

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>2,883,592</b>	<b>2,756,061</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>1,864,338</b>	<b>1,849,918</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	577,232	1,321
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	0	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	11,025	16,706
11030010	CLIENTES	11,025	16,706
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	77,765	98,838
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	77,765	98,838
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	1,061,193	1,388,498
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	137,123	344,555
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	8,518	16,498
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	43,742	266,648
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	84,863	61,409
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>1,019,254</b>	<b>906,143</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	2,855	2,857
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	2,855	2,857
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	0	0
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	1,140	8,288
12030010	INMUEBLES	0	0
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	7,486	7,486
12030030	OTROS EQUIPOS	75,994	75,836
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-82,340	-75,034
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0	0
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	0	0
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	0	0
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1,015,259	859,300
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0	35,698
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	35,698
12080050	OTROS	0	0
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>1,680,551</b>	<b>2,502,769</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>1,322,182</b>	<b>1,983,658</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	907,188	1,008,452
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	113,071
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
21040000	PROVEEDORES	134,110	244,266
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	183,528	134,520
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	0	0
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	183,528	134,520
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	97,356	483,349

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	0	0
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	0	0
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	97,356	483,349
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>358,369</b>	<b>519,111</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	0	0
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	89,507	226,600
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	0	0
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	267,679	291,133
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	1,183	1,378
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	1,183	1,378
22050050	PROVISIONES	0	0
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	0	0
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>1,203,041</b>	<b>253,292</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	1,169,521	187,390
30030000	CAPITAL SOCIAL	1,506,548	752,483
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	52,179
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	171,305	1,493,968
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	-508,332	-2,111,240
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0	-1,094,868
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	-508,332	-1,016,372
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	0	0
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	0	0
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	33,520	65,902

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	0	0
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	0	0
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	1,506,548	687,350
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	65,133
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	1,183	1,378
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	7	7
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	39	40
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	26	46
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,526,059,487	687,349,810
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	45,100
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	0	0
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>75,950</b>	<b>2,915</b>	<b>648,885</b>	<b>275,386</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	72,698	2,915	629,681	275,203
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	3,252	0	19,204	183
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>541,605</b>	<b>2,525</b>	<b>1,829,114</b>	<b>655,826</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	-465,655	390	-1,180,229	-380,440
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>127,550</b>	<b>64,467</b>	<b>139,642</b>	<b>60,831</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>-593,205</b>	<b>-64,077</b>	<b>-1,319,871</b>	<b>-441,271</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>9,610</b>	<b>12,172</b>	<b>71,660</b>	<b>60,593</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>-583,595</b>	<b>-51,905</b>	<b>-1,248,211</b>	<b>-380,678</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	3,235	2,918	404	0
40070010	INTERESES GANADOS	3,235	2,918	404	0
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080000	GASTOS FINANCIEROS	107,384	19,770	159,043	34,100
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	107,384	19,770	159,043	34,100
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	0	0
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-104,149</b>	<b>-16,852</b>	<b>-158,639</b>	<b>-34,100</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-687,744</b>	<b>-68,757</b>	<b>-1,406,850</b>	<b>-414,778</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-179,412	6,004	-390,415	-70,806
40120010	IMPUESTO CAUSADO	822	74	5,504	2,751
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-180,234	5,930	-395,919	-73,557
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>-508,332</b>	<b>-74,761</b>	<b>-1,016,435</b>	<b>-343,972</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>-508,332</b>	<b>-74,761</b>	<b>-1,016,435</b>	<b>-343,972</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	0	0	-63	0
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-508,332	-74,761	-1,016,372	-343,972
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	-.57	-.08	-1.48	-0.50
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	0	0	0.00	0.00

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL  
(NETOS DE IMPUESTOS)**

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>-508,332</b>	<b>-74,761</b>	<b>-1,016,435</b>	<b>-343,972</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	0	0	0	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	0	0	0	0
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	0	0
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>-508,332</b>	<b>-74,761</b>	<b>-1,016,435</b>	<b>-343,972</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	-63	0
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-508,332	-74,761	-1,016,372	-343,972

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**  
**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	43,013	37,621	32,330	23,823

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**  
**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	75,950	648,885
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	-583,595	-1,248,211
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	-508,332	-1,016,435
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	-508,332	-1,016,372
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	43,013	32,330

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: SARE  
SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	752,483	52,179	1,493,968	0	0	0	-1,094,868	0	1,203,762	221,567	1,425,329
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-155,602	-155,602
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	-1,016,372	0	-1,016,372	-63	-1,016,435
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013</b>	752,483	52,179	1,493,968	0	0	0	-2,111,240	0	187,390	65,902	253,292
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	752,483	52,179	1,493,968	0	0	0	-2,111,240	0	187,390	65,902	253,292
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	1,319,158	0	0	0	0	0	0	0	1,319,158	0	1,319,158
RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	171,305	0	0	0	0	0	171,305	0	171,305
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-32,382	-32,382
OTROS MOVIMIENTOS	-565,093	-52,179	-1,493,968	0	0	0	2,111,240	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	-508,332	0	-508,332	0	-508,332
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014</b>	1,506,548	0	171,305	0	0	0	-508,332	0	1,169,521	33,520	1,203,041

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-687,744</b>	<b>-1,406,850</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	0	0
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	0	0
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	0	0
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	509,874	764,383
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	43,013	32,329
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	0	0
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	470,096	460,080
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	-3,235	-404
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	0	272,378
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	107,384	159,043
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	107,384	159,043
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	0	0
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-70,486</b>	<b>-483,424</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-355,942	1,095,075
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	5,681	65,460
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	80,115	1,105,304
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	29,053	53,408
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	-110,156	-125,004
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	-386,188	1,411
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	25,553	-5,504
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-426,428</b>	<b>611,651</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	3,069	820
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	2	0
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-159	-604
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	0	1,020
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	0	0
50080120	+INTERESES COBRADOS	3,235	404
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-9	0
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	999,270	-636,423
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	0	2,113
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-250,164	2,774
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	0	222,572
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-143,471	-636,090
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	0	0
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	1,490,464	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	0	0
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-65,177	-72,190
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-32,382	-155,602

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## **ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	575,911	-23,952
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	0	0
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	1,321	25,273
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	577,232	1,321

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.

REPORTE DE RESULTADOS AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE 2014

\* SARE CONCLUYO SU PROCESO DE REESTRUCTURA FINANCIERA DURANTE EL TERCER TRIMESTRE DEL 2014, CUMPLIENDO CON 3 OBJETIVOS PRIMORDIALES QUE SE HABÍA PLANTEADO:

1) DESINVERSIÓN EN ACTIVOS NO ESTRATÉGICOS POR 1,600 MDP.

2) REDUCCIÓN DE LA DEUDA EN MÁS DEL 60%.

3) FORTALECIMIENTO DEL BALANCE CON UN AUMENTO DE CAPITAL POR 1,500 MDP.

\* EL INCREMENTO DE CAPITAL ATRAJO A NUEVOS ACCIONISTAS, DESTACANDO ENTRE LOS MISMOS A TAVISTOCK INVESTMENT GROUP, QUIEN ADQUIRIÓ EL 40.3% DEL CAPITAL ACCIONARIO, Y FUNGE AHORA COMO EL INVERSIONISTA INSTITUCIONAL Y ESTRATÉGICO MÁS IMPORTANTE, FORTALECIENDO A SARE FINANCIERA Y OPERATIVAMENTE.

\* COMO RESULTADO DE LA NUEVA CONFORMACIÓN DEL CAPITAL ACCIONARIO, SARE COMENZÓ CON UN PROCESO DE REINGENIERÍA CORPORATIVA MEJORANDO SU INSTITUCIONALIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO OPERATIVO, PARA RETOMAR CON UN NUEVO ENFOQUE EL DESARROLLO DE SUS FRACCIONAMIENTOS.

\* EL PRIMER OBJETIVO DE LA NUEVA SARE FUE FORTALECER SU GOBIERNO CORPORATIVO, INICIANDO CON LA INSTITUCIONALIZACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN NOVIEMBRE 2014 Y EL RETIRO DE ACCIONISTAS QUE SE ENCONTRABAN DENTRO DE LA OPERACIÓN DE SARE, ASÍ COMO, EL NOMBRAMIENTO DE UN NUEVO DIRECTOR GENERAL Y DIRECTOR DE FINANZAS EN FEBRERO DEL 2015.

\* EL SEGUNDO OBJETIVO DE LA NUEVA SARE, ES EL PLAN ESTRATÉGICO ENFOCADO A REINICIAR LA OPERACIÓN DE LOS 13 PROYECTOS ANCLA Y LA ADQUISICIÓN DE TIERRAS PARA NUEVOS PROYECTOS, PARA CONSOLIDAR A LA EMPRESA EN SU NUEVA ETAPA COMO UN ICONO EN EL DESARROLLO DE VIVIENDA.

\* EL PLAN ESTRATÉGICO DE LA EMPRESA SERÁ PRESENTADO EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2015 Y MARCARA LAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS QUE SERVIRÁN DE GUÍA PARA CONSTRUIR NUESTRO FUTURO CIMENTADO EN UNA SÓLIDA EXPERIENCIA EN EL SECTOR Y CAPACIDAD FINANCIERA.

NUEVA SARE

FORTALECIMIENTO DEL GOBIERNO CORPORATIVO.

LA RENOVACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SE REALIZÓ FORTALECIENDO LA INSTITUCIONALIZACIÓN DE SARE, PERMITIENDO LA INCORPORACIÓN COMO CONSEJEROS INDEPENDIENTES DE:

\* VÍCTOR MANUEL BORRAS SETIÉN, QUIEN FUERA DIRECTOR DEL INFONAVIT DEL 2000 AL 2012. POSEE UNA LARGA TRAYECTORIA A TRAVÉS DE LA BANCA CORPORATIVA E HIPOTECARIA EN BANCOMER, Y ACTUALMENTE ES PRESIDENTE DEL CONSEJO DE BIEN POR BIEN SOFOM.

\* HÉCTOR LARIOS SANTILLÁN, QUIEN FUERA PRESIDENTE DE CONSEJO COORDINADOR EMPRESARIAL, PRESIDENTE DE COPARMEX Y ACTUALMENTE CONSEJERO DEL INFONAVIT Y PRESIDENTE DE CONSEJO EN SAMES (SECMA AMERICA ENGINE SERVICES).

\* HÉCTOR RUBÉN IBARZABAL GUERRERO, QUIEN FUNGE ACTUALMENTE COMO CONSEJERO INDEPENDIENTE Y MIEMBRO DEL COMITÉ TÉCNICO DE FIBRA SHOP Y GRUPO FINANCIERO ACTINVER. ES DIRECTOR DE OPERACIONES EN PROLOGIS PROPERTY MÉXICO Y PROLOGIS PRIVATE CAPITAL MÉXICO Y CONSEJERO DE PROLOGIS MÉXICO FONDO LOGÍSTICO.

COMPLEMENTANDO LA ENTRADA DE LOS 3 NUEVOS CONSEJEROS INDEPENDIENTES Y REFORZANDO LA INSTITUCIONALIZACIÓN, LA FAMILIA SÁNCHEZ CARBAJAL FUNDADORA DE SARE, DEJA LA OPERACIÓN DE LA EMPRESA. LA EXPERIENCIA DE LA FAMILIA FUNDADORA CONTINUA EN EL CONSEJO CON AL NOMBRAMIENTO DE ARTURO SÁNCHEZ CARBAJAL COMO PRESIDENTE DEL MISMO.

CON LA ENTRADA DE HÉCTOR LARIOS Y VÍCTOR MANUEL BORRAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, SE

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## **COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

VEN FORTALECIDOS EL COMITÉ DE AUDITORIA Y EL COMITÉ DE PRACTICAS SOCIETARIAS, DE LOS CUALES SON NOMBRADOS COMO PRESIDENTES RESPECTIVAMENTE. ESTAS DESIGNACIONES REFUEZAN LA TRANSPARENCIA QUE LOS INVERSIONISTAS, INSTITUCIONES FINANCIERAS, PROVEEDORES, EMPLEADOS Y PÚBLICO EN GENERAL DEMANDAN DE NOSOTROS.

ADEMÁS DE UN NUEVO CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, SE NOMBRÓ A JUAN CARLOS DÍAZ ARELLE COMO NUEVO DIRECTOR GENERAL Y A JORGE ESPINOSA DE LOS REYES COMO NUEVO DIRECTOR DE FINANZAS, DIRECTIVOS CLAVE PARA EL IMPULSO DE LA OPERATIVIDAD Y UN SANO DESEMPEÑO FINANCIERO DE LA NUEVA SARE.

\* JUAN CARLOS DÍAZ ARELLE, EXPERTO EN EL MERCADO INMOBILIARIO CON MÁS DE 23 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL SECTOR DE DESARROLLO DE VIVIENDA OCUPANDO DIVERSOS PUESTOS Y RESPONSABILIDADES DENTRO DE IMPORTANTES EMPRESAS DE VIVIENDA EN MÉXICO. ENTRE 1991 Y 1995 FUE DIRECTOR DE FINANZAS EN GRUPO CONDAK, EN 1996 INGRESA A PULTE MÉXICO DONDE OCUPÓ LOS PUESTOS DE DIRECTOR DE OPERACIONES DIVISIÓN NORTE, DIRECTOR DIVISIONAL NORTE Y PRESIDENTE EJECUTIVO DE 2003 A 2005. TRAS LA INCORPORACIÓN DE PULTE MÉXICO A LA ESTRUCTURA DE GRUPO SADASI EN 2005, ES NOMBRADO DIRECTOR GENERAL DE ALTTA HOMES DONDE PERMANECE HASTA 2009. EN 2009 FUNDA DESARROLLADORA DIM DESEMPEÑÁNDOSE COMO SU DIRECTOR GENERAL HASTA 2013, CUANDO SE INCORPORA COMO SOCIO Y DIRECTOR DE OPERACIONES EN CAPITAL INMOBILIARIO.

\* JORGE ESPINOSA DE LOS REYES, CUENTA CON MÁS DE 40 AÑOS DE EXPERIENCIA EN EL SECTOR EMPRESARIAL Y PÚBLICO, LOS ÚLTIMOS 16 AÑOS HA SIDO PIONERO EN EL SECTOR FINANCIERO. DE 1996 A 1998 FUNGIÓ COMO DIRECTOR GENERAL DE AFORE XXI, SENTANDO LAS BASES PARA EL CRECIMIENTO DE LA AFORE. EN 1998 ES NOMBRADO DIRECTOR DE BANCA DE INVERSIÓN EN VECTOR CASA DE BOLSA HASTA 1999. EN 2001 SE INCORPORA COMO CONSULTOR EN PROTEGO ASESORES, DONDE IMPULSA Y FUNDA EVERCORE CASA DE BOLSA, LA PRIMERA CASA DE BOLSA BOUTIQUE EN MÉXICO, INCORPORÁNDOSE A ESTA EN EL 2004 COMO DIRECTOR DE COMPLIANCE Y DIRECTOR DE ANÁLISIS Y RIESGOS HASTA 2013. DEL 2013 AL 2014 SE INCORPORA A NACIONAL FINANCIERA, SNC COMO DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS.

CON LA ENTRADA DE JUAN CARLOS DÍAZ ARELLE SE HA FORTALECIDO LA ESTRATEGIA DE SARE Y SU INCURSIÓN NUEVAMENTE EN EL MERCADO INMOBILIARIO, CON JORGE ESPINOSA DE LOS REYES SE FORTALECE LA PLANIFICACIÓN, EL CONTROL Y EL DESEMPEÑO FINANCIERO.

FORTALECIMIENTO FINANCIERO.

A RAÍZ DE LA CAPITALIZACIÓN DE NOVIEMBRE DEL 2014 Y DE LA INTEGRACIÓN DE TAVISTOCK INVESTMENT GROUP COMO ACCIONISTA, SARE HA CONTADO CON UN RESPALDO FINANCIERO Y ESTRATÉGICO MUY IMPORTANTE, A TRAVÉS DEL CUAL HA PODIDO INICIAR LA REACTIVACIÓN OPERATIVA DE LOS 13 PROYECTOS DE DESARROLLO CON LOS QUE CUENTA ACTUALMENTE Y FORTALECER LAS NEGOCIACIONES CON SUS ACREEDORES FINANCIEROS, BUSCANDO MEJORES CONDICIONES PARA REESTRUCTURAR LOS CRÉDITOS CONTRATADOS Y PODER ALINEAR LAS CONDICIONES A LA ACTUAL Y FUTURA OPERACIÓN DE SARE.

EN EL MES DE MARZO ESPERAMOS CONCLUIR LA REESTRUCTURA DE LOS CRÉDITOS CONTRATADOS CON HSBC POR UN MONTO DE 494 MDP, REPRESENTANDO EL 49.60% DE LOS PASIVOS BANCARIOS Y BURSÁTILES. ESTO REPRESENTA LA REACTIVACIÓN DE LOS DESARROLLOS QUE SE ENCONTRABAN EN GARANTÍA CON HSBC Y QUE FUERON CONGELADOS DURANTE LA REESTRUCTURA. ESTA REESTRUCTURA REPRESENTA LA PALANCA DE ARRANQUE PARA POSICIONAR A SARE COMO EL ICONO EN SU SECTOR, Y CUMPLIR EN EL MEDIANO PLAZO CON ESTE OBJETIVO IMPUESTO POR SUS ACCIONISTAS.

SE ESTÁN REALIZANDO PROGRAMAS DE SANEAMIENTO DE PASIVOS AL PARALELO CON LAS REESTRUCTURAS DE CRÉDITOS BANCARIOS, ENFOCADOS A LOS PROVEEDORES Y ACREEDORES NO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

BANCARIOS. ESTO SE ENCUENTRA LIGADO A PROGRAMAS OPERATIVOS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA RELACIÓN CON LOS PROVEEDORES PARA GENERAR UN MAYOR VALOR EN LA OPERACIÓN DE SARE, EL CUAL SERÁ TRANSMITIDO HACIA EL COMPRADOR DE VIVIENDA EN EL PRECIO Y LA CALIDAD DE SU NUEVO HOGAR.

FORTALECIMIENTO OPERATIVO.

COMO APUNTALAMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO A PRESENTAR EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL 2015, EL CUAL SERÁ NUESTRA GUÍA PARA RECUPERAR LA POSICIÓN QUE TENÍAMOS EN LA INDUSTRIA, SARE SE ENCUENTRA EN UNA LABOR DE ALINEACIÓN DE PROVEEDORES DE MATERIALES Y PRESTADORES DE SERVICIOS DE CONSTRUCCIÓN. EL ACTUAL EQUIPO INTEGRANTE DEL DEPARTAMENTO DE COMPRAS CUENTA CON MÁS DE 30 AÑOS DE EXPERIENCIA EN LA CREACIÓN DE SINERGIAS CON PROVEEDORES, COMPRENDIENDO QUE OBTENER UN BUEN PRECIO Y UNA EXCELENTE CALIDAD DEL MATERIAL A TRAVÉS DE UN SUMINISTRO EN TIEMPO Y FORMA, PUEDEN REPRESENTAR EL ÉXITO O EL FRACASO DE UN DESARROLLO.

EL ÁREA DE SUPERVISIÓN SE ENCUENTRA REFORZÁNDOSE ATRAYENDO TALENTOS QUE PERMITAN UNA GESTIÓN Y SUPERVISIÓN DE EXCELENTE CALIDAD DE LOS DESARROLLOS, EVITANDO CON ELLO INCURRIR EN SOBRE-COSTOS QUE MINARAN LA UTILIDAD PROYECTADA.

13 PROYECTOS ANCLA.

EL INVENTARIO INMOBILIARIO ESTÁ COMPUESTO POR 13 PROYECTOS QUE SE ENCUENTRAN EN CUATRO REGIONES ESTRATÉGICAS DEL PAÍS, QUE SON NUESTRA ANCLA PARA REINICIAR OPERACIONES. SU REACTIVACIÓN SE REALIZA DE MANERA DISCIPLINADA, PAULATINA Y ORDENADA PARA ASEGURAR LA RENTABILIDAD Y ÉXITO COMERCIAL DE LOS PROYECTOS. EN ESTA ETAPA LA EMPRESA ES CAUTELOSA Y PRUDENTE BUSCANDO QUE SU REGRESO AL MERCADO SE LOGRE SIN SOBRESALTOS Y CON LA NUEVA IMAGEN QUE DESEA PROYECTAR.

MÉXICO, D. F. A 27 DE FEBRERO DE 2015. SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V. ("SARE" O "LA EMPRESA") (BMV: SAREB) REPORTA LOS RESULTADOS OBTENIDOS AL CIERRE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2014 Y ACUMULADOS DE 2014.

EN EL PRESENTE REPORTE SE MUESTRAN LA EVOLUCIÓN DE LA EMPRESA DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2014 COMPARÁNDOLA CON EL MISMO TRIMESTRE DEL AÑO ANTERIOR, ACORDE A LA REGULACIÓN APLICABLE.

EVOLUCIÓN DE LA EMPRESA

EN EL CUARTO TRIMESTRE LAS ACTIVIDADES DE LA EMPRESA SE ENFOCARON A LA PREPARACIÓN DE LA REACTIVACIÓN DE LOS 13 PROYECTOS ANCLA, AL REFORZAMIENTO INTERNO Y OPERATIVO, Y A LA PREPARACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE LA NUEVA SARE.

A PARTIR DE MARZO DEL 2015, LA NUEVA SARE ESTARÁ LISTA PARA SU OPERACIÓN EN EL MERCADO MEXICANO. CON UN BALANCE LIMPIO, UN GOBIERNO CORPORATIVO ACORDE A LAS MEJORES PRÁCTICAS, UN EQUIPO DIRECTIVO INSTITUCIONAL Y REFORZADO, Y UN INVENTARIO INMOBILIARIO EN PROCESO.

EL BALANCE GENERAL AL CIERRE DEL 4T14 MUESTRA LOS RESULTADOS DE UNA LARGA ETAPA EN BÚSQUEDA DE SANEAR LA EMPRESA, ASÍ COMO DE LOS ESFUERZOS PASADOS, PRESENTES Y FUTUROS POR RESPONDER A SUS CLIENTES, ACREEDORES FINANCIEROS Y NO FINANCIEROS, EMPLEADOS, INVERSIONISTAS Y A SUS PROVEEDORES, CONSTITUYENDO EL PUNTO DE PARTIDA PARA CONSTRUIR EL FUTURO CON UNA NUEVA ESTRATEGIA Y UN NUEVO MODELO DE NEGOCIOS.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 7

CONSOLIDADO

Impresión Final

### EVOLUCIÓN DE PASIVOS

NUESTROS PASIVOS SE UBICARON EN 1,680 MILLONES, CANTIDAD 30% MENOR EN RELACIÓN AL CIERRE DEL 2013, REPRESENTANDO UNA DISMINUCIÓN DE 822 MILLONES, BAJA QUE SUSTENTA NUESTRA LABOR A LO LARGO DEL 2014.

LA ESTRATEGIA DE ESTABILIZACIÓN DE PASIVOS LLEVADA A CABO HA DEJADO A SARE EN UNA POSICIÓN FAVORABLE, ALINEANDO LA CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO DE LOS 13 PROYECTOS ANCLA CON LOS PASIVOS DE LA EMPRESA Y PERMITIENDO, LA ADQUISICIÓN DE NUEVOS INVENTARIOS PARA IMPULSAR EL CRECIMIENTO ORGÁNICO DE LA EMPRESA.

CON LA ESTABILIZACIÓN DE PASIVOS DEJAMOS SENTADAS LAS NUEVAS POLÍTICAS Y LA ESTRATEGIA PARA LA CONTRATACIÓN DE NUEVA DEUDA. SIENDO UN PILAR PARA ESTE FIN, LA GESTIÓN PROACTIVA DE PASIVOS Y ACTIVOS, EVITANDO EXISTA UN DESBALANCE ENTRE ACTIVOS-PASIVOS Y EL FLUJO PROVENIENTE DE LOS DESARROLLOS, SENTANDO LAS BASES DE UN CRECIMIENTO SANO Y ORDENADO.

EL RESUMEN SIGUIENTE MUESTRA LOS PASIVOS FINANCIEROS AL CIERRE DEL 2014. PODEMOS RESALTAR LA DISMINUCIÓN DE OBLIGACIONES EN UN 19%, Y LA CONCENTRACIÓN DEL 74% DE LOS PASIVOS EN 3 INSTITUCIONES FINANCIERAS, HSBC OSTENTA EL 49% DE TODOS LOS PASIVOS FINANCIEROS. ESTO MUESTRA LO IMPORTANTE QUE ES LA REESTRUCTURA CON HSBC, Y LA MAGNITUD DE LA VIABILIDAD OPERATIVA QUE ESTO APORTA A SARE. ACTUALMENTE SE ESTÁ TRABAJANDO EN UNA REESTRUCTURA CON BANAMEX QUE ESPERAMOS CONCLUIR EN EL SEGUNDO TRIMESTRE DEL AÑO Y SE ESTÁN ESTUDIANDO LOS PROCESOS CON LOS DEMÁS BANCOS, SIN QUE ELLO REPRESENTA UN RIESGO PARA LA MARCHA DEL NEGOCIO

#### SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

MILLONES DE PESOS	DICIEMBRE 2013	DICIEMBRE 2014	VAR%	PONDERACION 2014
HSBC	535	494	-7.66%	49.60%
BANAMEX	123	135	9.76%	13.55%
BBVA BANCOMER	153	109	-28.76%	10.94%
CERTIFICADOS BURSATILES	227	90	-60.35%	9.04%
BANORTE IXE	76	79	3.95%	7.93%
SANTANDER	66	75	13.64%	7.53%
MIFEL	15	9	-40%	.90%
BANCO INMOBILIARIO	7	5	-28.57%	.50%
ABC CAPITAL	33	0	-100%	0
TOTAL	1235	996	-19.35%	

### ESTADOS DE RESULTADOS

SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.  
ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRALES  
CUARTO TRIMESTRE 2014

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS NOMINALES CON VALOR AL CIERRE DE CADA UNO DE LOS PERÍODOS

VARIACIÓN 4T13 4T14 VAR

DIC-13 DIC.14 2014/2013 AISLADO AISLADO 4T14/4T13

INGRESOS	648.9	76.0	-88.3%	275.4	2.9	-98.9%			
VENTAS DE VIVIENDA INTERÉS SOCIAL	51.0	9.1	-82.2%	3.8	1.4	-62.5%			
VENTAS DE VIVIENDA MEDIA RESIDENCIAL	69.0	17.7	-74.4%	14.0	1.5	-89.3%			
VENTAS DE ACTIVOS NO ESTRATEGICOS	509.7	46.0	-91.0%	257.5	-	-100.0%			
SERVICIOS Y OTROS	19.2	3.3	-83.1%	0.2	-	-100.0%			
COSTO DE VENTAS	" 1,829.1 "	" 541.6 "	-70.4%	655.8	2.5	-99.6%			
POR VENTAS VIVIENDA INTERÉS SOCIAL	51.4	8.5	-83.4%	2.7	1.5	-44.1%			
POR VENTAS VIVIENDA MEDIA RESIDENCIAL	66.2	17.0	-74.3%	12.9	1.0	-92.0%			
POR VENTAS DE ACTIVOS NO ESTRATEGICOS	" 1,220.3 "	" 41.9 "	-96.6%	639.6	-	-100.0%			
PROVISIÓN POR INDICIOS DE DETERIORO EN INVENTARIOS	460.1	470.1	100.0%	-	-				
POR SERVICIOS	31.2	4.1	-87.0%	0.6	-	-100.0%			
RESULTADO BRUTO	" (1,180.2) "	(465.7)	-60.5%	(380.4)	0.4	N.A			
GASTOS DE VENTA Y ADMINISTRACIÓN	107.3	84.5	-21.2%	51.4	26.8	N.A			
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	32.3	43.0	33.0%	9.4	37.6	298.2%			
OTROS (INGRESOS) - NETO	(71.7)	(9.6)	-86.6%	(60.6)	(12.1)	-79.9%			
RESULTADO DE OPERACIÓN	" (1,248.2) "	(583.6)	-53.2%	(380.7)	(51.9)	N.A			
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	158.6	104.1	-34.3%	34.1	16.9	-50.6%			
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	" (1,406.9) "	(687.7)	-51.1%	(414.8)	(68.8)	-83.4%			
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	390.4	179.4	-54.0%	70.8	(6.0)	N.A			
RESULTADO NETO CONSOLIDADO	" (1,016.4) "	(508.3)	-50.0%	(344.0)	(74.8)	N.A			

### BALANCE GENERAL

SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.

BALANCE GENERAL AL CIERRE DE DICIEMBRE DEL 2014

LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN MILLONES DE PESOS NOMINALES CON VALOR AL CIERRE DE CADA PERÍODO

DICIEMBRE DICIEMBRE VAR

ACTIVO 2014 2013 DIC14/DIC13

ACTIVO CIRCULANTE:	" 1,864.3 "	" 1,849.9 "	0.78%
EFFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	577.2	1.3	43596.59%
CLIENTES	11.0	16.7	-34.01%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	77.8	98.8	-21.32%
INVENTARIOS INMOBILIARIOS	" 1,104.9 "	" 1,655.1 "	-33.24%
PAGOS ANTICIPADOS	8.5	16.5	-48.37%
IMPUESTO SOBRE LA RENTA POR RÉGIMEN DE CONSOLIDACIÓN FISCAL	84.9	61.4	38.19%
ACTIVO FIJO	" 1,019.3 "	906.1	12.48%
"MOBILIARIO, EQUIPO Y OTROS - NETO"	4.0	46.8	-91.47%
IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO	850.4	671.0	26.74%
IMPUESTO SOBRE LA RENTA POR RÉGIMEN DE CONSOLIDACIÓN FISCAL	164.8	188.3	-12.46%
ACTIVO TOTAL	" 2,883.6 "	" 2,756.1 "	4.63%

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 6 / 7

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

PASIVO CIRCULANTE: " 1,322.2 " " 1,983.7 " -33.35%

PRÉSTAMOS DE INSTITUCIONES FINANCIERAS	907.2	" 1,008.5 "	-10.04%
PORCIÓN CIRCULANTE DEL PASIVO A LARGO PLAZO	-	113.1	100.00%
PROVEEDORES DE TERRENOS Y OTROS	134.1	244.3	-45.10%
ANTICIPOS DE CLIENTES	12.0	16.3	-26.54%
ACREEDORES DIVERSOS Y PROVISIONES	85.4	467.0	-81.72%
IMPUESTOS POR PAGAR	63.9	49.8	28.23%
IMPUESTO SOBRE LA RENTA POR RÉGIMEN DE CONSOLIDACIÓN FISCAL	119.6	84.7	41.26%
PASIVO A LARGO PLAZO	358.4	519.7	-30.96%

CERTIFICADOS BURSÁTILES 89.5 226.6 -60.50%

OBLIGACIONES LABORALES 1.2 1.4 -14.15%

IMPUESTO SOBRE LA RENTA POR RÉGIMEN DE CONSOLIDACIÓN FISCAL	267.7	291.1	-8.06%
PASIVO TOTAL	" 1,680.6 "	" 2,502.8 "	-32.85%

### CAPITAL CONTABLE:

CAPITAL SOCIAL	" 1,506.5 "	687.4	119.18%
ACTUALIZACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL	-	65.1	-100.00%
PRIMA EN SUSCRIPCIÓN DE ACCIONES	171.3	88.4	93.69%
PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES	-	" 1,405.6 "	-100.00%
RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	-	52.2	-100.00%
UTILIDADES RETENIDAS	-	" (1,094.9) "	-100.00%
RESULTADO DEL EJERCICIO	(508.3)	" (1,016.4) "	-49.99%
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	" 1,169.5 "	187.4	524.11%
INVERSIÓN DE LOS ACCIONISTAS MINORITARIOS	33.5	65.9	-49.14%
CAPITAL CONTABLE	" 1,203.0 "	253.3	374.96%

DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO POR EL REGLAMENTO INTERIOR DE LA BMV EN EL ARTÍCULO 4.033.01 FRACC. VIII EN MATERIA DE REQUISITOS DE MANTENIMIENTO, INFORMAMOS QUE TENEMOS COBERTURA DE ANÁLISIS CON GBM, BBVA BANCOMER, DEUTSCHE BANK, HSBC, SANTANDER, BANORTE-IXE, Y DE DEUDA CON STANDARD & POOR'S, MOODYS, FITCH RATINGS

### PERFIL

SARE ES UNA EMPRESA DESARROLLADORA DE VIVIENDA FUNDADA EN EL AÑO 1967. DESDE SUS ORÍGENES HA DESARROLLADO PROYECTOS PARA EL MERCADO DE VIVIENDA DE LA CIUDAD DE MÉXICO, EL MÁS GRANDE Y AVANZADO EN EL PAÍS. LA EMPRESA TIENE PRESENCIA EN DIVERSAS ENTIDADES DE LA REPÚBLICA MEXICANA. EL MODELO DE NEGOCIOS DE SARE SE CARACTERIZA POR SU AMPLIA DIVERSIFICACIÓN A TODOS LOS SEGMENTOS DEL MERCADO: ECONÓMICO, SOCIAL, MEDIO Y RESIDENCIAL. LA EMPRESA CUENTA CON LA CAPACIDAD Y TECNOLOGÍA PARA EDIFICAR HORIZONTAL Y VERTICALMENTE. LAS VIVIENDAS SE COMERCIALIZAN A TRAVÉS DE MARCAS COMERCIALES DIFERENCIADAS POR SEGMENTO QUE GOZAN CON ALTOS NIVELES DE RECONOCIMIENTO Y RECORDACIÓN ENTRE LOS CONSUMIDORES.

### CONTACTO

#### MÉXICO

SARE HOLDING SAB DE CV

+(52 55) 6553 0081

JORGE.ESPINOSA@SARE.COM.MX

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA**

PAGINA **7 / 7**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

[WWW.SARECORPORATIVO.COM.MX](http://WWW.SARECORPORATIVO.COM.MX)

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

LAS NOTAS DE INFORMACIÓN COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA SE ANEXA EN EL ARCHIVO PDF IFRSTRIM

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **SARE**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
INMOBILIARIA KINICH, SA DE CV	PROMOCION DE VIVIENDA	15,000	30.00	15	1,932
CENTRO DE INVESTIGACION Y DOCUMENTACION DE LA CASA	INVESTIGACION EN PROCESO DE CONSTRUCCION	1	9.09	250	513
PROMOTORA INMOBILIARIA LA AZUCENA, SA DE CV	PROMOCION DE VIVIENDA	20	40.00	20	23
GRUPO SARE, SA DE CV CONTRATO A EN P		0	0.00	0	387
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				285	2,855

**OBSERVACIONES**



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

CLAVE DE COTIZACIÓN SARE  
SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
HSBC MEXICO	NO	10/07/2008	16/12/2019	4	N/A	0	0	0	0	89,507						
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES					0	0	0	0	0	89,507	0	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **SARE**  
**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**  
(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
ACRREDORES	NO														
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>															
<b>PROVEEDORES</b>															
PROVEEDORES	NO														
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>															
<b>OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
ACREEDORES	NO														
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>															
<b>TOTAL GENERAL</b>															

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**  
**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	0	0	0	0	0
CIRCULANTE					0
NO CIRCULANTE					0
<b>PASIVO</b>	0	0	0	0	0
CIRCULANTE					0
NO CIRCULANTE					0
<b>SALDO NETO</b>	0	0	0	0	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 1 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION  
Y/O TITULO**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **SARE**  
 SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
 (MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**  
 Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
VIS	28	9,081	11.96	GALAXIA	PUBLICO EN GENERAL
VMR	5	17,653	23.24	PRIVANZA Y ALTITUDE	PUBLICO EN GENERAL
OTROS	0	49,216	64.80		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>75,950</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **SARE**  
**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
 PAGADO**  
**CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES**

**CONSOLIDADO**

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
B	0.00000	0	5,526,059,487	0	0	0	1,506,548	0
<b>TOTAL</b>			5,526,059,487	0	0	0	1,506,548	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA  
 FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,526,059,487

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **SARE**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**SARE HOLDING, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 1 / 1

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

A LA FECHA DEL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 LA COMPAÑÍA YA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

---