)	-43.0	-65.4	52.0
Diferencia en cambio (neto)	0.0	1.0	
Regalías	-13.5	-10.6	-21.6
Impuesto a la Renta	-0.6	4.8	-844.0
Utilidad Neta antes de Excepcionales	16.6	-0.5	-102.7
<i>Margen Neto</i>	<i>2%</i>	<i>0%</i>	<i>-2 pp</i>
Ajustes excepcionales	-98.0	-9.5	-90.3
Utilidad Neta después de Excep.	-81.4	-10.0	-87.7
EBITDA	298.6	276.9	-7.3
<i>Margen EBITDA</i>	<i>31%</i>	<i>31%</i>	<i>0 pp</i>

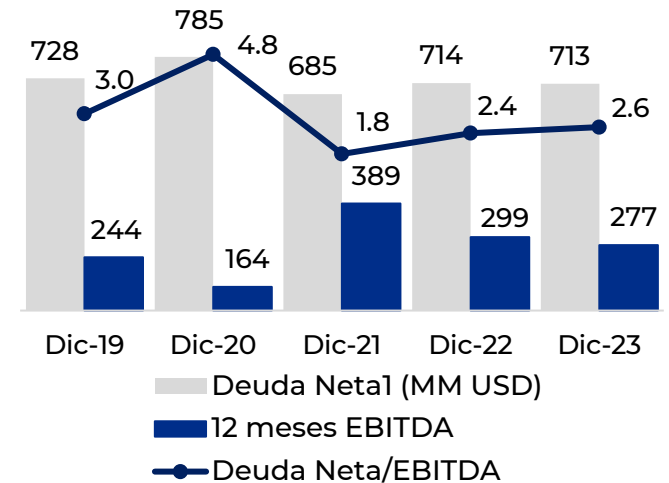


Variación del saldo de caja (MM USD)



Deuda y apalancamiento

Deuda Financiera (MM USD)	Dic-19	Dic-20	Dic-21	Dic-22	Dic-23
Bonos internacionales	535.3	535.3	885.3	365.0	365.0
Deuda mediano plazo	111.7	52.6	11.9	402.8	297.1
Deuda corto plazo	110.0	300.0	0.0	0.0	102.9
Leasing financiero	6.8	14.5	24.5	26.6	13.9
Honorarios estructuración ¹		-2.5	-5.9	-6.4	-4.3
Subtotal²	763.7	899.8	915.8	787.9	774.5
Leasing operativo (IFRS16)	23.7	11.4	2.5	11.0	15.3
Deuda total³	787.5	911.2	918.3	798.9	789.8
Saldo de caja (MM USD)	36.2	114.6	231.2	73.6	61.6
Deuda neta (MM USD)	727.5	785.2	684.6	714.3	712.9



¹ Se incluyen como deuda de acuerdo a las normas IFRS ² Subtotal utilizado para el cálculo de la razón de apalancamiento en los informes trimestrales ³ Deuda Financiera no incluye intereses acumulados

Financiamiento



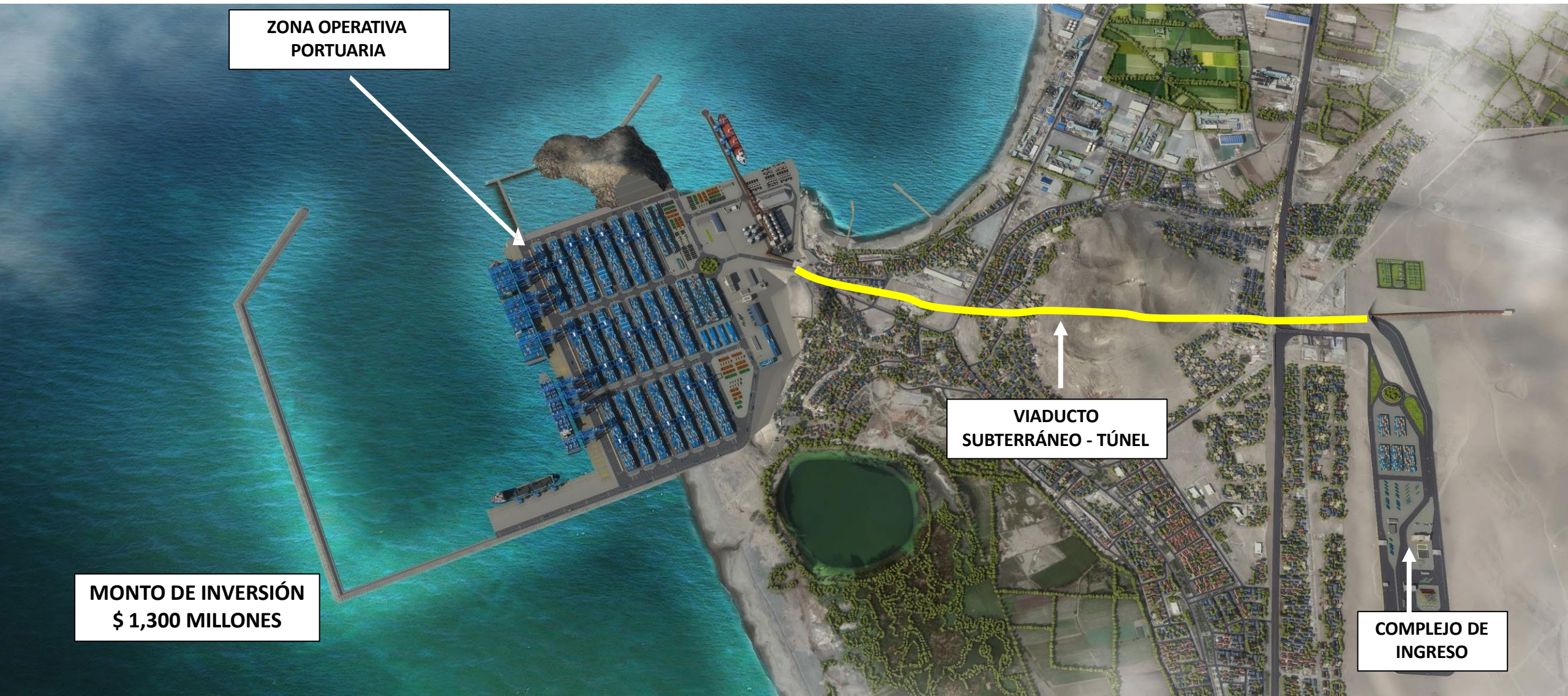
- ✓ Al cierre de Diciembre 2023, la Compañía suscribió un contrato comercial con financiamiento de USD 25M a ser descontados parcialmente con las entregas de producción futura. Se evidenció apetito en el mercado para estas transacciones y con ello se abrió una fuente de financiamiento alternativa.
- ✓ La Compañía inició el 2023 la evaluación para una posible desinversión en activos no estratégicos. Se estima poder materializar dichas desinversiones durante el 2024 e inicios del 2025.
- ✓ La Compañía se encuentra explorando alternativas de refinanciamiento para los bonos con vencimiento en 2026 por USD 365 MM y para el préstamo sindicado de USD 400 MM. Con este propósito, se contrató a BofA Securities, Inc, Moelis & Company LLC y Shearman & Sterling LLP como asesores para ayudar en el proceso y llevar a cabo conversaciones constructivas con los bancos del sindicado y los tenedores de bonos.

Agenda

1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
7. Energía
8. Resultados financieros
- 9. Proyecto Puerto de Chancay**
10. Proyecto Chancay Park

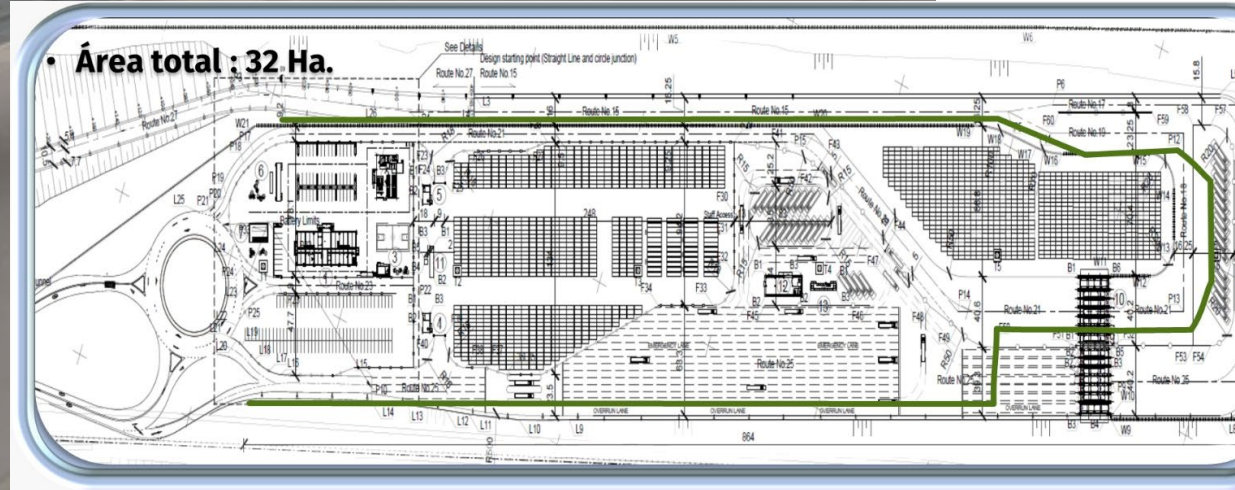
9.1. Introducción

1RA ETAPA DEL TERMINAL MULTIPROPÓSITO DE CHANCAY



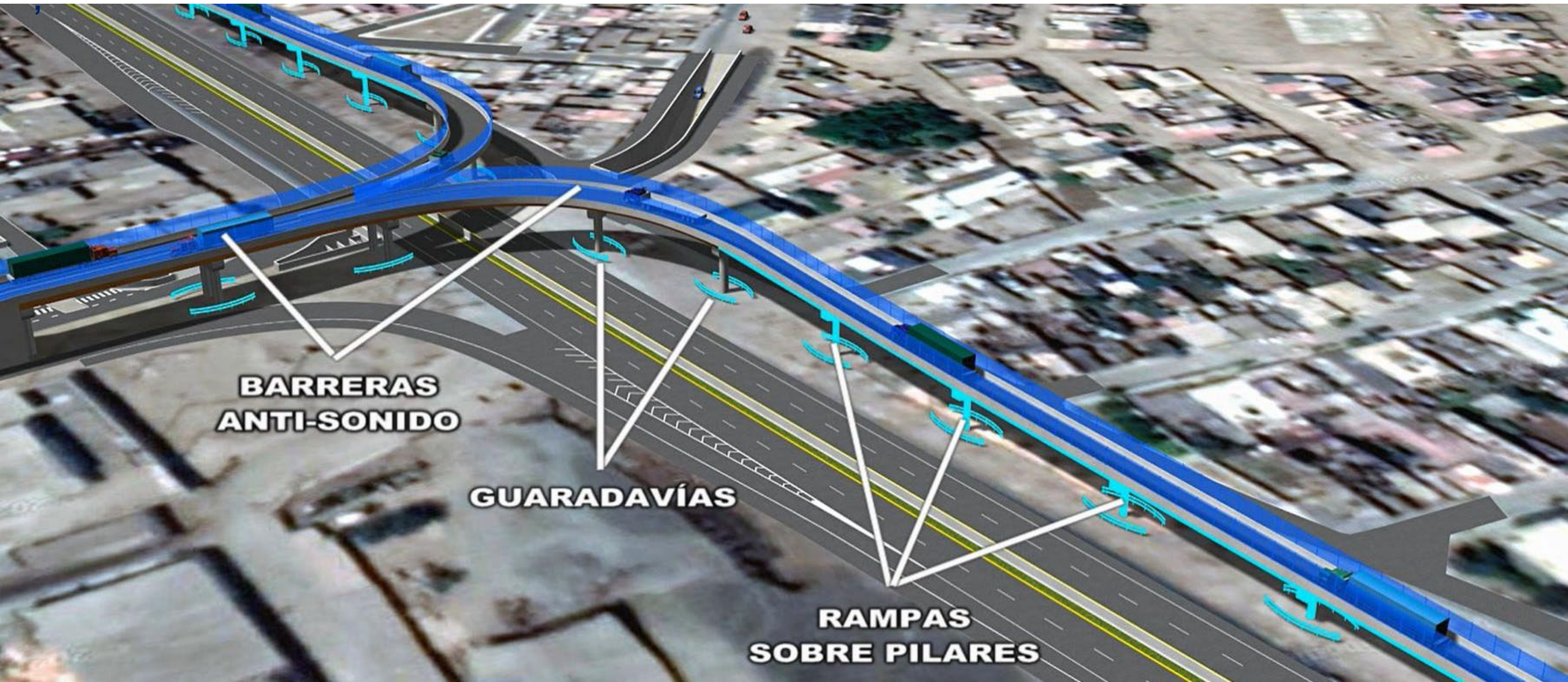
9.1. Introducción

1ER. COMPONENTE: COMPLEJO DE INGRESO



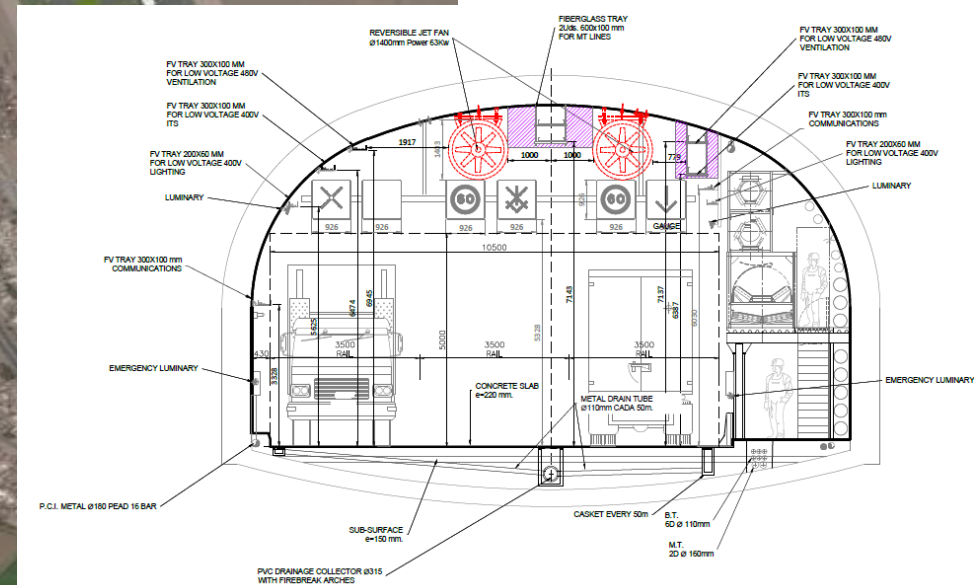
9.1. Introducción

1ER. COMPONENTE: COMPLEJO DE INGRESO, SISTEMA VIAL DE ACCESOS



9.1. Introducción

2DO. COMPONENTE: TÚNEL VIADUCTO SUBTERRÁNEO

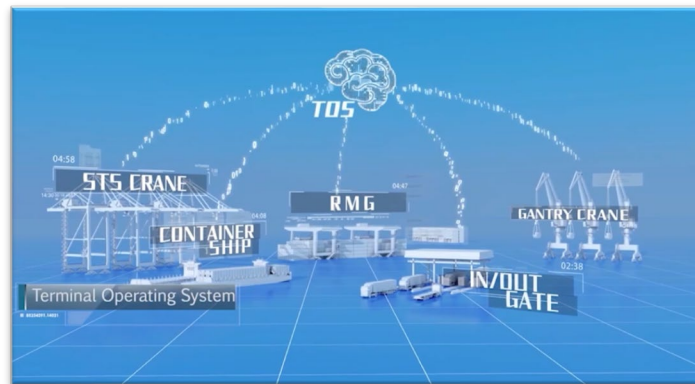
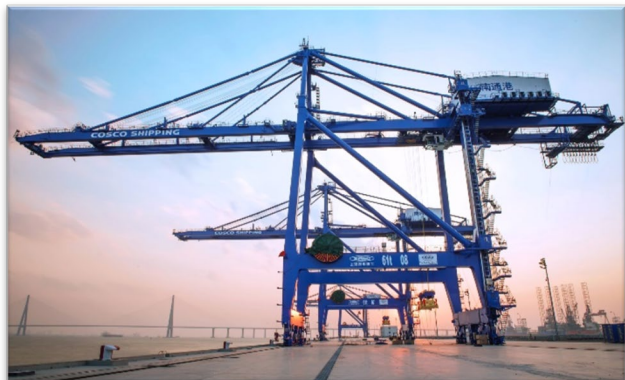


9.1. Introducción

3ER COMPONENTE: ZONA OPERATIVA PORTUARIA



9.1. Introducción



CARACTERÍSTICAS INICIALES:

Sistema de gerenciamiento centralizado.

6 grúas riel STS para contenedores

6 grúas móviles para carga general.

15 grúas de patio ARMG.

Vehículos de patio no tripulados



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



OBJETIVOS DIRECTAMENTE ENLAZADOS

COHERENTE Y ADELANTADA:

Objetivos de Desarrollo del Milenio de la ONU

Objetivos de la Organización Marítima Internacional para 2030 y 2050

Objetivos de las Autoridades Portuarias Nacionales

PLAN MAESTRO

ZONA OPERATIVA

VIADUCTO
SUBTERRÁNEO - TÚNEL

COMPLEJO DE
INGRESO

En su etapa final el proyecto tendrá terminales especializados en un área de zona primaria portuaria de 280 has. con 15 muelles

- 4 muelles para Carga a Granel, Carga General y Rodante .
- 11 muelles para Contenedores.
- Mas de 6 km de muelles

MONTO DE INVERSIÓN MÁS
DE \$ 3,500 MILLONES

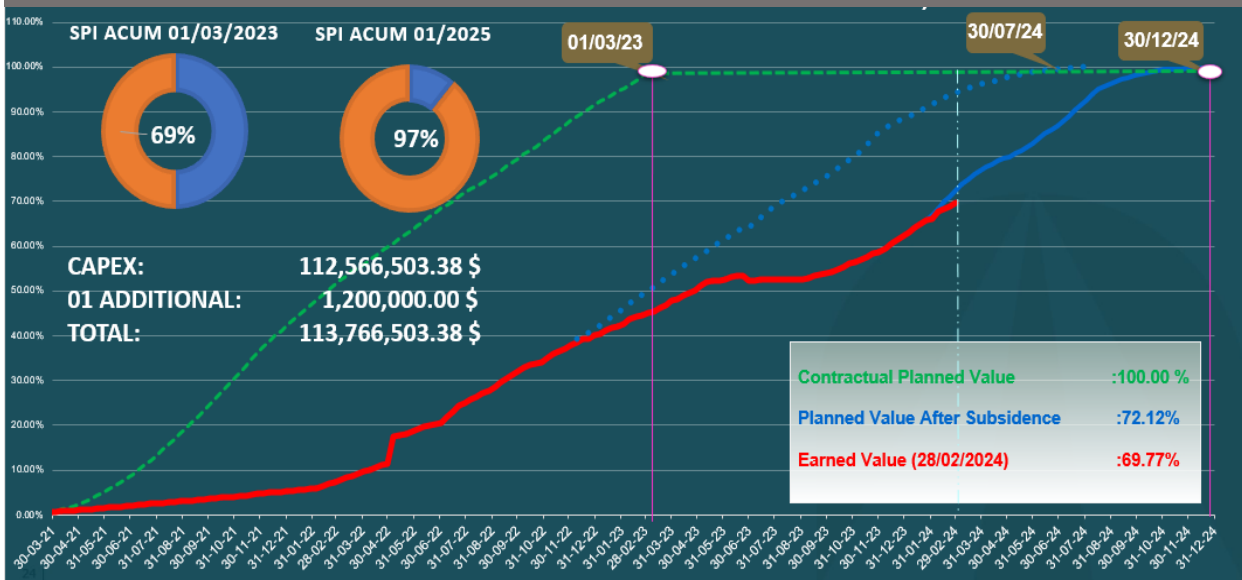
9.2. Situación de principales licitaciones y contratos

Rubro	Licitación	Contratista	Monto	Estado Actual
Construcción	EPC del Túnel y Sistema de Accesos	China Railway N° 10 Engineering Group Co., Ltd	USD 112,566,503.50	Contratos en ejecución
	Construcción de la Zona Operativa Portuaria (ZOP) y Complejo de Ingreso (CI)	CONSORTIUM CHEC SAC - CCCC 4th	USD 598'862,000.00	
Supervisión de la construcción	Supervisión del Túnel y Sistema de Accesos	Consorcio Chancay	USD 2'885,358.24	Contratos en ejecución
	Supervisión de la Construcción de la Zona Operativa Portuaria (ZOP) y Complejo de Ingreso (CI)	CONSORCIO CISPDR - JINGHUA	USD 9'940,100.43	
Equipos	Gruas Portuarias (PHE)	Shanghai Zhenhua Heavy Industry Co., Ltd (ZPMC)	USD 139'380,000.00	Inicio de llegada de equipos: Mayo 2024
	Equipos de Telecomunicación e Informática (ICT)	Yantai Huadong Electronic Software Technology Co., Ltd.	USD 12,568,580.00	
	Equipos de Producción	Por definir	USD 2'920,000.00	En proceso de licitaciones
Sistemas	Terminal Operation System (TOS)	Nezha Smart Port & Shipping Technology (Shanghai) Co., Ltd	USD 2'390,000 + USD 917,800 for 4 years warranty fees	Contrato en ejecución

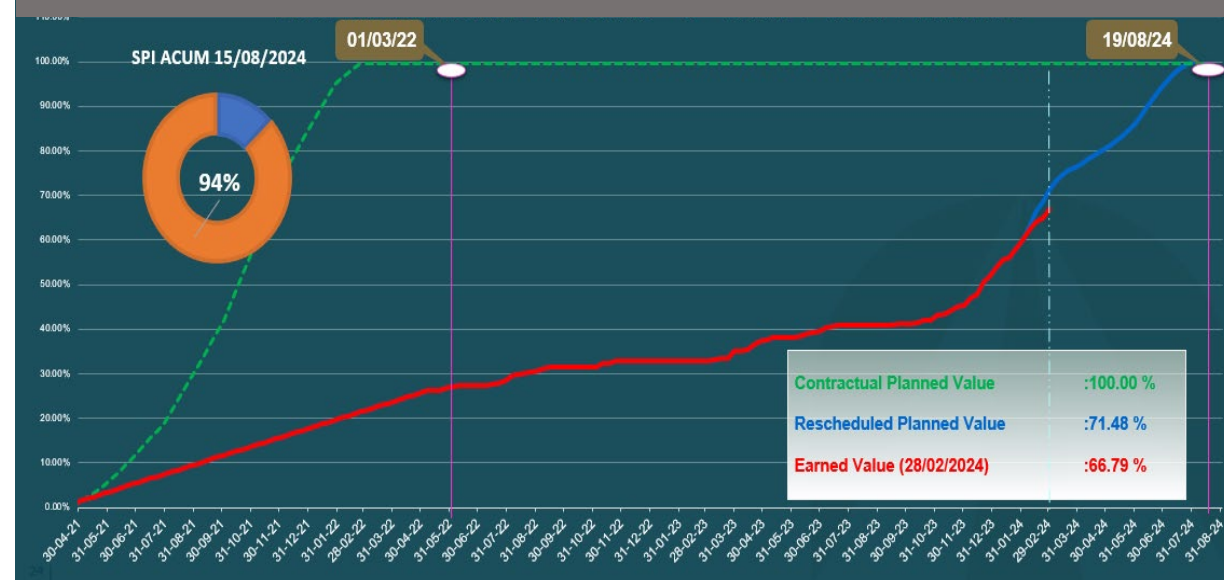
9.3. Avances de la Construcción

AVANCE GLOBAL TÚNEL Y VIAS DE ACCESO: PROGRAMADO (72.12%) - EJECUTADO (69.83%)

CURVA "S" DE AVANCE DEL TÚNEL

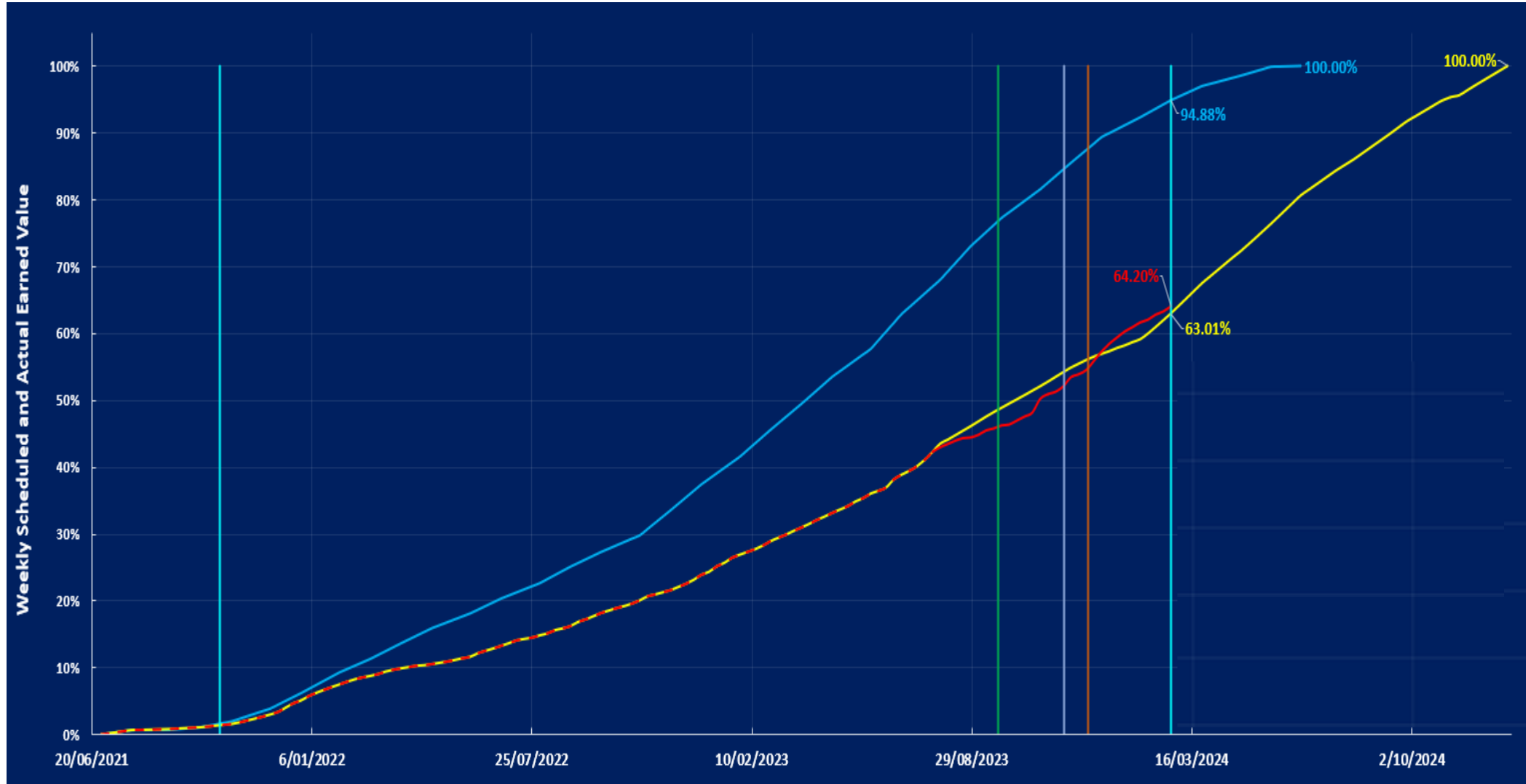


CURVA "S" DE VIAS DE ACCESO



9.3. Avances de la Construcción

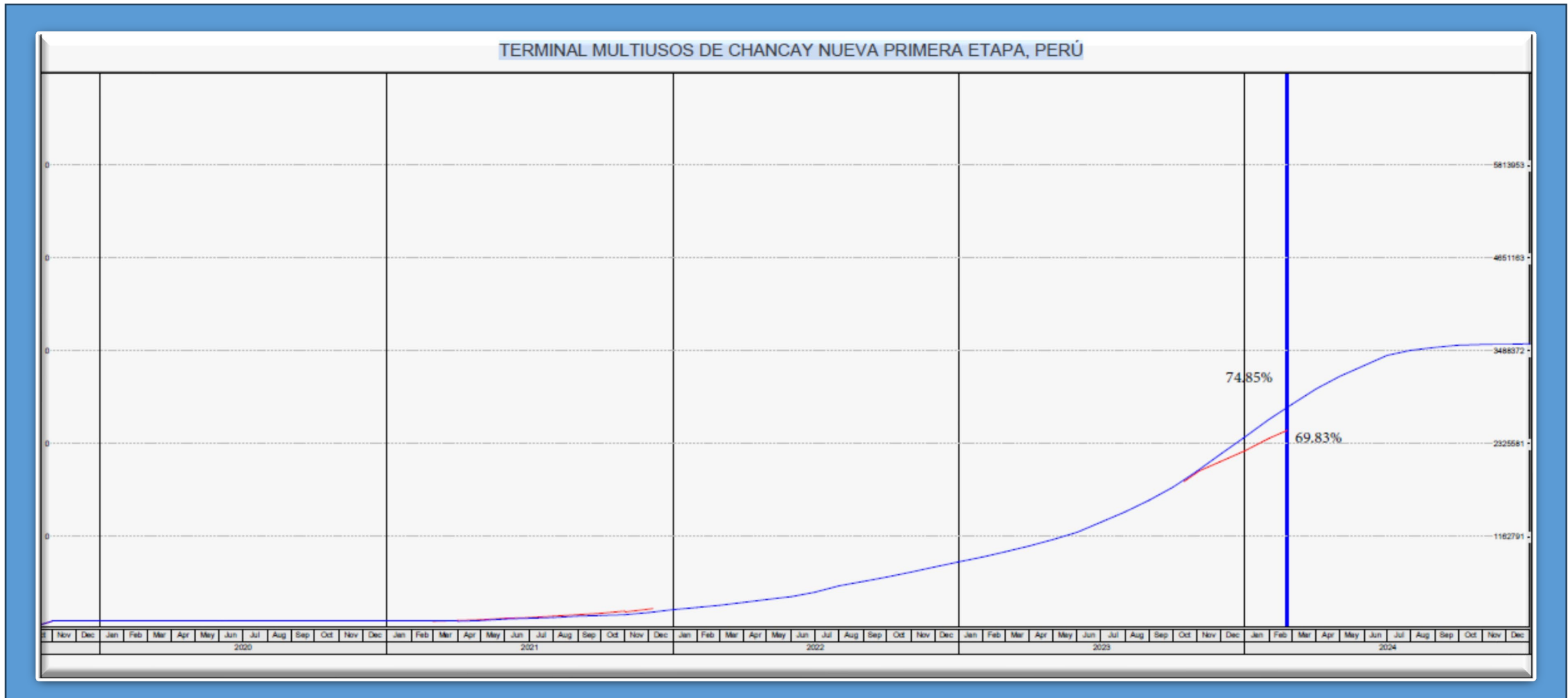
AVANCE GLOBAL ZOP – CI : PROGRAMADO (63.01%) - EJECUTADO (64.20%)



9.3. Avances de la Construcción



AVANCE GLOBAL DEL PROYECTO : 69.83



Agenda



1. Resumen Ejecutivo
2. SSOMAC
3. Resultados Operativos
4. Proyecto Romina
5. Reservas y Recursos
6. Exploraciones
7. Energía
8. Resultados financieros
9. Proyecto Puerto de Chancay
- 10. Proyecto Chancay Park**

Vista aérea del nodo Portuario- Industrial de Chancay

CHANCAY PARK
843 Ha

COMPLEJO
DE INGRESO

CIUDAD DE
CHANCAY

TUNEL
SUBTERRANEO

CARRETERA
PANAMERICANA
NORTE

PUERTO
CHANCAY

Chancay Park

El complejo logístico industrial que trabajará directamente con el nuevo puerto de Chancay en el almacenamiento, transformación y distribución de productos para las empresas exportadoras nacionales e internacionales en Perú.

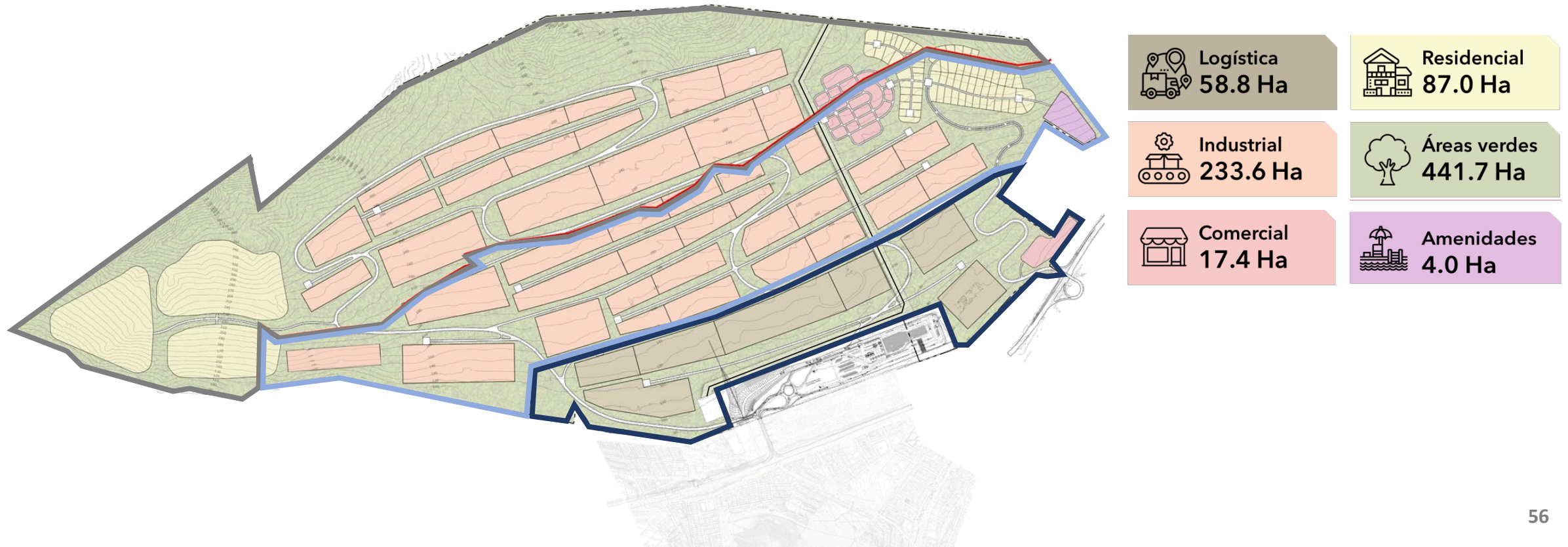
Área total:
842.5 Ha



Chancay Park

Distribución de uso de suelo

El complejo logístico industrial ha sido conceptualizado como un eje de desarrollo integral para la ciudad de Chancay, provisto de zona residencial, comercial, esparcimiento y áreas verdes, bajo un concepto de diseño eco amigable, desarrollado sobre una superficie bruta de 843 Ha



Desarrollo del Proyecto

El proyecto del complejo logístico industrial será desarrollado en 3 etapas:

- Las áreas residencial y comercial serán desarrolladas de la mano con la consolidación de las áreas logística e industrial



Área logística (Etapa 1)

Área comercializable

58.8 Ha

Área industrial I (Etapa 2)

Área comercializable

122.7 Ha

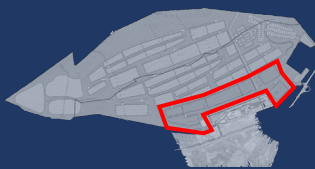
Área industrial II (Etapa 3)

Área comercializable

110.9 Ha

Área Logística

(Etapa I)



Patio de almacenamiento

Carga Rodante; Carga para re-exportación; Carga Especializada



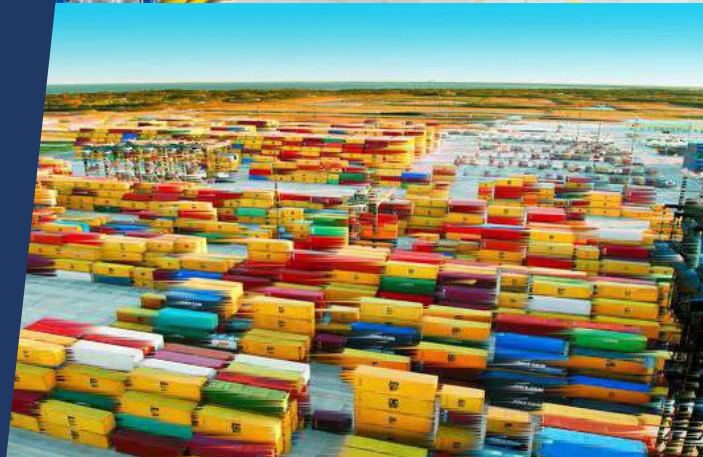
Contenedores

Almacenamiento temporal y distribución de contenedores, manejo de fríos



Servicios logísticos generales

Embalaje; control de calidad; empaque y envasado; inspección; ensamble; distribución; mantenimiento y reparación



Área Industrial

(Etapa II y III)



Industrias

Agropecuario y agroindustria; química; metalúrgica y siderúrgica; metal mecánica; pesca; textiles; automotriz



Graneles líquidos

Tanques de líquidos; tanques de hidrocarburos; tanques de aceites comestibles

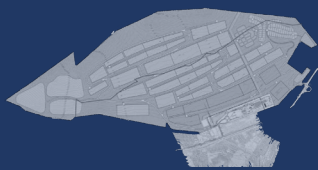


Graneles sólidos

Almacenamiento de granos; productos agrícolas



Área Residencial



Área de viviendas

Habilitación urbana para desarrollo de viviendas de 1, 2 y 3 dormitorios.



Área de esparcimiento

Áreas verdes, Zonas recreativas, Parques, Canchas deportivas.



Área comercial

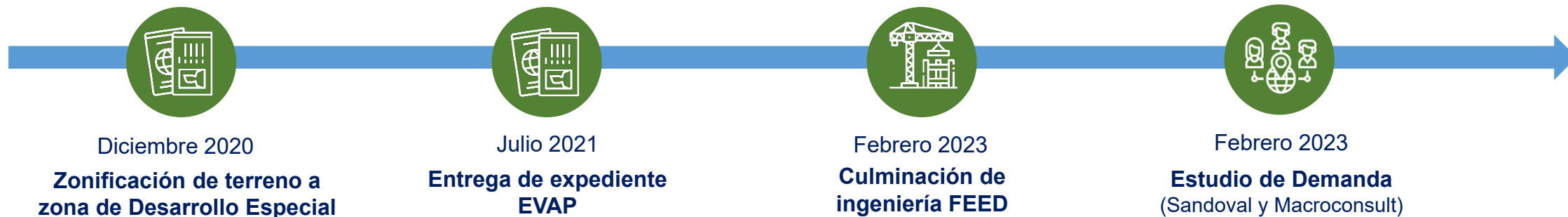
Desarrollo de áreas comerciales, Almacenes de productos, Tiendas de conveniencia.



Chancay Park



Avance del proyecto:



Acciones en marcha y siguientes pasos:



