



Información Financiera al 30 de junio de 2016

Contacto: investor@banorte.com

www.banorte.com/ri

+52 (55) 1670 2256







GBOOY

XNOR



Índice

| | Resumen Ejecutivo | 3 |
|-----|---|----|
| I. | Discusión y Análisis de la Administración | 6 |
| | Grupo Financiero Banorte | 6 |
| | Acontecimientos Relevantes | 19 |
| | Banco Consolidado | 23 |
| | Ahorro y Previsión | 26 |
| | Sector Bursátil | 29 |
| | SOFOM y Organizaciones Auxiliares del Crédito | 30 |
| | Banca de Recuperación | 32 |
| II. | Información General | 33 |
| | Infraestructura | 33 |
| | Cobertura de Análisis de GFNORTE | 33 |
| | Calificaciones | 34 |
| | Participación Accionaria en Subsidiarias | 36 |
| | Estructura de Capital | 36 |
| | Principales Funcionarios del Grupo | 36 |
| | Integración del Consejo de Administración | 37 |
| V. | Estados Financieros | 38 |
| | Holding | 38 |
| | Grupo Financiero Banorte | 41 |
| | Banco Consolidado | 47 |
| | Seguros Banorte | 51 |
| | Información por Segmentos | 54 |
| ٧. | Anexos | 59 |
| | Cambios Contables y Regulatorios | 59 |
| | Venta de Cartera a Sólida Administradora de Portafolios | |
| | Notas a Estados Financieros | 66 |
| | Administración de Riesgos | 74 |



"Mejor Equipo Ejecutivo en Latinoamérica 2015"





"Mejor Banco en México 2011, 2014 & 2015"







I. Resumen Ejecutivo

GFNorte reporta Utilidad Neta de \$9,088 millones en el primer semestre, 15% superior al mismo periodo del año pasado

(BMV: GFNORTEO; OTCQX: GBOOY; Latibex: XNOR)

Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. reportó resultados en el periodo finalizado el 30 de junio de 2016, destacando:

- Un segundo trimestre de excelentes crecimientos secuenciales en todas las subsidiarias del grupo financiero, con lo que la Utilidad Neta registró un crecimiento de +4%, ubicándola en \$4,626 millones.
- Asimismo, los indicadores clave registraron una mejoría significativa durante el trimestre: El Índice de Eficiencia disminuyó de 47.1% a 44.1%, el ROE aumentó de 13.1% a 13.4% y la Utilidad por Acción se ubicó en \$1.67 en este trimestre, observando un aumento de +16% con respecto del \$1.44 registrado en el mismo periodo del año anterior.
- En el semestre se observaron sólidos crecimientos en la utilidad por subsidiaria: Banco Banorte +12%, Casa de Bolsa +24%, Seguros +23%, Pensiones +69% y Arrendadora y Factor +15%.
- Los indicadores financieros semestrales más relevantes de GFNorte mejoraron sustancialmente: MIN aumentó de 4.4% a 4.8%, Índice de Eficiencia disminuyó de 49.7% a 45.6%, Retorno sobre Activos creció de 1.36% a 1.50% y Retorno Sobre Capital ascendió de 12.5% a 13.2%.
- Se registraron Ingresos por Intereses Netos por \$26,240 millones en 1S16, con un crecimiento de +13% vs. el mismo semestre de 2015.
- Las provisiones preventivas crecieron +26% con respecto al año anterior, resultado de la originación de nuevos créditos. A su vez, se fortaleció el índice de cobertura de reservas a cartera vencida de 105.3% en 2T15, a 120.1% en 2T16.
- Los ingresos de comisiones por servicios bancarios registraron un incremento anual de +14%, motivado por un mayor volumen de transacciones.
- Los ingresos por intermediación sumaron \$1,224 millones de pesos en el semestre, observando una reducción anual de (31%) ante la fuerte volatilidad en los mercados financieros globales.
- Los Gastos No Financieros presentaron un crecimiento controlado de sólo +2% anual, resultado tangible de la disciplina en la gestión del gasto y esfuerzos de eficiencia.
- El crecimiento anual de la cartera total es de +11%, en donde destaca que la cartera vigente aumentó +12%, mientras que la cartera vencida decreció (10%). La dinámica de crecimiento de la cartera corporativa fue de +17% y la de consumo de +13%.
- La calidad de la cartera mejoró y el Índice de Cartera Vencida (ICV) se ubicó en 2.27%, de 2.80% en 2T15, con un índice de cobertura de reservas más sólido.
- Los depósitos de clientes crecieron +13% AoA tanto en vista como a plazo.
- Continúa el sólido nivel de capitalización en 14.85%, debido al incremento de +9% en el capital
 contable y un saludable crecimiento en los activos en riesgo.



| Estado de Resultados - GFNorte (Millones de Pesos) | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. 1T16 | Vs. 2T15 | 1815 | 1S16 | Var. Vs. 1S15 |
|---|--------|--------|--------|--------------|-------------|--------|--------|------------------|
| Ingresos de Intereses Netos | 11,577 | 13,596 | 12,645 | (7%) | 9% | 23,212 | 26,240 | 13% |
| Ingresos No Financieros | 3,833 | 3,281 | 4,432 | 35% | 16% | 7,457 | 7,712 | 3% |
| Ingreso Total | 15,410 | 16,877 | 17,076 | 1% | 11% | 30,669 | 33,953 | 11% |
| Gasto No Financiero | 7,575 | 7,952 | 7,533 | (5%) | (1%) | 15,246 | 15,485 | 2% |
| Provisiones | 2,778 | 3,238 | 3,529 | 9% | 27% | 5,383 | 6,767 | 26% |
| Resultado Neto de Operación | 5,057 | 5,686 | 6,014 | 6% | 19% | 10,040 | 11,700 | 17% |
| Impuestos | 1,343 | 1,497 | 1,632 | 9% | 21% | 2,671 | 3,129 | 17% |
| Subsidiarias y participación no controladora | 290 | 273 | 244 | (11%) | (16%) | 514 | 517 | 0% |
| Utilidad Neta | 4,003 | 4,462 | 4,626 | 4% | 16% | 7,883 | 9,088 | 15% |

| Balance General - GFNorte | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|------|-------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 |
| Activos en Administración | 2,101,588 | 2,181,804 | 2,253,035 | 3% | 7% |
| Cartera Vigente (a) | 486,017 | 533,556 | 544,118 | 2% | 12% |
| Cartera Vencida (b) | 13,996 | 11,782 | 12,665 | 7% | (10%) |
| Cartera de Crédito (a+b) | 500,012 | 545,339 | 556,783 | 2% | 11% |
| Total de Cartera de Crédito Neto (d) | 485,278 | 531,280 | 541,576 | 2% | 12% |
| Derechos de Cobro Adquiridos (e) | 2,651 | 2,120 | 1,946 | (8%) | (27%) |
| Total de cartera de crédito (d+e) | 487,929 | 533,400 | 543,522 | 2% | 11% |
| Activo Total | 1,194,806 | 1,212,090 | 1,239,392 | 2% | 4% |
| Depósitos Total | 522,870 | 559,086 | 577,675 | 3% | 10% |
| Pasivo Total | 1,064,652 | 1,073,667 | 1,097,390 | 2% | 3% |
| Capital Contable | 130,154 | 138,423 | 142,002 | 3% | 9% |

| Indicadores Financieros GFNorte | 2T15 | 1T16 | 2T16 | 1S15 | 18 |
|---|--------|--------|--------|--------|-----|
| Rentabilidad: | | | | | |
| MIN (1) | 4.3% | 5.0% | 4.6% | 4.4% | 4 |
| ROE (2) | 12.6% | 13.1% | 13.4% | 12.5% | 13 |
| ROA (3) | 1.3% | 1.5% | 1.5% | 1.36% | 1. |
| Operación: | | | | | |
| Índice de Eficiencia (4) | 49.2% | 47.1% | 44.1% | 49.7% | 45 |
| Índice de Eficiencia Operativa (5) | 2.5% | 2.6% | 2.5% | 2.6% | 2 |
| CCL Promedio de Banorte y SOFOM - Basilea III (6) | 85.6% | 114.6% | 118.5% | 85.6% | 118 |
| Calidad de Activos: | | | | | |
| Índice de Cartera Vencida | 2.8% | 2.2% | 2.3% | 2.8% | 2 |
| Índice de Cobertura | 105.3% | 119.3% | 120.1% | 105.3% | 120 |

¹⁾ MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio

La información financiera presentada conlleva operaciones aritméticas en pesos, mientras que los cuadros se presentan en millones de pesos, por lo que algunas variaciones parecieran tener errores, sin embargo, es cuestión de redondeo.

²⁾ Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo

³⁾ Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo

⁴⁾ Gasto No Financiero / (Ingreso Total)

⁵⁾ Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio

⁶⁾ El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su cálculo



| Utilidad de Subsidiarias | 0745 | 4740 | 0740 | Var. | Vs. | 1015 | 4040 | Var. Vs. |
|--|-------|-------|-------|--------|-------|---------------|-------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2T15 | 1T16 | 2T16 | 1T16 | 2T15 | 1 S 15 | 1S16 | 1S15 |
| Banco Mercantil del Norte | 2,237 | 2,402 | 3,096 | 29% | 38% | 4,564 | 5,499 | 20% |
| Banorte Ixe Tarjetas (fusionada en mayo con Banorte) | 492 | 444 | 186 | (58%) | (62%) | 898 | 630 | (30%) |
| Sector Banca | 2,729 | 2,846 | 3,283 | 15% | 20% | 5,462 | 6,129 | 12% |
| Casa de Bolsa Banorte Ixe | 149 | 154 | 163 | 6% | 9% | 254 | 316 | 24% |
| Operadora de Fondos Banorte-Ixe | 60 | 55 | 58 | 5% | (2%) | 117 | 114 | (2%) |
| Afore XXI Banorte | 346 | 318 | 305 | (4%) | (12%) | 640 | 623 | (3%) |
| Seguros Banorte | 603 | 916 | 547 | (40%) | (9%) | 1,190 | 1,462 | 23% |
| Pensiones Banorte | 73 | 122 | 149 | 21% | 105% | 160 | 271 | 69% |
| Arrendadora y Factoraje Banorte | 133 | 158 | 153 | (3%) | 14% | 269 | 310 | 15% |
| Almacenadora Banorte | 7 | 7 | 7 | 2% | 1% | 17 | 14 | (17%) |
| Sólida Administradora de Portafolios | (79) | (224) | (32) | (86%) | 60% | (189) | (256) | 36% |
| Ixe Servicios | (0) | (0) | 1 | NA | NA | 0 | 1 | NA |
| G. F. Banorte (Controladora) | (17) | 109 | (6) | (106%) | (63%) | (37) | 103 | (383%) |
| Utilidad Neta Total | 4,003 | 4,462 | 4,626 | 4% | 16% | 7,883 | 9,088 | 15% |

| Información do la Acción del Cruno | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|---|---------|---------|---------|------|------|---------|---------|----------|
| Información de la Acción del Grupo | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1313 | 1310 | 1S15 |
| Utilidad por Acción (Pesos) | 1.443 | 1.609 | 1.668 | 4% | 16% | 2.842 | 3.276 | 15% |
| Utilidad por Acción Básica (Pesos) | 1.569 | 1.620 | 1.680 | 4% | 7% | 3.089 | 3.300 | 7% |
| Dividendo por Acción (Pesos) (1) | 0.24 | 0.46 | 0.46 | 0% | 88% | 0.49 | 0.92 | 88% |
| Payout de dividendos (Utilidad recurrente) | 20.0% | 30.0% | 30.0% | 0% | 50% | 20.0% | 30.0% | 50% |
| Valor en Libros por Acción (Pesos) | 46.27 | 49.21 | 50.47 | 3% | 9% | 46.27 | 50.47 | 9% |
| Número de Acciones Emitidas (Millones) | 2,773.7 | 2,773.7 | 2,773.7 | 0% | 0% | 2,773.7 | 2,773.7 | 0% |
| Precio de la Acción (Pesos) | 86.24 | 97.43 | 102.52 | 5% | 19% | 86.24 | 102.52 | 19% |
| P/VL (Veces) | 1.86 | 1.98 | 2.03 | 3% | 9% | 1.86 | 2.03 | 9% |
| Capitalización de Mercado (Millones de dólares) | 15,250 | 15,678 | 15,402 | (2%) | 1% | 15,250 | 15,402 | 1% |
| Capitalización de Mercado (Millones de pesos) | 239,206 | 270,244 | 284,363 | 5% | 19% | 239,206 | 284,363 | 19% |

i) Excluyendo interés minoritario.





II. Discusión y Análisis de la Administración

Grupo Financiero Banorte

| Ingresos de Intereses Netos (IIN) | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|--|-----------|-----------|-----------|-------|-------|-----------|-----------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1515 | 1310 | 1S15 |
| Ingresos por Intereses | 16,012 | 17,030 | 17,670 | 4% | 10% | 31,574 | 34,700 | 10% |
| Gastos por Intereses | 5,986 | 5,987 | 6,264 | 5% | 5% | 11,542 | 12,251 | 6% |
| Comisiones Cobradas | 297 | 315 | 303 | (4%) | 2% | 581 | 617 | 6% |
| Comisiones Pagadas | 96 | 102 | 112 | 10% | 16% | 186 | 214 | 15% |
| IIN sin Seguros y Pensiones | 10,226 | 11,256 | 11,597 | 3% | 13% | 20,427 | 22,853 | 12% |
| Ingresos por Primas (Neto) | 4,535 | 7,741 | 4,512 | (42%) | (1%) | 9,872 | 12,253 | 24% |
| Reservas Técnicas | 1,130 | 4,154 | 675 | (84%) | (40%) | 3,608 | 4,828 | 34% |
| Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones | 2,543 | 2,882 | 3,252 | 13% | 28% | 5,018 | 6,134 | 22% |
| Resultado Técnico | 862 | 705 | 585 | (17%) | (32%) | 1,246 | 1,290 | 4% |
| Ingresos (Egresos) por Intereses Netos | 490 | 1,635 | 462 | (72%) | (6%) | 1,540 | 2,098 | 36% |
| IIN de Seguros y Pensiones | 1,351 | 2,340 | 1,048 | (55%) | (22%) | 2,786 | 3,388 | 22% |
| IIN GFNORTE | 11,577 | 13,596 | 12,645 | (7%) | 9% | 23,212 | 26,240 | 13% |
| Provisiones para Crédito | 2,778 | 3,238 | 3,529 | 9% | 27% | 5,383 | 6,767 | 26% |
| IIN Ajustado por Riesgos Crediticios | 8,799 | 10,358 | 9,115 | (12%) | 4% | 17,829 | 19,473 | 9% |
| Activos Productivos Promedio | 1,078,324 | 1,088,009 | 1,103,103 | 1% | 2% | 1,050,457 | 1,097,802 | 5% |
| MIN (1) | 4.3% | 5.0% | 4.6% | | | 4.4% | 4.8% | |
| MIN ajustado por Provisiones de Crédito (2) | 3.3% | 3.8% | 3.3% | | | 3.4% | 3.5% | |
| MIN ajustado sin Seguros y Pensiones | 4.1% | 4.5% | 4.5% | | | 4.2% | 4.5% | |
| MIN de Cartera Crediticia (3) | 7.8% | 7.8% | 7.9% | | | 7.8% | 7.9% | |

- 1) MIN (Margen de Interés Neto)= Ingresos de Intereses Netos del trimestre Anualizado/ Activos productivos promedio.
- 2) MIN = Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos de Crédito anualizado / Activos productivos promedio.
- 3) MIN = Ingresos de Intereses Netos proveniente de cartera crediticia del trimestre anualizado / Cartera vigente promedio.

En el primer semestre los Ingresos de Intereses Netos (IIN) ya muestran el impacto positivo del alza de tasas efectuadas por Banxico en diciembre de 2015 de +25pb y en febrero de 2016 de +50pb. Los Ingresos por Intereses del trimestre 2T16, excluyendo los resultados de las compañías de Seguros y Pensiones, ascendieron a \$17,670 millones de pesos, creciendo +4% respecto al 1T16 y +10% AoA; destaca dentro de esta cifra, que los intereses por cartera de crédito crecen +5% contra el 1T16 y +12% contra el 2T15.

Asimismo, los gastos por intereses, crecen moderadamente, +5% respecto del 1T16 y el año pasado, respectivamente. Esto derivado del buen crecimiento de los depósitos sin costo y de la disminución de los depósitos a plazo.

En las compañías de Seguros y Pensiones los **Ingresos por Primas y Reservas Técnicas del 2T16 todavía se vieron afectados** por los cambios a disposiciones contables efectuados en 1T16 en la aseguradora donde se modificó el registro de ingresos por primas y reservas técnicas en las pólizas de vida al pasar de registrarse conforme a cobro, a registrarse conforme a renovación; derivado de lo anterior, el Resultado Técnico del 2T16 se compara negativamente ToT y AoA, y no refleja el buen desempeño que se ha observado en ambas compañías en el trimestre. Por otro lado, los Ingresos (Egresos) por Intereses Netos del 2T16 decrecieron (\$1,173 millones) ó (72%) como resultado del impacto por la valorización de las inversiones en UDIs de la compañía de Pensiones, el cual fue de (\$391) millones en el 2T16 y de \$730 millones en el 1T16. Cabe resaltar que este resultado de la valorización, no tiene efecto en ni en el margen ni en la utilidad neta de la compañía de Pensiones.

El efecto negativo en Seguros y Pensiones afecta el crecimiento de los IIN trimestrales de GFNorte que registran \$12,645 millones de pesos, +9% superiores al 2T15 y (7%) inferiores al trimestre anterior.

Durante el semestre, la combinación positiva del aumento en cartera y depósitos, aunado a las alzas de tasa de interés, comienza a ser evidentes en los resultados. En el 1S16 los ingresos por intereses de cartera crecen +11% AoA, mientras que los de intereses por depósitos y fondeo lo hacen únicamente en +5%. Como resultado, los Ingresos de Intereses Netos sin Seguros y Pensiones del semestre crecen +12% AoA.



Por su parte, los IIN de Seguros y Pensiones crecen +22% AoA, parcialmente beneficiados en su comparativa por las nuevas disposiciones contables efectuadas a partir del 1T16 en la compañía de Seguros, así como por el crecimiento normal de los negocios en este periodo.

El Margen de Interés Neto (MIN) se situó en 4.6% durante el trimestre, superior en +29pb respecto al mismo periodo del año anterior e inferior en (41pb) vs. 1T16, afectado en el trimestre por lo ya comentado en Seguros y Pensiones. El Margen de Interés Neto (MIN) se situó en 4.8% durante el semestre, +36 pb superior respecto al mismo periodo del año anterior como resultado de una mejora en el margen de la cartera de créditos y del impacto positivo por tasas de mercado más altas.

Provisiones para Crédito

Durante el 2T16 las Provisiones con cargo a resultados ascendieron a \$3,529 millones, +9% vs. 1T16; mientras que **en el 1S16 alcanzaron \$6,767 millones de pesos**, +26% superiores AoA.

En comparación con el 1T16 las provisiones aumentan en \$291 millones, principalmente, por mayores requerimientos provenientes del crecimiento de cartera vencida en los portafolios de consumo, resultado de la estacionalidad observada regularmente en el segundo trimestre; así mismo, se incrementan por el crecimiento ToT de la cartera de vivienda, nómina y automotriz. Finalmente, se hizo una provisión en específico por \$185 millones para un crédito corporativo que se registró en cartera vencida en el trimestre.

El incremento vs. 1S15 es resultado principalmente de mayores requerimientos en el portafolio corporativo, de nómina y tarjeta de crédito, principalmente. El crecimiento anual de +26% en Provisiones no está relacionado con deterioro de la calidad crediticia (la cartera vencida se redujo 10% AoA), sino con liberación de reservas de \$564 millones en marzo de 2015 y \$380 millones en mayo de 2015 que compensaron los requerimientos de esos meses, respectivamente, y por lo tanto redujeron el costo de riesgo en 1S15.

Las Provisiones representaron el 27.9%, de los Ingresos de Intereses Netos en el 2T16, +4.1 pp ToT; mientras que en el 1S16 ascendieron a 25.8%, creciendo +2.6 pp en comparación con el primer semestre de 2015.

Asimismo, las **Provisiones del 2T16 representaron el 2.6% de la cartera de crédito promedio y en el primer semestre del 2016 el 2.5%**, creciendo +16pb ToT y +30pb AoA, respectivamente.

Ingresos no Financieros

| Ingresos No Financieros | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|--|-------|-------|-------|------|------|-------|-------|----------|
| (Millones de Pesos) | | | | 1T16 | 2T15 | | | 1S15 |
| Comisiones por Servicios | 2,497 | 2,207 | 2,706 | 23% | 8% | 4,745 | 4,912 | 4% |
| Intermediación | 817 | 453 | 771 | 70% | (6%) | 1,770 | 1,224 | (31%) |
| Otros Ingresos y Egresos de la Operación | 519 | 621 | 955 | 54% | 84% | 941 | 1,576 | 67% |
| Ingresos No Financieros | 3,833 | 3,281 | 4,432 | 35% | 16% | 7,457 | 7,712 | 3% |

En el 2T16 los Ingresos No Financieros ascendieron a \$4,432 millones, representando un excelente crecimiento del +35% contra el trimestre anterior y del +16% vs 2T15. En el primer semestre del 2016 los Ingresos No Financieros se ubicaron en \$7,712 millones, +3% superiores vs. el 1S15 con el detalle que a continuación se describe.



Comisiones por Servicios

| Comisiones por Servicios | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|--|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2113 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1313 | 1310 | 1S15 |
| Por créditos comerciales y vivienda | 2 | 3 | 45 | n.a. | n.a. | 3 | 48 | n.a. |
| Transferencia de fondos | 195 | 286 | 325 | 14% | 67% | 404 | 611 | 51% |
| Manejo de cuenta | 521 | 483 | 518 | 7% | (1%) | 980 | 1,001 | 2% |
| Fiduciario | 87 | 81 | 86 | 7% | (1%) | 198 | 167 | (16%) |
| Ingresos por Portafolios Inmobiliarios | 21 | 33 | 19 | (42%) | (8%) | 43 | 52 | 19% |
| Servicios de Banca Electrónica | 1,240 | 1,350 | 1,403 | 4% | 13% | 2,433 | 2,753 | 13% |
| Por créditos de consumo y tarjeta de crédito | 745 | 830 | 786 | (5%) | 6% | 1,447 | 1,617 | 12% |
| Otras comisiones Cobradas (1) | 792 | 809 | 772 | (5%) | (3%) | 1,544 | 1,581 | 2% |
| Comisiones por Servicios Cobrados | 3,602 | 3,874 | 3,955 | 2% | 10% | 7,053 | 7,829 | 11% |
| Comisiones por Servicios Pagados | 1,105 | 1,667 | 1,249 | (25%) | 13% | 2,308 | 2,917 | 26% |
| Comisiones por Servicios | 2,497 | 2,207 | 2,706 | 23% | 8% | 4,745 | 4,912 | 4% |

Incluye Comisiones por Cartas de Crédito, por operaciones con fondos de pensiones, servicios de almacenaje, asesoría financiera y compraventa de valores, entre otros.

En el 2T16 las Comisiones por Servicios ascienden a \$2,706 millones, creciendo +23% ToT y destacando el crecimiento secuencial en todos los rubros – a excepción de fiduciario – respecto del primer trimestre del año estacionalmente bajo. En relación al cambio contable en el registro de las pólizas de vida, y cuyo costo de adquisición es reconocido en el rubro de Comisiones en Servicios Pagados, el efecto se está normalizando al decrecer (25%) ToT.

Las Comisiones por Servicios del 1S16 crecen +4% vs. el mismo periodo del año anterior, como resultado principalmente del crecimiento de +14% en las comisiones cobradas por servicios bancarios básicos (manejo de cuentas, transferencias de fondos y servicios de banca electrónica) y +12% en las relacionadas con la cartera de consumo; estas tasas de crecimiento aún están influenciadas por el costo de adquisición de la compañía de Seguros, el cual fue registrado en el 1T16 en la cuenta de Comisiones por Servicios Pagados.

Intermediación

| Ingresos por Intermediación | 274.5 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|--------------------------------|-------|------|------|-------|-------|-------|-------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2T15 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1515 | 1310 | 1S15 |
| Cambios | 118 | 270 | 406 | 50% | 245% | 520 | 676 | 30% |
| Intermediación de Valores | 298 | 92 | 68 | (25%) | (77%) | 775 | 160 | (79%) |
| Valuación a Mercado de Títulos | 401 | 91 | 297 | 225% | (26%) | 475 | 388 | (18%) |
| Ingresos por Intermediación | 817 | 453 | 771 | 70% | (6%) | 1,770 | 1,224 | (31%) |

Durante el segundo trimestre de 2016 los ingresos por intermediación crecieron +70% vs. 1T16. Destaca el buen crecimiento de ingresos por operaciones en divisas (cambios) que fue de +50% - rubro que presenta el segundo nivel más alto en los últimos doce trimestres – mientras que los ingresos por valuación a mercado de títulos aumentaron \$205 millones vs. 1T16. El rubro de intermediación de valores decrece (\$23) millones ToT, afectado por el aumento de la tasa de mercado en +50pb el 30 de junio.

En el 1S16 se observa una disminución anual de (\$546) millones o (31%) resultado de las reducciones en intermediación de valores y en valuaciones de títulos que reflejan la volatilidad del mercado por acontecimientos económicos y políticos, así como las alzas de +50pb en la tasa de referencia en febrero y junio; sin embargo destaca la intermediación con clientes en operaciones de cambios con un crecimiento anual del +30%.



Otros Ingresos y Egresos de la Operación

| Otros Ingresos y Egresos de la Operación | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|--|-------|---------|---------|-------|-------|---------|---------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2113 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1010 | 1010 | 1S15 |
| Recuperación de cartera de crédito | 317 | 349 | 367 | 5% | 16% | 616 | 716 | 16% |
| Resultado por bienes adjudicados | (6) | 32 | 91 | 180% | n.a. | 7 | 123 | n.a. |
| Otros ingresos de la operación | 125 | 157 | 173 | 10% | 38% | 173 | 330 | 91% |
| Otros (egresos) de la operación | (102) | (177) | (67) | (62%) | (35%) | (368) | (244) | (34%) |
| Subtotal Recuperaciones y Otros | 334 | 361 | 564 | 56% | 69% | 428 | 926 | 116% |
| Otros productos | 539 | 1,080 | 1,222 | 13% | 127% | 1,758 | 2,302 | 31% |
| Otras recuperaciones adquiridas | 85 | 187 | 60 | (68%) | (29%) | 293 | 247 | (16%) |
| Otros (gastos) | (613) | (1,216) | (1,178) | (3%) | 92% | (1,896) | (2,394) | 26% |
| Otros Productos (Gastos) Neto | 11 | 51 | 104 | 103% | n.a. | 154 | 155 | 1% |
| Otros Derivados de Seguros y Pensiones | 174 | 208 | 287 | 38% | 65% | 359 | 495 | 38% |
| Otros Ingresos y Egresos de la Operación | 519 | 621 | 955 | 54% | 84% | 941 | 1,576 | 67% |

En el 2T16 Otros Ingresos y Egresos de la Operación se ubicaron en \$955 millones, +54% superiores en la comparativa secuencial que además del crecimiento ordinario de la operación, generaron \$91 millones ingresos adicionales relacionados con el negocio de recuperaciones de activos y venta de bienes adjudicados. Se registraron también \$61 millones de pesos de Ingresos por Arrendamientos Operativos que anteriormente se contabilizaban en Ingresos de Intereses. Finalmente las compañías de Seguros y Pensiones aportaron \$79 millones de pesos adicionales en Otros Ingresos.

Durante el 1S16 Otros Ingresos y Egresos de la Operación se incrementan en +67% AoA, impulsados por:

- i) el aumento de \$156 millones en Otros Ingresos de la Operación, derivado de cancelaciones de estimaciones preventivas por mejor cobranza;
- ii) el incremento de \$136 millones en Otros de Seguros y Pensiones;
- iii) el crecimiento de \$117 millones en el resultado por bienes adjudicados;
- iv) el registro de \$134 millones de Arrendamientos Operativos que antes se contabilizaban en Ingresos de Intereses; y,
- v) el aumento de \$100 millones en ingresos de cartera propia previamente castigada por mejores resultados en cobranza.



Gastos No Financieros

| Gasto No Financiero | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|---|-------|-------|-------|-------|------|--------|--------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1515 | 1510 | 1S15 |
| Gastos de Personal | 3,234 | 3,273 | 3,101 | (5%) | (4%) | 6,624 | 6,374 | (4%) |
| Honorarios Pagados | 610 | 497 | 587 | 18% | (4%) | 1,125 | 1,085 | (4%) |
| Gastos de Administración y Promoción | 1,735 | 1,964 | 1,686 | (14%) | (3%) | 3,457 | 3,650 | 6% |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones | 1,000 | 1,128 | 1,132 | 0% | 13% | 1,993 | 2,260 | 13% |
| Otros Impuestos y Gastos No deducibles | 377 | 428 | 351 | (18%) | (7%) | 821 | 779 | (5%) |
| Aportaciones al IPAB | 523 | 566 | 579 | 2% | 11% | 1,033 | 1,145 | 11% |
| PTU causado | 96 | 97 | 97 | (0%) | 1% | 193 | 193 | (0%) |
| Gasto No Financiero | 7,575 | 7,952 | 7,533 | (5%) | (1%) | 15,246 | 15,485 | 2% |

En el 2T16 los Gastos No Financieros descendieron a \$7,533 millones, (5%) inferior ToT debido al ahorro en la mayoría de los rubros, destacando la reducción de: i) (14%) en gastos de administración por una gestión controlada, ii) (5%) en gastos de personal y iii) (18%) en Otros Impuestos y Gastos no Deducibles.

Los Gastos No Financieros durante el primer semestre de 2016 ascendieron a \$15,485 millones de pesos, apenas +2% superiores AoA, favorecidos por la reducción de (4%) en gastos de personal y honorarios, resultante del programa de eficiencia implementado. Por otra parte, se presentaron incrementos en:

- Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones por +\$267 millones, principalmente por amortizaciones de proyectos de tecnología.
- Gastos de Administración y Promoción por +\$193 derivado del aumento en: i) el volumen de transaccionalidad y operatividad en tarjetas de crédito, TPVs y ATMs; ii) la colocación de seguros de vida y daños ligados a créditos de nómina e hipotecario; y, iii) cargos para mantenimiento de sistemas.
- Aportaciones al IPAB +11%, en proporción con la evolución de los depósitos.

El Índice de Eficiencia del segundo trimestre del año descendió a 44.1%, inferior en (3.0 pp) ToT, apoyado por el decremento en Gastos No Financieros. Durante el 1S16 se ubicó en 45.6%, mejorando en 4.1 pp AoA derivado del apalancamiento operativo positivo. Cabe resaltar que el estricto control de gasto ha originado los niveles históricos más bajos de Eficiencia del primer semestre y trimestral.

Utilidad Neta

| Utilidad Neta | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|---|-------|-------|-------|------|-------|--------|--------|---------------|
| (Millones de Pesos) | 2113 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1313 | | 1 S 15 |
| Resultado Neto de Operación | 5,057 | 5,686 | 6,014 | 6% | 19% | 10,040 | 11,700 | 17% |
| Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas | 345 | 328 | 309 | (6%) | (10%) | 623 | 636 | 2% |
| Resultado antes de Impuestos | 5,402 | 6,014 | 6,323 | 5% | 17% | 10,664 | 12,337 | 16% |
| Impuestos | 1,343 | 1,497 | 1,632 | 9% | 21% | 2,671 | 3,129 | 17% |
| Partidas Discontinuas | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Participación no controladora | (55) | (55) | (65) | 18% | 18% | (109) | (120) | 10% |
| Utilidad Neta | 4,003 | 4,462 | 4,626 | 4% | 16% | 7,883 | 9,088 | 15% |

Durante el 1S16, el resultado operativo recurrente (ingresos de intereses netos + comisiones netas sin ingresos por recuperaciones de portafolio – gasto operativo – provisiones) **se ubicó en \$8,849 millones de pesos,** +21% mayor vs. el primer semestre de 2015, impulsado por el +13% de crecimiento de los Ingresos de Intereses Netos.

La Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no Consolidadas en el 2T16 decrece (6%) ToT, reflejando la caída secuencial de (\$14) millones en la utilidad neta de Afore XXI Banorte. Mientras que en el 1S16 aumenta +2% AoA; este rubro está constituido principalmente por la utilidad neta de Afore XXI Banorte, la cual decreció (3%) AoA para ubicarse en \$623 millones al 1S16.

En el 2T16 los Impuestos se ubicaron en \$1,632 millones, +9% vs. 1T16; mientras que en el 1S16 ascendieron a \$3,129 millones, +17% superiores AoA. El incremento en ambos casos se explica por una mayor base gravable.



La tasa efectiva de impuestos del 2T16 se ubicó en 25.8%, creciendo +0.9 pp respecto al trimestre inmediato anterior; en el 1S16 se ubicó en 25.4%, superior en +0.3 pp vs. 1S15.

En un complicado entorno mundial con presiones a las tasas y tipo de cambio, la **Utilidad Neta de GFNorte del 2T16** se ubicó en \$4,626 millones, superior en +4% ToT y en +16% contra el 2T15. En el primer semestre de 2016 las utilidades ascendieron a \$9,088 millones, +15% AoA, derivado del buen desempeño del MIN de cartera de crédito, mejora del fondeo, incremento en el negocio de Seguros y Pensiones, mayores comisiones bancarias, así como por la eficiencia y el control del gasto.

Rentabilidad

| | 2T15 | 1T16 | 2T16 |
|---|--------|---------|---------|
| ROE | 12.6% | 13.1% | 13.4% |
| Crédito Mercantil / Intangibles (millones de pesos) | 25,145 | 27,148 | 27,604 |
| Capital Tangible Promedio (millones de pesos) | 99,869 | 106,195 | 108,497 |
| ROTE | 15.6% | 16.5% | 16.7% |

Durante el 2T16 el ROE creció +26pb, llegando así a **13.4**%; de manera acumulada **al 1S16 se situó en 13.2%**, superior en +70pb respecto al mismo periodo del año anterior. El capital contable tuvo un crecimiento anual del +9% y del +3% ToT.

Por su parte, el Retorno sobre Capital Tangible (ROTE) se ubicó en 16.7% durante el 2T16, representando un aumento de +16pb vs. 1T16 y de +109pb AoA.

| | 2T15 | 1T16 | 2T16 |
|--|---------|---------|---------|
| ROA | 1.3% | 1.5% | 1.5% |
| Activos Ponderados por Riesgo Promedio (millones de pesos) | 519,363 | 544,822 | 563,395 |
| RAPR | 3.0% | 3.2% | 3.3% |

Por su parte el **ROA trimestral se ubicó en 1.5%**, superior en +3pb contra el trimestre anterior; mientras que al **1S16** ascendió a **1.5%**, +13pb AoA. **El Retorno sobre Activos Ponderados por Riesgo se ubicó en 3.3%**, al mismo nivel que en 1T16 y +22pb 2T15.



Capitalización (Banco Mercantil del Norte)

| Capitalización | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. |
|--|---------|---------|---------|-----------|-----------|
| (Millones de Pesos) | 2113 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 |
| Capital Básico | 72,815 | 75,722 | 82,824 | 9.4% | 13.7% |
| Capital Complementario | 7,634 | 7,731 | 7,331 | (5.2%) | (4.0%) |
| Capital Neto | 80,450 | 83,453 | 90,155 | 8.0% | 12.1% |
| Activos con Riesgo Crediticio | 371,761 | 410,884 | 442,994 | 7.8% | 19.2% |
| Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio | 21.6% | 20.3% | 20.4% | 0.0 pp | (1.3 pp) |
| Activos Riesgo Total | 532,905 | 558,750 | 607,196 | 8.7% | 13.9% |
| Capital Básico | 13.66% | 13.55% | 13.64% | 0.1 pp | (0.0 pp) |
| Capital Complementario | 1.43% | 1.38% | 1.21% | (0.2 pp) | (0.2 pp) |
| Índice de Capitalización | 15.10% | 14.94% | 14.85% | (0.09 pp) | (0.25 pp) |

^(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es estimado.

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, las cuales entraron en vigor a partir de enero del 2013.

Al cierre del 2T16 el Índice de Capitalización (ICAP) estimado de Banorte fue de 14.85% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y del 20.35% considerando únicamente los riesgos crediticios. El Índice de Capital Fundamental fue de 13.01%, el Básico Total fue de 13.64% y el Capital Complementario de 1.21%.

El Índice de Capitalización disminuyó en (0.09 pp) con respecto al 1T16, debido a los siguientes efectos:

| 1. | Utilidades generadas en el 2T16 | +0.54 pp |
|----|--|----------|
| 2. | Inversiones Permanentes en Acciones e Intangibles | +0.60 pp |
| 3. | Disminución de la efectividad de las Obligaciones Subordinadas | -0.07 pp |
| 4. | Crecimiento de Activos en Riesgo | -1.16 pp |

El Índice de Capitalización decreció en (0.25 pp) con respecto al 2T15, debido a los siguientes efectos:

| 1. | Utilidades generadas en el periodo | +1.77 pp |
|----|---|----------|
| 2. | Inversiones Permanentes en Acciones e Intangibles | +0.32 pp |
| 3. | Disminución de la efectividad de las Obligaciones Subordinadas | -0.16 pp |
| 4. | Valuación de Instrumentos Financieros, Bursatilizaciones y Cuentas de Capital | -0.36 pp |
| 5. | Crecimiento de Activos en Riesgo | -1.82 pp |



Depósitos

| Depósitos | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. Vs. | |
|--------------------------------------|---------|---------|---------|----------|--------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 |
| Depósitos a la Vista – Sin Intereses | 153,071 | 170,167 | 184,899 | 9% | 21% |
| Depósitos a la Vista – Con Intereses | 159,803 | 172,553 | 168,722 | (2%) | 6% |
| Depósitos a la Vista | 312,875 | 342,720 | 353,621 | 3% | 13% |
| Depósitos a Plazo – Ventanilla | 146,834 | 159,141 | 165,636 | 4% | 13% |
| Mesa de Dinero | 64,496 | 59,252 | 60,129 | 1% | (7%) |
| Captación Integral Banco | 524,205 | 561,114 | 579,387 | 3% | 10.53% |
| Depósitos Total GFNorte | 522,870 | 559,086 | 577,675 | 3% | 10% |
| Depósitos por cuenta de terceros | 158,036 | 167,246 | 162,454 | (3%) | 3% |
| Total de Recursos en Administración | 682,241 | 728,359 | 741,840 | 2% | 9% |

Al cierre del 2T16, el saldo de Captación Integral de Banco mejora su ritmo de crecimiento +11% AoA, ubicándose en \$579,387 millones, impulsado por los esfuerzos promocionales, así como por el importante aumento que registraron los saldos de las cuentas de clientes en todos los segmentos y la red de sucursales. Trimestralmente, la Captación Integral aumenta +3%, recuperación impulsada por el crecimiento estacional del trimestre.

Cartera

| Cartera de Crédito Vigente | 2T15 | 1T16 | 274.6 | 2T16 Var. | |
|----------------------------|---------|---------|---------|-----------|-------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 |
| Comercial* | 117,553 | 126,853 | 129,458 | 2% | 10% |
| Consumo* | 164,825 | 179,966 | 186,982 | 4% | 13% |
| Corporativo | 78,784 | 89,481 | 91,855 | 3% | 17% |
| Gobierno | 124,708 | 137,144 | 135,717 | (1%) | 9% |
| Sub Total | 485,870 | 533,444 | 544,012 | 2% | 12% |
| Banca de Recuperación | 147 | 112 | 106 | (6%) | (28%) |
| Total | 486,017 | 533,556 | 544,118 | 2% | 12% |

| Cartera de Consumo Vigente | 2T15 | 1T16 | 2746 | Var. | Vs. |
|----------------------------|---------|-----------|---------|------|------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1T16 2T16 | | 1T16 | 2T15 |
| Vivienda | 93,699 | 102,094 | 106,188 | 4% | 13% |
| Automotriz | 11,466 | 12,827 | 13,495 | 5% | 18% |
| Tarjeta de Crédito* | 23,099 | 25,206 | 25,287 | 0% | 9% |
| Crédito de Nómina | 36,561 | 39,838 | 42,013 | 5% | 15% |
| Total Consumo | 164,825 | 179,966 | 186,982 | 4% | 13% |

^{*}A partir de 1T16, se reclasificó del segmento Tarjeta de Crédito al segmento PyME la "Tarjeta Empuje Negocios" por un saldo de \$995 millones de pesos en cartera vigente. Para efectos comparativos, los saldos del 2015 se reclasificaron de manera similar, el saldo de la Tarjeta Empuje Negocios para el 2T15 fue de \$990 millones de pesos en cartera vigente.

La Cartera Vigente Total aumentó +12% AoA o +2% ToT, para ubicarse en \$544,012 millones al cierre del 2T16, excluyendo la cartera propia administrada por Banca de Recuperación. Destaca el crecimiento de las carteras corporativa (+17%), comercial (+10%), automotriz (+18%), nómina (+15%), y de vivienda (+13%) detallando a continuación:

 Vivienda: Creció +13% AoA alcanzando un saldo de \$106,188 millones al cierre del 2T16. En el trimestre la cartera creció \$4,093 millones de pesos o +4% ToT. Banorte muestra a mayo de 2016, una participación de mercado en saldos de crédito hipotecario del 16.4%, ocupando el tercer lugar del sistema y un crecimiento por arriba de sus principales competidores.



- Automotriz: aumentó +18% AoA y +5% ToT, para ubicarse al 2T16 en \$13,495 millones, derivado de una mayor colocación crediticia originada por la exitosa estrategia comercial para contrarrestar la fuerte competencia que han mostrado las compañías financieras de las manufactureras de autos. A mayo de 2016, Banorte presenta una participación en el mercado de 14.9% y uno de los mejores ritmos de crecimiento del sistema bancario.
- Tarjeta de Crédito: el saldo ascendió a \$25,287 millones, un crecimiento del +9% AoA, considerando el ajuste al saldo de 2T15 por la reclasificación de la Tarjeta Empuje en 1T16. Banorte muestra una participación de mercado en saldos a mayo de 2016 del 8.1% con respecto al total del sistema, ocupando el cuarto lugar.
- Créditos de Nómina: tuvo un incremento anual del +15% AoA, destacando el crecimiento del último trimestre por \$2,175 millones de pesos o del +5% ToT para ubicarse en \$42,013 millones de pesos. Esto es el reflejo de un mayor número de nómina-habientes de Banorte, una mayor penetración de crédito y el importante aumento en la originación. Crédito de Nómina continúa mostrando un buen crecimiento respecto al promedio del sistema con una participación de mercado a mayo de 2016 del 18.7%, ocupando el tercer lugar.
- Comercial: continua el crecimiento a doble dígito con un aumento de \$11,905 millones de pesos o +10% AoA y de +2% ToT, para alcanzar un saldo de \$129,458 millones. Se observa moderado incremento en portafolio de PyMEs. Las carteras de arrendamiento y factoraje mostraron una evolución positiva creciendo +9% AoA. La participación de mercado en la cartera comercial (incluyendo corporativa de acuerdo a la clasificación de la CNBV) es del 10.4% a mayo de 2016, ocupando el cuarto lugar con respecto al total del sistema.

El saldo de la cartera vigente de **PyMES registró \$28,227 millones**, un incremento de +2.3% AoA, considerando el ajuste al balance del 2T15 por la reclasificación de la Tarjeta Empuje a este segmento en el 1T16. El incremento anual fue principalmente impactado por originación. Destaca la mejora del Índice de Cartera Vencida en este sector que se reduce (50pb) en el trimestre.

Evolución Cartera PYMES

| | 2T15 | 1T16 | 2T16 |
|-------------------------------|----------|----------|----------|
| Cartera Vigente | \$27,598 | \$27,529 | \$28,227 |
| %de Cartera Vigente Comercial | 23.5% | 21.7% | 21.8% |
| %de Cartera Vigente Total | 5.7% | 5.2% | 5.2% |
| Índice de Cartera Vencida | 9.4% | 8.3% | 7.8% |

• Corporativa: Al cierre del 2T16, la cartera ascendió a \$91,855 millones de pesos, un destacable incremento +17% AoA y de \$2,375 millones de pesos o +3% vs. 1T16, La cartera de crédito corporativa de GFNorte se encuentra bien diversificada por sectores y regiones, y muestra una baja concentración. Las 20 principales empresas acreditadas por GFNorte representan el 11.3% de la cartera total del grupo, aumentando +15pb vs. 2T15 y decreciendo (18pb) vs. 1T16. El crédito más grande a empresas representa el 1.0% de la cartera total, mientras que la empresa número 20 representa el 0.34% de la misma. De estas mismas, el 100% de las acreditadas cuenta con calificación A1.

Al 30 de junio de 2016, el Grupo Financiero tenía una **exposición crediticia a las desarrolladores de vivienda de \$3,871 millones de pesos** en Urbi Desarrollos Urbanos, S.A.B. de C.V., Corporación Geo, S.A.B. de C.V. y Desarrolladora Homex, S.A.B. de C.V., (1.9%) inferior que el trimestre anterior. Esta exposición representa 0.7% de la cartera de crédito total, inferior en (2pb) vs. el presentado en marzo de 2016. La cartera total contaba con una cobertura de 89% en garantías, sin cambios respecto a lo reportado en el trimestre anterior. En los casos de Homex y Geo, la exposición crediticia está totalmente garantizada, dado que la cartera quirografaria ya fue intercambiada por diversos activos, según se instruyó en las sentencias finales de los concursos mercantiles. El índice de reservas respecto a la exposición crediticia de estas empresas se ubicó en 43% al 2T16. En Sólida se tenía un saldo en proyectos de inversión en estas compañías por \$5,340 millones de pesos, +1% superior vs. 1T16.



• Gobierno: Al cierre del 2T16 el saldo de cartera ascendió a \$135,717 millones, representando un crecimiento de +9% AoA y un decremento de (\$1,427) millones de pesos vs. 1T16. La cartera de crédito gubernamental se encuentra diversificada por sectores y regiones, y muestra una concentración adecuada. Los 20 principales gobiernos acreditados por GFNorte representan el 22.3% de la cartera total del grupo, inferior en (59pb) respecto al 2T15 y en (64pb) vs. 1T16. El crédito más grande a gobiernos representa el 4.5% de la cartera total y cuenta con calificación de A1, mientras que el gobierno número 20 representa el 0.3% de la misma. Asimismo, el perfil de riesgo de la cartera es adecuado ya que un 35.7% de la cartera gubernamental es a entidades del gobierno federal, y de las exposiciones a estados y municipios, el 99% cuenta con garantía fiduciaria (participaciones federales e ingresos propios, como el impuesto sobre nómina), aunado a que sólo el 1% de la cartera es de corto plazo (sin garantía). La participación de mercado a mayo de 2016 es del 24.0% con respecto al total del sistema, ocupando el segundo lugar.

Cartera Vencida

| | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. |
|---|--------|--------|--------|------|-------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 |
| Cartera Vencida | 13,996 | 11,782 | 12,665 | 7% | (10%) |
| Reservas Prev. para Riesgos Crediticios | 14,734 | 14,059 | 15,207 | 8% | 3% |
| Derechos de Cobro Adquiridos | 2,651 | 2,120 | 1,946 | (8%) | (27%) |

Al cierre del 2T16, la cartera vencida ascendió a \$12,665 millones de pesos, menor en (\$1,331) millones o (10%) AoA como resultado de la importante disminución en la cartera vencida corporativa y comercial. Trimestralmente aumenta \$882 millones o +7%, atribuido a que estacionalmente en el segundo semestre del año la cartera vencida, aumenta, principalmente en el portafolio de consumo, mientras que en cartera comercial se observa una mejora importante. En el 2T16 se registró un crédito corporativo de \$344 millones en cartera vencida.La evolución de los saldos de la cartera vencida por segmentos fue:

| Cartera Vencida | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. Vs. | |
|---------------------|--------|--------|--------|----------|---------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 |
| Tarjeta de Crédito | 1,460 | 1,438 | 1,671 | 234 | 212 |
| Crédito de Nómina | 945 | 1,076 | 1,488 | 413 | 543 |
| Automotriz | 219 | 170 | 183 | 12 | (36) |
| Vivienda | 1,149 | 1,122 | 1,163 | 41 | 14 |
| Comercial | 4,759 | 4,209 | 4,059 | (150) | (700) |
| Corporativo | 5,464 | 3,768 | 4,101 | 333 | (1,364) |
| Gobierno | - | - | - | - | - |
| Total | 13,996 | 11,782 | 12,665 | 882 | (1,331) |

En el 2T16, el Índice de Cartera Vencida se ubicó en 2.3% mejorando en (52pb) vs. el nivel registrado en el 2T15 y superior en +11pb respecto al trimestre inmediato anterior. El decremento anual deriva de bajas en todos los segmentos con excepción de tarjeta de crédito y crédito de nómina ante una mayor penetración en estos sectores; mientras que trimestralmente, el ICV se incrementó en la mayoría de los segmentos, derivado principalmente de los efectos estacionales que tienden a incrementarse hacia el segundo trimestre del año. Los Índices por segmento evolucionaron de la siguiente forma:



| Índice de Cartera Vencida | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|
| Tarjeta de Crédito | 5.9% | 5.5% | 5.6% | 5.4% | 6.2% |
| Crédito de Nómina | 2.5% | 2.6% | 3.0% | 2.6% | 3.4% |
| Automotriz | 1.9% | 1.7% | 1.6% | 1.3% | 1.3% |
| Vivienda | 1.2% | 1.1% | 1.1% | 1.1% | 1.1% |
| Comercial | 3.9% | 3.6% | 3.3% | 3.2% | 3.0% |
| PYMES | 9.4% | 9.4% | 8.7% | 8.3% | 7.8% |
| Comercial | 2.1% | 1.8% | 1.6% | 1.7% | 1.6% |
| Corporativo | 6.5% | 6.4% | 4.1% | 4.0% | 4.3% |
| Gobierno | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| Total | 2.8% | 2.7% | 2.2% | 2.2% | 2.3% |

La pérdida esperada de Banco Mercantil del Norte, representó el 2.2% y la pérdida no esperada representó el 3.4%, ambas con respecto a la cartera total al cierre del 2T16. Estos indicadores se ubicaban en 1.7% y 3.1% respectivamente en 1T16, en 1.8% y 3.2% hace 12 meses.

Por su parte, **el porcentaje de Pérdidas Netas de Crédito (PNC) de Banco Mercantil del Norte,** incluyendo quitas y considerando la fusión con Banorte Ixe Tarjetas, se ubicó en 2.0%, +4pb superior al registrado en 1T16.

Las variaciones que impactan el saldo de la cartera vencida trimestral para Grupo Financiero fueron:

| Variaciones de Cartera Vencida | Variaciones de Cartera Vencida | | | | | | | |
|--|--------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| (Millones de Pesos) | | | | | | | | |
| Saldo al 31 marzo 2016 | 11,782 | | | | | | | |
| Traspasos de cartera Vigente a Vencida | 5,835 | | | | | | | |
| Compra de Cartera | 1,563 | | | | | | | |
| Renovaciones | (242) | | | | | | | |
| Pago Efectivo | (581) | | | | | | | |
| Quitas | (131) | | | | | | | |
| Castigos | (2,604) | | | | | | | |
| Adjudicaciones | (54) | | | | | | | |
| Traspasos de cartera Vencida a Vigente | (1,419) | | | | | | | |
| Ventas de Cartera | (1,492) | | | | | | | |
| Ajuste Cambiario | 8 | | | | | | | |
| Valor Razonable lxe | - | | | | | | | |
| Saldo al 30 junio 2016 | 12,665 | | | | | | | |



Del portafolio crediticio total, un 85% está calificado como Riesgo A, 10% como riesgo B, y 5% como riesgo C, D y E en su conjunto.

Calificación de Cartera de Créditos al 2T16 - GFNorte

(Millones de Pesos)

| | | | RESERVAS PREVENTIVAS | | | | | | | | |
|-----------------------|-------------|-------------|--|----------------|-------|---------|--------|-------|--|--|--|
| 0.11.11.61 | I CARTERA I | | COMERCIAL | | | | | | | | |
| Categoría | CREDITICIA | EMPRESARIAL | COMERCIAL GUBERNAMENTAL ENT. FINANCIERAS CONSUMO VIVIENDA 485 91 445 146 132 8 467 51 74 3 629 18 3 1 702 34 0 11 452 9 16 0 405 46 1 2 636 81 0 155 1,497 307 - - 2,137 103 711 271 7,369 794 | GURERNAMENTALI | | AI ENI. | | TOTAL | | | |
| Riesgo A1 | 426,709 | 882 | 485 | 91 | 445 | 146 | 2,049 | | | | |
| Riesgo A2 | 64,591 | 344 | 132 | 8 | 467 | 51 | 1,003 | | | | |
| Riesgo B1 | 25,615 | 127 | 74 | 3 | 629 | 18 | 850 | | | | |
| Riesgo B2 | 21,041 | 83 | 3 | 1 | 702 | 34 | 822 | | | | |
| Riesgo B3 | 13,800 | 206 | 0 | 11 | 452 | 9 | 678 | | | | |
| Riesgo C1 | 7,067 | 99 | 16 | 0 | 405 | 46 | 567 | | | | |
| Riesgo C2 | 5,358 | 76 | 1 | 2 | 636 | 81 | 795 | | | | |
| Riesgo D | 12,494 | 2,924 | 0 | 155 | 1,497 | 307 | 4,882 | | | | |
| Riesgo E | 5,030 | 1,058 | - | - | 2,137 | 103 | 3,298 | | | | |
| Total Calificada | 581,705 | 5,799 | 711 | 271 | 7,369 | 794 | 14,943 | | | | |
| Sin Calificar | (1) | | | | | | | | | | |
| Exceptuada | | | | | | | | | | | |
| Total | 581,704 | 5,799 | 711 | 271 | 7,369 | 794 | 14,943 | | | | |
| Reservas Constituidas | | | | | | | 15,207 | | | | |
| Reservas | | | | | | | 264 | | | | |
| complementarias | | | | | | | 264 | | | | |

Notas:

- La calificación y constitución de las reservas preventivas, son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el Balance General al 30 de junio de 2016.
- 2) La cartera crediticia se califica conforme a la metodología establecida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en el Capítulo V del Título Segundo de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito, pudiendo calificarse por metodologías internas autorizadas por la propia Comisión.

La Institución utiliza las metodologías regulatorias para calificar a todos los portafolios de crédito.

La Institución utiliza los grados de riesgos A1; A2; B1; B2; B3; C1; C2; D y E, para efectos de agrupar las reservas preventivas de acuerdo con el tipo de cartera y el porcentaje que las reservas representen del saldo insoluto del crédito, que se establecen en la Sección Quinta "De la constitución de reservas y su clasificación por grado de riesgo", contenida en el Capítulo V del Título Segundo de las citadas disposiciones.

3) Las reservas complementarias constituidas obedecen a las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito.

Con base en el criterio B6 Cartera de Crédito de la CNBV, se considera la Cartera Emproblemada como aquellos créditos comerciales respecto de los cuales se determina que, con base en información y hechos actuales así como en el proceso de revisión de los créditos, existe una probabilidad considerable de que no se podrán recuperar en su totalidad, tanto su componente de principal como de intereses, conforme a los términos y condiciones pactados originalmente. Las carteras, vigente y la vencida, son susceptibles de identificarse como cartera emproblemada. Los grados de riesgo D y E de la calificación de la cartera comercial, son los que integran la siguiente tabla:

| (Millones de Pesos) | Total |
|--------------------------------------|---------|
| Cartera Emproblemada | 9,375 |
| Cartera Total | 581,704 |
| Cartera Emproblemada / Cartera Total | 1.6% |



Requerimientos de Reservas y Provisiones Preventivas para Riesgos Crediticios

| Provisiones preventivas para Riesgos Crediticios | 2T16 | | |
|---|---------|--|--|
| (Millones de Pesos) | | | |
| Provisiones Preventivas Iniciales | 14,060 | | |
| Cargos a resultados | 3,357 | | |
| Cargos a utilidades retenidas | 670 | | |
| Castigos, condonaciones y quitas: | | | |
| Créditos Comerciales | (594) | | |
| Créditos al Consumo | (1,982) | | |
| Créditos a la Vivienda | (334) | | |
| | (2,910) | | |
| Costo de Programas de Apoyo a Deudores | (2) | | |
| Valorización | 30 | | |
| Eliminaciones | 0 | | |
| Provisiones Preventivas Finales | 15,207 | | |

El saldo de la cuenta del balance general se ubica al final del trimestre en \$15,207 millones de pesos, 8.2% superior al registrado al cierre del 1T16. Por su parte, un 68% de los castigos, condonaciones y quitas están relacionados a la cartera de Consumo, 20% a Comercial y 11% a Vivienda.

Asimismo, en el trimestre se generaron \$670 millones de pesos de provisiones para tarjeta de crédito con cargo a la cuenta de Utilidades Retenidas de Ejercicios Anteriores del Capital Contable, derivado de la implementación de la nueva Metodología de Reservas para tarjeta de crédito emitida por la CNBV, la cual entró en vigor en abril de 2016.

El índice de cobertura de reservas se situó en 120.1% a finales del 2T16, aumentando +14.8 pp AoA y +0.8 pp ToT.



Acontecimientos Relevantes

1. REESTRUCTURA CORPORATIVA: CREACIÓN DE BANORTE AHORRO Y PREVISIÓN

Durante 2016 GFNorte ha puesto en marcha una serie de esfuerzos encaminados para lograr consolidarse como una institución líder en México. Una de estas iniciativas, está relacionada con mejorar la Estructura Corporativa del Grupo y sus subsidiarias, con el objetivo de:

- lograr una mayor flexibilidad para potenciar el crecimiento del Grupo;
- alinear las unidades de negocios y subsidiarias a la estrategia de diversificación de GFNorte;
- mejorar la asignación de capital de las entidades que lo conforman.

Contando con la aprobación del Consejo de Administración de la institución, a finales de 2015 se pidió autorización a la Secretaria de Hacienda y Crédito Público (SHCP) para:

- 1) constituir la Subcontroladora Banorte Ahorro y Previsión, S.A. de C.V. (Banorte Ahorro y Previsión o BAP);
- 2) que GFNorte invierta en el 99.9% del capital social de la Subcontroladora de nueva creación Banorte Ahorro y Previsión:
- 3) que GFNorte transmita las acciones representativas del capital social de Pensiones Banorte, S.A. de C.V., Grupo Financiero Banorte (Pensiones Banorte) y de Seguros Banorte, S.A. de C.V., Grupo Financiero Banorte (Seguros Banorte) de su propiedad a favor de BAP, mediante aportación en especie en virtud del aumento de capital social que realice BAP.

Se informa que el pasado 16 de marzo la SHCP – considerando la opinión de Banco de México y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y la de no inconveniencia de la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) – autorizó los puntos 1 y 2 antes mencionados, mediante oficio No. UBVA/DGABV/213/2016.

Derivado de lo anterior, el 30 de marzo la Subcontroladora quedó formalmente constituida mediante Escritura Pública 187,394, la cual fue inscrita en el Registro Público de la Propiedad y Comercio el 29 de abril. Asimismo, el 20 de abril la SHCP aprobó los estatutos sociales de Banorte Ahorro y Previsión, mediante oficio No. UBVA/DGABV/330/2016.

En relación al punto 3 – de la transmisión de acciones de Pensiones Banorte y Seguros Banorte hacia BAP - , queda sujeto a obtener las autorizaciones correspondientes de la CNBV, CNSF y Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (CONSAR).

Cabe mencionar que Banorte Ahorro y Previsión estará sujeta a la inspección y vigilancia de la CNBV, de conformidad con lo provisto en los Artículos 94 de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras (LRAF) y 37 de las Reglas Generales de Grupos Financieros.

2. ASAMBLEA DE ACCIONISTAS

El 22 de abril se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas de GFNorte, con una representación del 76.97% de las acciones suscritas y pagadas con derecho a voto del Capital Social, en la cual, entre otros:

- 1. Se aprobaron los informes a los que se refiere la fracción IV, del artículo 28, de la Ley del Mercado de Valores, correspondientes al ejercicio social que concluyó el 31 de diciembre del 2015.
- 2. Se distribuyó la totalidad de la utilidad neta del ejercicio social del 2015 por \$17,093.46 millones de pesos, a la cuenta de "Resultados de Ejercicios Anteriores" en virtud de estar completamente constituido el fondo de reserva legal de GFNorte.



3. Se aprobó que el Consejo de Administración se integre por 15 miembros Propietarios y, en su caso, por sus respectivos Suplentes, designándose para tal efecto a las siguientes personas con los cargos que se indican para el ejercicio 2016, calificándose la independencia de los consejeros que se mencionan a continuación, toda vez que no se encuentran dentro de los restricciones señaladas en la Ley del Mercado de Valores y en la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras:

| Consejeros Propietarios | | |
|--|---------------|-----------------------------|
| Carlos Hank González | Presidente | Graciela Gonzále: |
| Juan Antonio González Moreno | | Juan Antonio Gonza |
| David Juan Villarreal Montemayor | | Carlos de la Isla Corr |
| José Marcos Ramírez Miguel | | Juan Carlos Braniff Hie |
| Everardo Elizondo Almaguer | Independiente | Alberto Halabe Hamui |
| Carmen Patricia Armendáriz Guerra | Independiente | Roberto Kelleher Vales |
| Héctor Federico Reyes-Retana y Dahl | Independiente | Manuel Aznar Nicolín |
| Eduardo Livas Cantú | Independiente | Robert William Chandler E |
| Alfredo Elías Ayub | Independiente | Isaac Becker Kabacnik |
| Adrián Sada Cueva | Independiente | José María Garza Treviño |
| Alejandro Burillo Azcárraga | Independiente | Javier Braun Burillo |
| José Antonio Chedraui Eguía | Independiente | Rafael Contreras Grosskelwi |
| Alfonso de Angoitia Noriega | Independiente | Guadalupe Phillips Margain |
| Olga María del Carmen Sánchez Cordero Dávila | Independiente | Eduardo Alejandro Francisco |
| Thomas Stanley Heather Rodríguez | Independiente | Ricardo Maldonado Yáñez |

- Se designó a Héctor Ávila Flores como Secretario del Consejo de Administración, quien no forma parte del mismo.
- 5. Se designó a Héctor Reyes-Retana y Dahl como Presidente del Comité de Auditoría y de Prácticas Societarias.
- 6. Se aprobó destinar la cantidad de hasta \$3,952.0 millones de pesos, equivalente al 1.5% de capitalización del Grupo Financiero al cierre del 2015, con cargo a Capital Contable, para la compra de acciones propias de la Sociedad, durante el ejercicio social del 2016 y comprenderán aquellas operaciones que se realicen durante el año 2016 y hasta el mes de abril del año 2017 sujetándose a la Política de Adquisición y Colocación de Acciones Propias.

3. CALIFICACIONES CREDITICIAS

Moody's revisa las calificaciones de Banorte

El 29 de junio Moody's revisó distintas calificaciones de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple ("Banorte") y Arrendadora y Factor Banorte, S.A. de C.V. ("Arrendadora y Factor Banorte").

La acción de calificación derivó en la confirmación de algunas calificaciones y el cambio en otras (mostradas más adelante con mayor detalle) como resultado de la reducción en la calificación fundamental (BCA, por sus siglas en inglés) que refleja el cambio en la evaluación del entorno macro económico para México y que afecta también las calificaciones de otros bancos de manera similar.

• Calificaciones confirmadas para Banorte:

Internacional

- Depósitos Largo Plazo Moneda Local en A3; perspectiva negativa
- Depósitos Largo Plazo Moneda Extranjera en A3; perspectiva negativa
- Evaluación del riesgo de contra parte de Largo Plazo en A2 (cr)
- Evaluación del riesgo de contra parte de Corto Plazo en Prime-1 (cr)

Doméstica

Escala Nacional-Depósitos Largo Plazo en Aaa.mx

Segundo Trimestre de 2016 20



- Calificaciones confirmadas para Banorte Caimán:
- Evaluación del riesgo de contra parte de Largo Plazo en A2 (cr)
- Evaluación del riesgo de contra parte de Corto Plazo en Prime-1 (cr)
- Perspectiva negativa

A continuación el detalle de las calificaciones modificadas:

| Banco Mercantil del Norte | | | | | | | |
|---------------------------|--|--------------|-----------|--|--|--|--|
| | | Anterior | Actual | | | | |
| | Perspectiva | Revisión | Negativa | | | | |
| | Evaluación del riesgo crediticio | baa1 | baa2 | | | | |
| Internacional | Deuda Subordinada Largo Plazo - Moneda Local | Baa2 | Baa3 | | | | |
| | Deuda Subordinada Junior Largo Plazo - Moneda Local | Baa3 (hyb) | Ba1 (hyb) | | | | |
| | Deuda Subordinada Junior Largo Plazo - Moneda Extranjera | Baa3 | Ba1 | | | | |
| | Evaluación ajustada del riesgo crediticio | baa1 | baa2 | | | | |
| Doméstica | Deuda Subordinada -Largo Plazo | Aa2.mx | Aa3.mx | | | | |
| DOMESTICA | Deuda Subordinada Junior - Largo Plazo | Aa3.mx (hyb) | A1.mx | | | | |

| | Arrendadora y Factor Banorte | | |
|---------------|--|----------|---------|
| | | Anterior | Actual |
| Internacional | Emisor Largo Plazo - Moneda Local | Baa1 | Baa2 |
| | Deuda Senior Largo Plazo - Moneda Local | (P)Baa1 | (P)Baa2 |
| Doméstica | Escala Nacional-Emisor Largo Plazo | Aa1.mx | Aa2.mx |
| Domestica | Escala Nacional-Deuda Senior Largo Plazo | Aa1.mx | Aa2.mx |

Standard & Poor's sube la calificación de largo plazo escala global de Banorte a "BBB+"

El 12 de mayo Standard & Poor's ("S&P") subió la calificación de largo plazo escala global de Banorte a "BBB+" de "BBB" y afirmó las calificaciones de corto plazo escala global y corto y largo plazo escala nacional. Asimismo ratificó las calificaciones para Casa de Bolsa Banorte Ixe, S.A. de C.V. ("Casa de Bolsa Banorte Ixe"), para ambas instituciones se mantuvo la perspectiva estable.

La revisión a la alza obedeció principalmente a tres factores: i) la designación de Banorte como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV"), ii) la posición del banco como el tercero más grande del país medido por depósitos y iii) la fuerte presencia en el segmento de consumo que estiman siga presentando un crecimiento constante en el futuro.

S&P reconoce la relevancia que tiene Banorte en el sistema financiero mexicano y su impacto ante situaciones adversas. Asimismo, considera el crecimiento, diversificación y mezcla del portafolio y la estable participación de mercado.

La siguiente calificación para Banorte fue modificada:

- Crédito de Contraparte - Largo Plazo de "BBB" a "BBB+"

A continuación se enlistan las calificaciones confirmadas:

Banorte:

- Crédito de Contraparte Corto Plazo "A-2"
- Escala Nacional Riesgo Contra parte Corto Plazo "mxA-1+"
- Escala Nacional Riesgo Contra parte Largo Plazo "mxAAA"

Casa de Bolsa Banorte Ixe:

- Escala Nacional Riesgo Contra parte Corto plazo "mxA-1+"
- Escala Nacional Riesgo Contra parte Largo Plazo "mxAAA"



4. FUSIÓN DE BANORTE IXE TARJETAS CON BANCO MERCANTIL DEL NORTE.

El 2 de mayo surtió efecto la fusión (la "Fusión") de Banorte-Ixe Tarjetas, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. ("Banorte-Ixe Tarjetas") - como sociedad fusionada y que se extingue - con Banorte - como sociedad fusionante y que subsiste -.

Lo anterior, en virtud de que se recibió el oficio No. UBVA/023/2016 de fecha 15 de abril de 2016, emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público autorizando la Fusión.

Como parte de este proceso, en la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de GFNorte celebrada el 19 de noviembre de 2015, se aprobaron las modificaciones: (i) al artículo segundo de los estatutos sociales de GFNorte, con el fin de omitir a Banorte-lxe Tarjetas como entidad integrante del Grupo Financiero; y (ii) al Convenio Único de Responsabilidades conforme a lo dispuesto por la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras, a efecto de suprimir del mismo a Banorte-lxe Tarjetas y tener como causahabiente de dicha sociedad a Banorte.

Los acuerdos de la Fusión, junto con las autorizaciones correspondientes, quedaron debidamente inscritos en los Registros Públicos de Comercio de la Ciudad de México y Monterrey, N.L., por lo que a partir de esta fecha surten todos los efectos jurídicos.

Es importante mencionar que la Fusión no tendrá efecto alguno en las cifras presentadas en los estados financieros consolidados, dado que Banorte-Ixe Tarjetas ya se consolidaba en Banorte.

5. BANORTE ES INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE DE IMPORTANCIA SISTÉMICA LOCAL DE GRADO II.

El 2 de mayo Banorte fue designado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II por la CNBV, lo cual resalta la relevancia que tiene Banorte en el sistema financiero mexicano.

Lo anterior es resultado de una evaluación que llevó a cabo la Junta de Gobierno de la CNBV con información al cierre de 2015 de las Instituciones de Crédito e implica que Banorte tendrá que mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp, a ser constituido de manera progresiva en un plazo máximo de cuatro años, esto adicional al Índice de Capitalización ("ICAP") regulatorio de 10.5%, es decir el Índice de Capitalización mínimo de Banorte ascenderá a 11.4% al cierre de 2019.

| Fecha | ICAP | Básico | Fundamental |
|-----------|--------|--------|-------------|
| Actual | 10.50% | 8.50% | 7.00% |
| 31-dic-16 | 10.73% | 8.73% | 7.23% |
| 31-dic-17 | 10.95% | 8.95% | 7.45% |
| 31-dic-18 | 11.18% | 9.18% | 7.68% |
| 31-dic-19 | 11.40% | 9.40% | 7.90% |

Es importante mencionar que aunque la CNBV permitirá un cumplimiento progresivo, Banorte reporta un índice de Capitalización de 14.85% al 30 de junio por lo que Banorte cumple con el nuevo requerimiento.

6. GFNORTE, INCLUIDO EN EL ÍNDICE EURONEXT - VIGEO EM 70

El 12 de julio GFNORTE informó de su inclusión en el Índice Euronext - Vigeo EM 70, el cual reconoce a las 70 empresas de países emergentes con las más avanzadas prácticas en materia de sustentabilidad.

El Euronext - Vigeo EM 70 funge como guía para inversionistas responsables, que además de basar sus decisiones de inversión en fundamentales financieros, lo hacen también bajo criterios de sustentabilidad. La inclusión en esta clase de índices otorga visibilidad y liquidez a las acciones de las empresas incluidas, siendo GFNORTE el único grupo financiero mexicano y uno de tres en Latinoamérica en formar parte de la lista.

"La incorporación de GFNORTE a este tipo de índices muestra a nuestros inversionistas que tenemos una visión a largo plazo. Somos una empresa responsable, transparente y comprometida con el desarrollo del país." Reconoce Carlos Hank, Presidente del Consejo de Administración del Grupo Financiero.

Cabe mencionar que de 800 compañías evaluadas, solo aquellas con el más alto desempeño en más de 330 indicadores ambientales, sociales y de gobierno corporativo fueron incluidas.

Marcos Ramirez, Director General de GFNORTE, comentó, "Nos llena de orgullo ser una de las cuatro empresas mexicanas incluidas en el índice. Este reconocimiento es un reflejo del trabajo que día a día realizamos por incluir la sustentabilidad en el ADN del negocio. Hoy, cada vez más, los inversionistas a nivel mundial nos reconocen por nuestras buenas prácticas de sustentabilidad. Las buenas prácticas ambientales, sociales y de gobierno corporativo son un indicador de una empresa con un equipo directivo sólido y comprometido con la generación de valor de negocio a largo plazo"



Banco Consolidado

Banco Consolidado: Banco Mercantil del Norte, Banorte USA, Banorte- Ixe Tarjetas* y Afore XXI Banorte en su porcentaje de participación al 50%.

| Estado de Resultados y Balance General - Banco Consolidado | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | Var. Vs. | | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|---|---------|---------|---------|----------|-------|----------|---------|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|----------|--|------|------|----------|
| (Millones de Pesos) | | | | 1T16 | 2T15 | | | 1S15 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ingresos de Intereses Netos | 9,823 | 11,005 | 11,373 | 3% | 16% | 19,613 | 22,379 | 14% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ingresos No Financieros | 3,575 | 3,522 | 3,670 | 4% | 3% | 7,225 | 7,192 | (0%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ingreso Total | 13,398 | 14,527 | 15,043 | 4% | 12% | 26,837 | 29,570 | 10% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Gasto No Financiero | 6,999 | 7,413 | 7,058 | (5%) | 1% | 14,086 | 14,470 | 3% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Provisiones | 2,690 | 3,177 | 3,458 | 9% | 29% | 5,229 | 6,635 | 27% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resultado Neto de Operación | 3,709 | 3,938 | 4,528 | 15% | 22% | 7,522 | 8,466 | 13% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Impuestos | 938 | 1,049 | 1,197 | 14% | 28% | 1,972 | 2,245 | 14% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Subsidiarias y participación no controladora | 359 | 333 | 322 | (3%) | (11%) | 662 | 654 | (1%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Utilidad Neta | 3,130 | 3,222 | 3,652 | 13% | 17% | 6,212 | 6,875 | 11% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Balance General | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cartera Vigente (a) | 476,450 | 524,062 | 534,289 | 2% | 12% | 476,450 | 534,289 | 12% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cartera Vencida (b) | 13,536 | 11,512 | 12,369 | 7% | (9%) | 13,536 | 12,369 | (9%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cartera de Crédito (a+b) | 489,986 | 535,574 | 546,658 | 2% | 12% | 489,986 | 546,658 | 12% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total de Cartera de Crédito Neto (d) | 475,869 | 521,979 | 531,885 | 2% | 12% | 475,869 | 531,885 | 12% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Derechos de Cobro Adquiridos (e) | 1,416 | 1,310 | 1,165 | (11%) | (18%) | 1,416 | 1,165 | (18%) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cartera Total (d+e) | 477,285 | 523,288 | 533,051 | 2% | 12% | 477,285 | 533,051 | 12% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Activo Total | 936,237 | 969,499 | 993,168 | 2% | 6% | 936,237 | 993,168 | 6% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Depósitos Total | 524,205 | 561,114 | 579,387 | 3% | 11% | 524,205 | 579,387 | 11% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pasivo Total | 837,224 | 864,390 | 883,875 | 2% | 6% | 837,224 | 883,875 | 6% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Capital Contable | 99,013 | 105,109 | 109,293 | 4% | 10% | 99,013 | 109,293 | 10% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| dicadores Financieros Banco onsolidado | 2T15 | 1T16 | 2T16 | 1S15 | |
|---|--------|---------|---------|-------------|---|
| Rentabilidad: | | | | | |
| MIN (1) | 4.5% | 5.1% | 5.0% | 4.6% | |
| MIN ajustado por Riesgos Crediticios (2) | 3.3% | 3.6% | 3.5% | 3.4% | |
| ROE (3) | 12.7% | 12.4% | 13.6% | 12.8% | |
| ROA (4) | 1.3% | 1.4% | 1.5% | 1.4% | |
| Operación: | | | | | |
| ndice de Eficiencia (5) | 52.2% | 51.0% | 46.9% | 52.5% | |
| Índice de Eficiencia Operativa (6) | 3.0% | 3.1% | 2.9% | 3.1% | |
| ndice de Liquidez - Basilea II | 113.8% | n.a. | n.a. | 113.8% | |
| Coeficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL)- Basilea III (7) | 85.61% | 114.62% | 118.52% | 85.61% | |
| Calidad de Activos: | | | | | Т |
| Índice de Cartera Vencida | 2.8% | 2.1% | 2.3% | 2.8% | |
| ndice de Cobertura | 104.3% | 118.1% | 119.4% | 104.3% | |
| ndice de Cartera Vencida sin Banorte USA | 2.8% | 2.2% | 2.3% | 2.8% | |
| ndice de Cobertura sin Banorte USA | 103.8% | 117.2% | 118.5% | 103.8% | |
| Crecimientos (8) | | | | | |
| Cartera de Crédito Vigente (9) | 11.5% | 11.3% | 12.2% | 11.5% | |
| Captación Ventanilla | 14.8% | 11.5% | 13.0% | 14.8% | |
| Captación Integral | 16.1% | 8.9% | 10.5% | 16.1% | |
| Capitalización | | | | | |
| Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito | 21.6% | 20.3% | 20.4% | 21.6% | |
| Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional | 15.1% | 14.9% | 14.8% | 15.1% | |

- MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre anualizado / Activos productivos promedio.
- 2) MIN= Ingresos de Intereses Netos del trimestre ajustado por Riesgos Crediticios anualizado / Activos productivos promedio
- Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Capital Contable (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- 4) Utilidad Neta del periodo anualizada como porcentaje del promedio trimestral del Activo Total (sin interés minoritario) del mismo periodo.
- 5) Gasto No Financiero / Ingreso Total
- 6) Gasto No Financiero del trimestre anualizado / Activo Total Promedio
- 7) El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México realice su calculo
- 3) Crecimientos respecto al mismo periodo del año anterior.
- 9) No incluye Fobaproa / IPAB y Cartera Propia manejada por Banca de Recuperación.

^{*} El 2 de mayo surtió efecto la fusión de Banorte-lxe Tarjetas - como sociedad fusionada y que se extingue - con Banorte - como sociedad fusionante y que subsiste -.



Ingresos de Intereses Netos

Durante el 2T16 los Ingresos de Intereses Netos aumentaron +3% secuencialmente, **ascendiendo a \$11,373 millones**, dicho comportamiento fue apoyado por el aumento del +5% ToT en los ingresos por cartera de crédito. En **el primer semestre los IIN ascendieron a \$22,379 millones**, superiores en +14% vs. 1S15; impulsados también, por el crecimiento del +15% en los ingresos por intereses netos de la cartera de crédito.

El Margen de Interés Neto (MIN) del segundo trimestre de 2016 se ubicó en 5.0%, prácticamente al mismo nivel en la comparativa secuencial, debido a un mayor saldo de activos productivos. Por otro lado, el indicador del 1S16 ascendió a 5.0%, +45pb AoA, impulsado por la mejora en el margen de la cartera de créditos y el impacto positivo por el aumento en la tasa de mercado. Asimismo, en el 2T16 el MIN ajustado por Riesgos Crediticios se ubicó en 3.5%, (10pb) por debajo del trimestre inmediato anterior y durante el semestre ascendió a 3.6%, superior en +18pb.

Provisiones Crediticias

Durante el 2T16 las Provisiones con cargo a resultados alcanzaron \$3,458 millones, representando un incremento de +9% ToT resultado principalmente, de mayores requerimientos de la cartera de consumo - por la estacionalidad observada regularmente en el segundo trimestre. Asimismo, se provisionaron \$185 millones de pesos de un crédito corporativo que se registró en cartera vencida durante el trimestre. Por otro lado, se presentó una reducción en los requerimientos de los portafolios de gobierno y comercial.

En el primer semestre de 2016 ascendieron a \$6,635 millones, superiores en +27% AoA por mayores requerimientos en el portafolio corporativo, de consumo –nómina y tarjeta de crédito – así como en menor medida, en la cartera gubernamental y automotriz, aunado a la provisión específica mencionada anteriormente. El crecimiento AoA de +27% en las Provisiones no obedece a un deterioro en la calidad crediticia, sino que en el primer semestre de 2015 se generaron liberaciones de reservas por \$564 millones en marzo de 2015 y \$380 millones en mayo de 2015 que compensaron los requerimientos de esos meses, respectivamente, y por lo tanto, las provisiones con cargo a resultados fueron menores del monto considerado normal.

Ingresos No Financieros

En el 2T16, los Ingresos No Financieros se ubicaron en \$3,670 millones de pesos, +4% ToT, principalmente por el incremento de \$224 millones en Otros Ingresos y Egresos de la Operación. De manera acumulada, se ubicaron en \$7,192 millones, ligeramente por debajo de los \$7,225 reportados en el 1S15.

Asimismo, los ingresos por servicios bancarios básicos (comisiones por manejo de cuentas, transferencias de fondos y servicios de banca electrónica) crecieron +6% ToT en el 2T16 y +15% AoA en el 1S16.

Gastos No Financieros

Los Gastos No Financieros en el 2T16 se ubicaron en \$7,058 millones de pesos, (5%) inferiores en la comparativa secuencial, como resultado de la reducción de: i) (11%) en gastos de administración y de promoción por una gestión controlada, ii) (6%) en gastos de personal y iii) (18%) en Otros Impuestos y Gastos no Deducibles.

En el 1S16 los gastos operativos ascendieron a \$14,470 millones, solo +3% superiores AoA. Destaca la reducción de (\$253) millones en gastos de personal - resultante del programa de eficiencia implementado - mientras que la mayoría de los demás rubros aumentan de manera controlada.

Utilidad

La Utilidad del 2T16 se ubicó en \$3,652 millones, superior en +13% ToT como resultado, principalmente, del crecimiento de +4% en los Ingresos Totales y la reducción de (\$355) millones en los gastos no financieros. El resultado neto del primer semestre ascendió a \$6,875 millones, +11% vs. 1S15; destaca el crecimiento por \$2,766 millones en los Ingresos de Intereses Netos que compensaron un mayor nivel de provisiones.

La Utilidad del Banco Consolidado - de acuerdo al porcentaje de participación de GFNorte y excluyendo los resultados de Afore XXI Banorte - durante el 2T16 ascendió a \$3,283 millones de pesos, +15% ToT, contribuyendo con 71.0% de los resultados del Grupo. En el 1S16 este rubro reportó \$6,129 millones, superior en +12% AoA, participando del 67.4% de los resultados netos de GFNorte. Cabe recordar que el 2 de mayo la SOFOM Banorte-Ixe Tarjetas, que ya se reportaba como Banco Consolidado, se fusionó con Banorte.

El ROE del Banco Consolidado al 2T16 fue 13.6%, superior en +1.2 pp ToT; mientras que el del 1S16 ascendió a 13.0%, creciendo +22pb AoA. Asimismo, el ROA tanto del trimestre se ubicó en 1.5%, superior en +12pb vs. 1T16, mientras que en el semestre fue 1.4%, +8pb AoA.



Índice de Cartera Vencida

El Índice de Cartera Vencida del Banco Consolidado al 2T16 **se ubicó en 2.3%** inferior en (0.5 pp) vs. 2T15 y superior en +11pb respecto al trimestre inmediato anterior.



Ahorro y Previsión

Seguros Banorte

| Estado de Resultados y Balance General - Seguros Banorte | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. Vs. | | 1815 | 1S16 | Var. Vs. |
|---|--------|--------|--------|-----------|----------|--------|---------|----------|
| (Millones de Pesos) | | | | 1T16 | 2T15 | | | 1S15 |
| Ingresos por Intereses (Neto) | 108 | 126 | 132 | 4% | 22% | 237 | 258 | 9% |
| Ingresos por Primas (Neto) | 2,701 | 6,389 | 2,627 | (59%) | (3%) | 6,121 | 9,015 | 47% |
| Incremento neto de reservas técnicas | (174) | 2,284 | (529) | (123%) | 204% | 372 | 1,755 | 371% |
| Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto) | 1,704 | 1,995 | 2,312 | 16% | 36% | 3,359 | 4,307 | 28% |
| Resultado Técnico | 1,171 | 2,110 | 843 | NA | (28%) | 2,389 | 2,953 | 24% |
| Ingresos de Intereses Netos | 1,279 | 2,236 | 975 | (56%) | (24%) | 2,627 | 3,210 | 22% |
| Otras Comisiones (Gastos de Adquisición) | (339) | (838) | (264) | (69%) | (22%) | (816) | (1,101) | 35% |
| Intermediación de Valores | (1) | 1 | 18 | 2290% | (3433%) | 9 | 19 | 98% |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación | 169 | 149 | 284 | 91% | 68% | 344 | 433 | 26% |
| Ingreso Total de Operación | 1,109 | 1,548 | 1,013 | (35%) | (9%) | 2,164 | 2,561 | 18% |
| Gasto No Financiero | 240 | 235 | 226 | (4%) | (6%) | 450 | 461 | 2% |
| Resultado Neto de Operación | 869 | 1,313 | 787 | (40%) | (9%) | 1,714 | 2,100 | 23% |
| Impuestos | 264 | 397 | 239 | (40%) | (10%) | 522 | 636 | 22% |
| Participación no controladora | (1) | (1) | (1) | 7% | (10%) | (3) | (2) | (21%) |
| Utilidad Neta | 603 | 916 | 547 | (40%) | (9%) | 1,190 | 1,462 | 23% |
| Capital Contable | 5,787 | 5,410 | 5,689 | 5% | (2%) | 5,787 | 5,689 | (2%) |
| Activo Total | 26,637 | 29,637 | 28,567 | (4%) | 7% | 26,637 | 28,567 | 7% |
| Reservas Técnicas | 15,449 | 17,275 | 16,472 | (5%) | 7% | 15,449 | 16,472 | 7% |
| Primas Emitidas | 3,700 | 8,783 | 3,361 | (62%) | (9%) | 9,138 | 12,144 | 33% |
| Índice de cobertura de reservas técnicas | 1.3 | 1.2 | 1.3 | 0.0 pp | (0.0 pp) | 1.3 | 1.3 | (0.0 pp) |
| Índice de cobertura de capital mínimo de garantía | 1.9 | 1.7 | 1.8 | 0.2 pp | (0.1 pp) | 1.9 | 1.8 | (0.1 pp) |
| Índice de cobertura de capital mínimo pagado | 63.5 | 59.0 | 61.0 | 2.0 pp | (2.5 pp) | 63.5 | 61.0 | (2.5 pp) |
| Indice de siniestralidad | 60% | 49% | 74% | 25.0 pp | 13.8 pp | 59% | 60% | 0.5 pp |
| Indice combinado | 72% | 60% | 81% | 21.1 pp | 9.0 pp | 70% | 70% | (0.2 pp) |
| ROE | 42.3% | 62.8% | 39.7% | (23.1 pp) | (2.6 pp) | 43.3% | 50.6% | 7.3 pp |

Durante el 2T16 Seguros Banorte reportó una utilidad neta de \$547 millones de pesos, (40%) inferior ToT. Dicho decremento secuencial refleja la normalización en los rubros afectados durante el 1T16 por el cambio contable relacionado a la anualización en el registro de pólizas de vida influyendo, principalmente, en los siguientes rubros:

- Reducción de (\$3,762) millones en Ingresos por Primas
- Liberación de \$2,812 millones de Reservas Técnicas
- Disminución de (\$574) millones en Gastos de Adquisición

Por su parte, durante el 2T16 la siniestralidad presentó un incremento de \$317 millones en relación al 1T16, debido a una mayor siniestralidad registrada en los ramos de autos y gastos medicos, así como por un aumento en las reservas que se registran dentro de este concepto.

Destaca positivamente la recuperación ToT en los ingresos no financieros, en específico el crecimiento de 91% en Otros Ingresos (Egresos) de la Operación por Productos Financieros y el aumento en la intermediación de valores que pasó de \$0.7 millones en 1T16 a \$18 millones en el segundo trimestre del año.

En el **1S16 el resultado neto ascendió a \$1,462 millones**, creciendo +23% AoA, en línea con el aumento del +24% en el Resultado Técnico.

La utilidad del segundo trimestre de 2016 de Seguros Banorte representó el 11.8%y en el 1S16 el 16.1% del resultado neto del Grupo Financiero.

Segundo Trimestre de 2016 26



El ROE de la compañía de Seguros en el 2T16 se ubicó en 39.7%, inferior en (23.1 pp) vs. el de 1T16. De manera acumulada, el indicador al 1S16 ascendió a 50.6%, comparándose favorablemente respecto al 43.3% del mismo periodo de 2015.

En referencia a lo solicitado por las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros, se menciona que para este periodo reportado:

- Riesgos asumidos por la emisión de primas de seguros y de fianzas, respecto de las operaciones y ramos autorizados de aquellas operaciones que se hayan cancelado.
 - Durante el 2T16 no se registraron operaciones de cancelación en las que se haya asumido algún riesgo técnico.
- i. Siniestralidad y reclamaciones, así como el cumplimiento de los reaseguradores y reafianzadores en su participación.
 - En el segundo trimestre de 2016 se mantuvieron bajo control los indicadores de siniestralidad.
- iii. Costos derivados de la colocación de pólizas de seguros y fianzas.
 - No se presentaron hechos relevantes por colocación de pólizas en el 2T16.
- iv. Transferencia de los riesgos a través de contratos de reaseguros y reafianzamiento.
 - En el ramo de Daños se cedió a Reaseguradores, en su mayoría a Reaseguradores Extranjeros, dentro de los cuales se encuentran cinco negocios importantes, tres asociados a la industria de la transformación, uno a construcción y otro a servicios, por lo que se transfiere el riesgo al 100%.
- v. Contingencias derivadas de incumplimientos por parte de las reaseguradoras y reafianzadoras.
 - No se presentaron hechos relevantes por incumplimiento en el 2T16.

Recapitulando, los cambios contables requeridos por la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) en materia de pólizas de vida, afectaron en:

- El reconocimiento de la prima correspondiente a la obligación completa de la póliza al iniciar la vigencia, mientras que bajo la regla anterior, la prima se registraba conforme a la forma de pago de la póliza de seguro de vida de corto plazo. Este cambio tiene su respectivo impacto en constitución de reservas y costos de adquisición.
- ii) Cambios en los cálculos de reservas técnicas con metodologías propias autorizadas por la CNSF y reconocimiento de un componente de margen de riesgo asociado a la cartera de cada ramo, el cual acelera el devengamiento de la prima.

Pensiones Banorte

| Pensiones Banorte | 0745 | 4740 | 0740 | Var. | Vs. | 4045 | 4040 | Var. Vs. |
|--|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2T15 | 1T16 | 2T16 | 1T16 | 2T15 | 1S15 | 1S16 | 1S15 |
| Ingreso Total de Operación | 177 | 247 | 295 | 20% | 67% | 375 | 542 | 44% |
| Gasto No Financiero | 71 | 68 | 78 | 14% | 9% | 142 | 146 | 3% |
| Resultado Neto de Operación | 106 | 179 | 218 | 22% | 106% | 234 | 397 | 69% |
| Impuestos | 34 | 58 | 70 | 21% | 103% | 76 | 128 | 67% |
| Subsidiarias y participación no controladora | 1 | 1 | 1 | 7% | (10%) | 3 | 2 | (21%) |
| Utilidad Neta | 73 | 122 | 149 | 21% | 105% | 160 | 271 | 69% |
| Capital Contable | 1,437 | 1,747 | 1,868 | 7% | 30% | 1,437 | 1,868 | 30% |
| Activo Total | 65,168 | 71,070 | 72,595 | 2% | 11% | 65,168 | 72,595 | 11% |
| Reservas Técnicas | 63,169 | 68,616 | 69,877 | 2% | 11% | 63,169 | 69,877 | 11% |
| Primas Emitidas | 1,967 | 1,492 | 2,069 | 39% | 5% | 4,015 | 3,561 | (11%) |
| Índice de cobertura de reservas técnicas | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 0.0 pp | 0.0 pp | 1.0 | 1.0 | 0.0 pp |
| Índice de cobertura de capital mínimo pagado | 9.7 | 11.8 | 12.4 | 0.0 pp | 0.3 pp | 9.7 | 12.4 | 2.7 pp |
| ROE | 20.0% | 29.0% | 32.9% | 3.9 pp | 12.9 pp | 22.5% | 31.0% | 8.5 pp |

Pensiones Banorte reportó una utilidad neta por \$149 millones de pesos, cifra record para la compañía, superior en +21% vs. 1T16, impulsada por una significativa recuperación en ingresos.

En el primer semestre de 2016 el resultado neto ascendió a \$271 millones de pesos, +69% AoA, reflejo de mayores ingresos de intereses netos, la reducción en Otros Gastos y la recuperación en intermediación de valores.

El **resultado del 2T16 de Pensiones Banorte, representó el 3.2% de las utilidades** del Grupo Financiero y **en el 1S16 el 3.0% de las mismas.** En ambos casos, adquiriendo significativamente mayor importancia.

El ROE de la compañía de Pensiones se ubicó en 32.9% en el segundo trimestre de 2016, +3.9 pp superior vs. 1T16; mientras que en el 1S16 ascendió a 31.0%, creciendo +8.5 pp AoA.



Afore XXI Banorte

| Afore XXI Banorte (1) | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|----------------------------------|---------|---------|---------|----------|----------|---------|---------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2115 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1313 | 1310 | 1S15 |
| Afore (1) | | | | | | | | |
| Utilidad Neta | 704 | 648 | 621 | (4%) | (12%) | 1,302 | 1,269 | (3%) |
| Capital Contable | 23,085 | 22,116 | 22,736 | 3% | (2%) | 23,085 | 22,736 | (2%) |
| Activo Total | 24,279 | 25,615 | 23,983 | (6%) | (1%) | 24,279 | 23,983 | (1%) |
| Activos Administrados (SIEFORE)* | 620,426 | 637,343 | 647,090 | 2% | 4% | 620,426 | 647,090 | 4% |
| ROE | 12.4% | 11.3% | 11.1% | (0.3 pp) | (1.3 pp) | 11.3% | 11.1% | (0.1 pp) |

¹⁾ Los resultados de Afore XXI Banorte se presentan en Banco Mercantil del Norte a través de método de participación. Para efectos de comparación para las utilidades de este sector, la utilidad al 100% de Afore XXI Banorte se presenta en este cuadro.

El resultado neto de la Afore XXI Banorte al 2T16 resultó (4%) inferior en la comparativa secuencial para ubicarse en \$621 millones de pesos, afectado por el incremento en los gastos no financieros (principalmente por afiliación y traspasos), el decremento en los resultados de subsidiarias y las minusvalías en los portafolios de inversión. Por otro lado, durante el 1S16, la utilidad neta se ubicó en \$1,269 millones de pesos, (3%) menor al mismo periodo del año anterior, derivado primordialmente del aumento en el gasto operativo y la reducción en los ingresos totales.

El ROE de Afore XXI Banorte al 2T16 fue de 11.1%, inferior en (26 pb) vs. el trimestre inmediato anterior. Este indicador al primer semestre de 2016 se ubicó en 11.1%, decreciendo (14pb) AoA; sin incluir el crédito mercantil, el Retorno sobre Capital Tangible acumulado (ROTE) sería 41.8%, superior en +1.0 pp vs. 1S15.

La utilidad trimestral de Afore XXI Banorte representó el 6.6% de las utilidades del Grupo Financiero, mientras que al del 1S16 lo hizo en 6.9%.

Los activos administrados de Afore XXI Banorte a junio del 2016 ascendieron a \$647,090 millones de pesos, un incremento del 2% respecto al 1T16 y del 4% vs. 2T15.

A junio de 2016, de acuerdo a la CONSAR, Afore XXI Banorte contaba con un 23.9% de participación en fondos administrados, situándose en la 1ª posición del mercado, y con 10.98 millones de cuentas administradas (esta cifra no incluye 5.6 millones de cuentas administradas por Afore XXI con recursos depositados en Banco de México), que representan una participación del 22.4% en el total de cuentas del sistema, situándose en la 1ª posición del mercado.



Sector Bursátil

| Sector Bursátil (Millones de Pesos) | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. 1T16 | Vs. 2T15 | 1815 | 1S16 | Var. Vs. 1S15 |
|--|---------|---------|---------|--------------|-------------|---------|---------|------------------|
| Utilidad Neta | 208 | 209 | 221 | 6% | 6% | 371 | 430 | 16% |
| Capital Contable | 2,904 | 3,551 | 3,065 | (14%) | 6% | 2,904 | 3,065 | 6% |
| Cartera en Custodia | 743,088 | 759,426 | 800,420 | 5% | 8% | 743,088 | 800,420 | 8% |
| Activo Total Neto | 131,224 | 108,432 | 107,711 | (1%) | (18%) | 131,224 | 107,711 | (18%) |
| ROE | 28.7% | 24.4% | 26.7% | 2.3 pp | (2.0 pp) | 25.9% | 26.0% | 0.1 pp |
| Capital Neto | | | | | | | | |
| Capital Global (1) | 2,362 | 2,844 | 2,355 | (17%) | (0%) | 2,362 | 2,355 | (0%) |

¹⁾ Composición del Capital Neto: Capital Básico = \$2,355 millones, Capital Complementario = \$0 millones.

El Sector Bursátil (Casa de Bolsa Banorte Ixe y Operadora de Fondos Banorte-Ixe) reportó utilidades por \$221 millones de pesos al 2T16, +6% ToT por mejores ingresos de intereses netos y menores gastos no financieros, que compensaron el decremento de (34%) en los ingresos por intermediación, cuenta afectada por la valuación a valor razonable de títulos.

Durante el primer semestre del 2016, las utilidades ascendieron a \$430 millones de pesos, +16% superior AoA derivado de menores gastos operativos y mayores ingresos por intermediación, compensando así la reducción en los ingresos de intereses netos. La utilidad del Sector Bursátil al 1S16, representó 4.7% de las utilidades del Grupo.

Cartera en Custodia

Al cierre del 2T16, alcanzó un monto de \$800.4 mil millones de pesos, creciendo +8% AoA y +5% ToT.

Al cierre del segundo trimestre, los activos en administración de las sociedades de inversión ascendieron a \$153.0 mil millones de pesos, mostrando un incremento ToT de +7% y de +3% AoA. Los fondos de deuda ascendieron a \$138.6 mil millones, creciendo +8% ToT y +6% con respecto al mismo periodo del año anterior; mientras que los fondos de renta variable se ubicaron en \$14.4 mil millones, representando un decremento del (18%) vs. el mismo periodo del año pasado y del (4%) vs. 1T16. La participación de mercado en sociedades de inversión al cierre de junio de 2016 es del 7.5%, compuesto por 9.1% en fondos de deuda y por 2.7% en fondos de renta variable.



SOFOM y Organizaciones Auxiliares del Crédito

| SOFOM y Organizaciones Auxiliares del Crédito | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var. | Vs. | 1S15 | 1S16 | Var. Vs. |
|--|--------|--------|--------|----------|----------|--------|--------|----------|
| (Millones de Pesos) | 2113 | 1110 | 2110 | 1T16 | 2T15 | 1013 | 1310 | 1S15 |
| Arrendadora y Factor | | | | | | | | |
| Utilidad Neta | 133 | 158 | 153 | (3%) | 14% | 269 | 310 | 15% |
| Capital Contable | 4,005 | 4,455 | 4,098 | (8%) | 2% | 4,005 | 4,098 | 2% |
| Cartera Total (1) | 23,519 | 23,580 | 25,636 | 9% | 9% | 23,519 | 25,636 | 9% |
| Cartera Vencida | 198 | 188 | 210 | 11% | 6% | 198 | 210 | 6% |
| Reservas Crediticias | 350 | 305 | 283 | (7%) | (19%) | 350 | 283 | (19%) |
| Activo Total | 23,840 | 23,642 | 25,629 | 8% | 8% | 23,840 | 25,629 | 8% |
| ROE | 13.6% | 14.4% | 14.3% | (0.2 pp) | 0.7 pp | 13.9% | 14.5% | 0.6 pp |
| Almacenadora | | | | | | | | |
| Utilidad Neta | 7 | 7 | 7 | 2% | 1% | 17 | 14 | (17%) |
| Capital Contable | 231 | 253 | 260 | 3% | 12% | 231 | 260 | 12% |
| Inventarios | 688 | 416 | 951 | 129% | 38% | 688 | 951 | 38% |
| Activo Total | 857 | 572 | 1,112 | 94% | 30% | 857 | 1,112 | 30% |
| ROE | 12.4% | 11.1% | 11.1% | (0.0 pp) | (1.3 pp) | 15.0% | 11.1% | (3.9 pp) |
| Sólida Administradora de Portafolios | | | | | | | | |
| Utilidad Neta | (80) | (227) | (32) | (86%) | (60%) | (191) | (259) | 36% |
| Capital Contable | 3,758 | 3,958 | 5,084 | 28% | 35% | 3,758 | 5,084 | 35% |
| Cartera Total | 3,285 | 2,352 | 2,115 | (10%) | (36%) | 3,285 | 2,115 | (36%) |
| Cartera Vencida | 262 | 82 | 86 | 5% | (67%) | 262 | 86 | (67%) |
| Reservas Crediticias | 268 | 158 | 151 | (4%) | (43%) | 268 | 151 | (43%) |
| Activo Total | 15,554 | 15,674 | 16,152 | 3% | 4% | 15,554 | 16,152 | 4% |
| Ixe Servicios | | | | | | | | |
| Utilidad Neta | (0.0) | (0.1) | 0.6 | n.a. | (2417%) | 0.0 | 0.5 | 2452% |
| Capital Contable | 145 | 146 | 146 | 0% | 1% | 145 | 146 | 1% |
| Activo Total | 145 | 146 | 146 | 0% | 1% | 145 | 146 | 1% |
| ROE | (0.1%) | (0.2%) | 1.5% | 1.7 pp | 1.6 pp | 0.0% | 0.7% | 0.7 pp |

¹⁾ Incluye cartera de bienes en arrendamiento puro y bienes en activo fijo propio por \$36 millones de pesos registrados en inmuebles, mobiliario y equipo (neto).

Arrendadora y Factor

Durante el 2T16, Arrendadora y Factor Banorte alcanzó una utilidad de \$153 millones de pesos, (3%) inferior ToT pero creciendo +14% contra el mismo trimestre del año anterior. El comportamiento ToT fue afectado principalmente por un decremento en Otros Ingresos de la Operación – derivado de menores ingresos provenientes de arrendamiento puro y del cobro de tenencias de clientes -. Destaca positivamente el ahorro de (36%) ó de (\$22) millones en gastos de administración y promoción. En el primer semestre de 2016, el resultado neto ascendió a \$310 millones, +15% superior AoA impulsado – principalmente - por mayores Ingresos de Intereses de Arrendamiento y Factoraje y Otros Ingresos por la venta de bienes en arrendamiento puro.

La utilidad de Arrendadora y Factor representó el 3.3% en 2T16 y el 3.4% en 1S16 de los resultados del Grupo Financiero.

Al cierre del 2T16, el Índice de Cartera Vencida fue de 0.9%, al mismo nivel tanto en la comparativa trimestral como anual; por otro lado, el Índice de Cobertura se ubicó en 134.7%, inferior en (27.4 pp) ToT y en (41.9 pp) vs. 2T15. El Índice de Capitalización estimado a junio se ubicó en 15.6% considerando activos ponderados en riesgo totales por 25,810 millones de pesos.

Segundo Trimestre de 2016 30



Almacenadora

Durante el 2T16, la Almacenadora obtuvo una utilidad neta por \$7 millones de pesos, superior en +2% contra el 1T16 como resultado de una reducción en otros egresos de la operación, menores gastos no financieros, que en conjunto compensaron una reducción del (18%) en los ingresos de intereses netos.

Al cierre del primer semestre del año, la almacenadora reportó utilidades acumuladas por \$14 millones de pesos, inferior en (17%) contra el mismo periodo del año anterior por menores ingresos de la operación y una reducción de (8%) en ingresos de intereses netos, lo cual no pudo ser compensado por menores gastos de administración y promoción. La utilidad del 1S16 de Almacenadora Banorte representó el 0.2% de las utilidades del Grupo Financiero.

El ROE del 2T16 y del 1S16 se ubicó en 11.1%, al mismo nivel vs. 1T16 e inferior en (3.9 pp) vs. 1S15.

Al cierre del 2T16 el Índice de Capitalización fue de 269% considerando un capital neto de \$260 millones y certificados de depósito negociables expedidos en bodegas habilitadas por \$1,684 millones de pesos. La Almacenadora de Banorte ocupa el 3° lugar entre las 14 almacenadoras de este sector en términos de utilidades generadas.

Sólida Administradora de Portafolios

Durante el segundo trimestre de 2016, **Sólida Administradora de Portafolios obtuvo una pérdida de (\$32) millones de pesos**, menor en \$195 millones a la reportada en 1T16, principalmente por la recuperación en los ingresos por intermediación (+221%), compensando menores ingresos de intereses netos y gastos no financieros.

Al 1S16, el resultado neto decrece (\$68) millones AoA, para ubicarse en (\$259) millones como resultado de menores ingresos de intereses netos, que no fueron compensados por el incremento de +348% en ingresos por intermediación y menores gastos de administración.

El Índice de Cartera Vencida se ubicó en 4.1% al cierre de junio de 2016, (0.6 pp) inferior respecto al trimestre inmediato anterior. Por su parte, el Índice de Cobertura se ubicó en 175.3%, comparándose desfavorablemente respecto al 193.1% del 1T16 y mejorando contra el 102.1% de hace un año. El Índice de Capitalización estimado al cierre del 2T16 se ubicó en 13.2%, +1.4 pp ToT.y (4.2 pp) AoA.



32

Banca de Recuperación

Estado de Resultados de Banca de Recuperación

| (Millones de Pesos) | 1815 | 1S16 | Var. Vs. 1S15 |
|--|-------|-------|------------------|
| Margen Financiero | 12 | 8 | (33%) |
| Provisiones Crediticias | (5) | 0 | (104%) |
| Ingresos No Financieros | 913 | 1,110 | 22% |
| Gasto No Financiero | (479) | (496) | 4% |
| Utilidad antes de Impuestos y Subsidiarias | 442 | 622 | 41% |
| Impuestos | (130) | (176) | 35% |
| Utilidad Neta | 312 | 446 | 43% |

| Activos Administrados (Millones de Pesos) | 2T16 | REGISTRO EN BALANCE | REGISTRO DE INGRESOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS |
|--|---------|---|--|
| Activos Propios Banorte: | 102,294 | Cartera y Bienes Adjudicados de Banorte | Margen Financiero / Otros Productos y Gastos |
| Portafolios Adquiridos y Administrados: | 28,953 | Sólida Administradora de Portafolios y Banorte | Ingreso No Financiero / Otros Productos y Gastos (Sólida / Banorte) |
| Proyectos de Inversión: | 7,899 | Sólida Administradora de Portafolios y Banorte | Ingreso No Financiero |
| Total | 139,146 | | |

Utilidad

Banca de Recuperación reportó una utilidad de \$446 millones de pesos en el primer semestre del 2016, superior en +43% AoA. Este incremento se debe principalmente a la baja generación de provisiones y al incremento en los ingresos no financieros, factores que lograron contrarrestar el incremento en el nivel de pago de impuestos y un ligero aumento en gastos. La utilidad acumulada de Banca de Recuperación representó el 4.9% de la utilidad del Grupo Financiero.

Activos en Administración

Del total de Activos Origen Banorte por \$102 mil millones de pesos administrados por Banca de Recuperación al cierre del 2T16, un 27% corresponde a crédito hipotecario, 20% a tarjeta de crédito, 18% a crédito de nómina, 15% a crediactivo, 7% a bienes adjudicados, 7% a automotriz, 4% a empresarial y el restante 2% en otros créditos. Los ingresos brutos generados por esta cartera al 1S16 ascendieron a \$699 millones de pesos, +28% mayores AoA.

Al cierre del 2T16, del monto total en portafolios adquiridos y administrados por Banca de Recuperación, un 36% corresponde a cartera hipotecaria, 21% a empresarial y comercial, 19% a cartera administrada para la SHF, 12% a portafolios inmobiliarios y 12% a bienes adjudicados y daciones. Los ingresos brutos generados por estos portafolios durante el 1S16 fueron de 356 millones de pesos, (6%) menores AoA.



III. Información General

Infraestructura

| Infraestructura | 2T15 | 1T16 | 2T16 |
|---|-------------|-------------|-----------------|
| Personal (1) | 26,979 | 27,461 | 27,323 |
| Sucursales Banorte - Ixe Sucursales INB | 1,184 20 | 1,170 20 | 1,173 21 |
| Cajeros Automáticos | 7,135 | 7,494 | 7,631 |
| Terminales Punto de Venta (TPV's) | 151,114 | 153,417 | 156,262 |

¹⁾ Incluye a personal de planta y tercerizado de Sector Banca y de Afore.

Cobertura de Análisis de GFNORTE

En cumplimiento al requerimiento de la BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V., se publica la información sobre las casas de bolsa que dan Cobertura de Análisis a:

CLAVE DE LA EMISORA: GFNORTEO

| COMPAÑÍA | ANALISTA | OPINIÓN | FECHA |
|---------------------|------------------------|---------|-----------|
| Actinver | Enrique Mendoza | Compra | 13-jul-16 |
| Barclays | Victor Galliano | Compra | 22-jun-16 |
| BOFA - Merill Lynch | Mario Pierry | Compra | 22-abr-16 |
| Bradesco | Bruno Chemmer | Compra | 16-abr-15 |
| Brasil Plural | Eduardo Nishio | Compra | 22-abr-16 |
| BTG Pactual | Eduardo Rosman | Compra | 10-jul-16 |
| BX+ | Juan Eduardo Hernández | Compra | 22-abr-16 |
| Citi | Carlos Rivera | Compra | 19-jul-16 |
| Credit Suisse | Marcello Telles | Compra | 23-abr-16 |
| GBM | Lilian Ochoa | Compra | 22-abr-16 |
| HSBC | Carlos Gómez | Compra | 22-abr-16 |
| Intercam | Fernanda Simón | Compra | 22-abr-16 |
| JP Morgan | Domingos Falavina | Compra | 22-jun-16 |
| Morgan Stanley | Jorge Kuri | Compra | 04-may-16 |
| Santander | Cecilia Jimenez | Compra | 02-may-16 |
| Scotia | Jason Mollin | Compra | 13-jun-16 |
| UBS | Philip Finch | Compra | 26-jun-16 |
| BBVA | Germán Velasco | Neutral | 14-jun-16 |
| Goldman Sachs | Carlos Macedo | Neutral | 26-abr-16 |
| Invex | Ana Sepúlveda | Neutral | 13-jun-16 |
| ltaú BBA | Thiago Batista | Neutral | 03-jun-16 |
| Nau | lñigo Vega | Neutral | 09-mar-16 |
| Punto | Ana María Telleria | Neutral | 25-abr-16 |
| Deutsche Bank | Tito Labarta | Venta | 05-jul-16 |

Segundo Trimestre de 2016 33



Calificaciones

Calificaciones Internacionales - GFNorte

| Calificaciones Internacionales - GFNorte | | | | | | |
|--|---------------------------------|----------------|--|---------------|--|--|
| Firma Calificadora | Entidad Calificada | Calificación | Categoría | Fecha | | |
| | | ESTABLE | Perspectiva | | | |
| Standard & Poor's | | BBB+ | Crédito de Contraparte Moneda Extranjera - Largo Plazo | | | |
| | | BBB+ | Crédito de Contraparte Moneda Nacional - Largo Plazo | | | |
| | Banco Mercantil del Norte | A-2 | Crédito de Contraparte Moneda Extranjera - Corto Plazo | Mayo, 2016 | | |
| | | A-2 | Crédito de Contraparte Moneda Nacional - Corto Plazo | Way 0, 2010 | | |
| | | BBB | Valores de Deuda Senior | | | |
| | | BB | Deuda Subordinada Junior (proveniente del fusionado ke Banco) | | | |
| | | ESTABLE | Perspectiva | | | |
| | | bbb+ | Viabilidad | | | |
| | | BBB+ | Deuda en Moneda Extranjera - Largo Plazo (IDR'S) | | | |
| | Grupo Financiero Banorte | F2 | Deuda en Moneda Extranjera - Corto Plazo (IDR'S) | | | |
| | | 5 | Calificación Soporte-GFNorte | | | |
| | | NF (Not Floor) | Piso de la calificación de soporte-GFNorte | | | |
| Etal: | | ESTABLE | Perspectiva | M 20:5 | | |
| Fitch | | bbb+ | Viabilidad | Marzo, 2016 | | |
| | Banco Mercantil del Norte | BBB+ | Deuda en Moneda Extranjera- Largo Plazo | | | |
| | | F2 | | | | |
| | | | Deuda en Moneda Extranjera - Corto Plazo | | | |
| | | С | Individual - Moneda Extranjera | | | |
| | | BBB- | Piso de la calificación de soporte | | | |
| | | 2 BB | Calificación Soporte - Banco Mercantil del Norte Deuda Subordinada Junior (proveniente del fusionado ke Banco) | | | |
| | | Negativa | Perspectiva BFSR | | | |
| | | baa2 | Evaluación del riesgo crediticio | | | |
| | _ | Negativa | — Perspectiva | | | |
| | | А3 | Depósitos Largo Plazo - Moneda Local* | | | |
| | | АЗ | Depósitos Largo Plazo - Moneda Extranjera | | | |
| | | P-2 | Depósitos Corto Plazo - Moneda Local* | | | |
| | | P-2 | Depósitos Corto Plazo - Moneda Extranjera | | | |
| | Banco Mercantil del Norte | А3 | Deuda Senior Largo Plazo - Moneda Extranjera* | | | |
| | | Baa3 | Deuda Subordinada Largo Plazo - Moneda Local | | | |
| Moody's | | Baa2 (hyb) | Deuda Subordinada Largo Plazo - Moneda Extranjera | Junio, 2016 | | |
| moody 3 | | Ba1 (hyb) | Deuda Subordinada Junior Largo Plazo - Moneda Local | Jui 110, 2010 | | |
| | | Ba1 | Deuda Subordinada Junior Largo Plazo - Moneda Extranjera | | | |
| | | baa2 | Evaluación ajustada del riesgo crediticio | | | |
| | | A2 (cr) | Evaluación del riesgo de contra parte de Largo Plazo | | | |
| | | Prime-1 (cr) | Evaluación del riesgo de contra parte de Corto Plazo | | | |
| | | ESTABLE | Perspectiva | | | |
| | | Baa2 | Emisor Largo Plazo - Moneda Local* | | | |
| | Arrendadora y Factor Banorte | P-2 | Emisor Corto Plazo - Moneda Local | | | |
| | | (P)Baa2 | Deuda Senior Largo Plazo - Moneda Local* | | | |
| | | (P)P-2 | Deuda Senior Corto Plazo - Moneda Local | | | |

Segundo Trimestre de 2016 34



Calificaciones Domésticas - GFNorte

| Table Perspectiva Banco Mercantil del Norte Table Perspectiva Banco Mercantil del Norte Table Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Corto Plazo) Table Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Largo Plazo) ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte Ive Table Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Corto plazo) Table Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Corto plazo) ESTABLE Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Largo Plazo) ESTABLE Perspectiva AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Largo Plazo Fit (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte Ive Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo ESTABLE Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo ESTABLE Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo ESTABLE Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Fit (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo ESTABLE Perspectiva Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Fit (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Fit (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Fit (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Marzo, 2016 |
|--|
| Banco Mercantil del Norte mxA-1+ Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Corto Plazo) mxAAA Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Largo Plazo) ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte Ixe mxA-1+ Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Corto plazo) mxAAA Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Largo Plazo) ESTABLE Perspectiva AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Largo Plazo Banco Mercantil del Norte F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Corto Plazo F1+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo Casa de Bolsa Banorte Ixe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte Ixe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte Ixe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo Marzo, 2016 |
| tandard & Poor's ESTABLE Perspectiva |
| ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte ke mxA-1+ Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Corto plazo) ESTABLE Perspectiva ESTABLE Perspectiva ESTABLE Perspectiva ESTABLE Perspectiva AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Largo Plazo Banco Mercantil del Norte F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Corto Plazo F1+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo AA+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Largo Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte ke F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo |
| Casa de Bolsa Banorte Ixe Max A-1+ |
| mxAAA Escala Nacional - Riesgo Contra parte (Largo Plazo) ESTABLE Perspectiva AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Largo Plazo Banco Mercantil del Norte F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Corto Plazo F1+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo AA+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Largo Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte lxe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Marzo, 2016 |
| ESTABLE AAA (mex) Banco Mercantil del Norte F1+ (mex) F1+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo AA+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Corto Plazo Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Largo Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte lxe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo |
| Banco Mercantil del Norte F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte Largo Plazo F1+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo AA+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Largo Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte lxe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo Marzo, 2016 |
| Banco Mercantil del Norte F1+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo AA+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Largo Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte lxe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Marzo, 2016 |
| F1+ (mex) AA+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Cto. Plazo Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Largo Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte lxe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo Marzo, 2016 |
| AA+ (mex) Certif. de Dep. y P.R.L.V. a Largo Plazo ESTABLE Perspectiva Casa de Bolsa Banorte Ixe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo Marzo, 2016 |
| Casa de Bolsa Banorte Ixe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte- Largo Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Marzo, 2016 |
| Casa de Bolsa Banorte Ixe F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo Marzo, 2016 |
| AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte- Largo Plazo Marzo, 2016 F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo |
| |
| F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo |
| |
| Arrendadora y Factor AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo |
| Banorte F1+ (mex) Escala Nacional - Deuda Quirografaria - Corto Plazo |
| AAA (mex) Escala Nacional - Deuda Quirografaria - Largo Plazo |
| F1+ (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Corto Plazo |
| Almacenadora Banorte AAA (mex) Escala Nacional - Riesgo Contra parte - Largo Plazo |
| ESTABLE Perspectiva |
| Pensiones Banorte AAA (mex) Escala Nacional |
| ESTABLE Perspectiva |
| Seguros Banorte Febrero, 2015 AAA (mex) Fortaleza Financiera del Asegurador |
| Negativa Perspectiva |
| Aaa.mx Escala Nacional - Depósitos Largo Plazo |
| Banco Mercantil del Norte MX-1 Escala Nacional - Depósitos Corto Plazo |
| Aa3.mx Deuda Subordinada - Largo Plazo |
| A1.mx Deuda Subordinada Junior - Largo Plazo |
| Moody's — Junio, 2016 ESTABLE Perspectiva |
| Aa2.mx Escala Nacional - Emisor Largo Plazo* |
| Arrendadora y Factor MX-1 Escala Nacional - Emisor Corto Plazo |
| Aa2.mx Escala Nacional - Deuda Senior Largo Plazo* |
| MX-1 Escala Nacional - Deuda Senior Corto Plazo |
| ESTABLE Perspectiva |
| HR AAA Obligaciones - largo plazo |
| HR Ratings Banco Mercantil del Norte Mayo, 2016 HR+1 Obligaciones - corto plazo |
| HR AA+ Obligaciones Subordinadas Preferentes |



Participación Accionaria en Subsidiarias

| Participación Accionaria de GFNorte en Subsidiarias | 2T16 |
|---|---------|
| Banco Mercantil del Norte, S.A. (1) | 98.22% |
| Banorte USA (2) | 100.00% |
| Afore XXI Banorte S.A. de C.V. (2) | 50.00% |
| Arrendadora y Factor Banorte, S.A. de C.V., SOFOM | 99.99% |
| Almacenadora Banorte, S.A. de C.V. | 99.99% |
| Pensiones Banorte, S.A. de C.V. | 99.99% |
| Seguros Banorte S.A. de C.V. | 99.99% |
| Casa de Bolsa Banorte Ixe, S.A. de C.V. | 99.99% |
| Operadora de Fondos Banorte Ixe, S.A. de C.V. | 99.99% |
| lxe Servicios, S.A. de C.V. | 99.99% |
| Sólida Administradora de Portafolios, S.A. de C.V., SOFOM | 99.19% |
| Banorte Ahorro y Previsión, S.A. de C.V. | 99.99% |

- 1. Considera a partir del 3T14 una participación de GFNorte del 98.22%.
- Subsidiarias de Banco Mercantil del Norte. Banorte USA posee el 100% de Uniteller y el 100% de INB Financial Corp.

Estructura de Capital

Estructura del Capital Social de la Holding

| | 3 |
|-------------------------------------|--------------------------------|
| No. de Acciones (Millones) | SERIE O Al 30 de junio de 2016 |
| No. de Acciones Emitidas | 2,773.73 |
| No. de Acciones en Circulación | 2,773.73 |
| Acciones en la Tesorería de GFNorte | 0 |

Principales Funcionarios del Grupo

| Principales Funcionarios del Grupo al cierre del 2T16 | |
|---|--|
| Nombre | Puesto Actual |
| José Marcos Ramírez Miguel | Director General, Grupo Financiero Banorte |
| NEGOCIOS | |
| Armando Rodal Espinosa | Director General de Banca Mayorista |
| Carlos Eduardo Martínez González | Director General de Banca Minorista |
| Manuel Romo Villafuerte | Director General de Medios de Pago |
| Fernando Solís Soberón | Director General de Ahorro y Previsión |
| STAFF | |
| Rafael Arana de la Garza | Director General de Operaciones, Administración y Finanzas |
| Guillermo Chávez Eckstein | Director General de Administración de Riesgos y Crédito |
| Isaías Velázquez González | Director General de Auditoría |

Segundo Trimestre de 2016 36



Integración del Consejo de Administración

Consejo de Administración para el ejercicio social del 2016 nombrado y aprobado por la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2016.

Grupo Financiero Banorte Consejo de Administración

PROPIETARIOS

Carlos Hank González Presidente Juan Antonio González Moreno David Juan Villarreal Montemavor José Marcos Ramírez Miguel Everardo Elizondo Almaguer Independiente Carmen Patricia Armendáriz Guerra Independiente Héctor Federico Reyes-Retana y Dahl Independiente Eduardo Livas Cantú Independiente Alfredo Elías Ayub Independiente Adrián Sada Cueva Independiente Alejandro Burillo Azcárraga Independiente José Antonio Chedraui Eguía Independiente Alfonso de Angoitia Noriega Independiente Olga María del Carmen Sánchez Cordero Dávila Independiente Thomas Stanley Heather Rodríguez Independiente

SUPLENTES

Graciela González Moreno

Juan Antonio González Marcos

Carlos de la Isla Corry

Juan Carlos Braniff Hierro

Alberto Halabe Hamui Independiente Roberto Kelleher Vales Independiente Manuel Aznar Nicolín Independiente Robert William Chandler Edwards Independiente Isaac Becker Kabacnik Independiente José María Garza Treviño Independiente Javier Braun Burillo Independiente Rafael Contreras Grosskelwing Independiente Guadalupe Phillips Margain Independiente Eduardo Alejandro Francisco García Villegas Independiente Ricardo Maldonado Yáñez Independiente



IV. Estados Financieros

Holding

| Estado de Resultados-Holding | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 | 2015 | 1S |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|----|
| (Millones de Pesos) | 1110 | 2110 | 0110 | 4110 | | 2110 | 2010 | |
| Ingreso por Participación en Subsidiarias y Asociadas | 3,900 | 4,020 | 4,299 | 4,958 | 4,352 | 4,632 | 17,177 | 8 |
| Ingresos por Intereses | 3 | 8 | 16 | 21 | 8 | 18 | 48 | |
| Gastos por Intereses | - | - | - | - | - | - | - | |
| Comisiones y Tarifas | - | - | - | - | - | - | - | |
| Ingresos por intermediación | - | - | - | - | - | - | - | |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación | - | - | - | (2) | 2 | 1 | (2) | |
| Gasto No Financiero | 27 | 26 | 30 | 26 | 26 | 25 | 108 | |
| Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad | 3,876 | 4,003 | 4,285 | 4,951 | 4,336 | 4,626 | 17,115 | 8 |
| mpuestos a la utilidad causados | - | - | - | - | - | - | - | |
| mpuesto al Activo | - | - | - | - | - | - | - | |
| Impuestos a la utilidad diferidos | (4) | (1) | 6 | 20 | (62) | (6) | 21 | |
| Impuestos | (4) | (1) | 6 | 20 | (62) | (6) | 21 | |
| Resultados antes de operaciones discontinuadas | 3,880 | 4,003 | 4,278 | 4,932 | 4,398 | 4,632 | 17,093 | 9 |
| Operaciones discontinuadas | - | - | - | - | - | - | - | |
| Utilidad Neta | 3,880 | 4,003 | 4,278 | 4,932 | 4,398 | 4,632 | 17,093 | 9 |



| Holding– Balance General | 4745 | 2745 | 2745 | 4745 | 1716 | 2746 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (Millones de Pesos) | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
| ACTIVOS | | | | | | |
| Disponibilidades | 30 | 92 | 19 | 13 | 62 | 60 |
| Cuentas de Margen | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones en Valores | - | - | - | - | - | - |
| Valores no asignados por liquidar | - | - | - | - | - | - |
| Deudores por reporto (saldo deudor) | 190 | 1,260 | 2,305 | 1,800 | 1,507 | 1,508 |
| Préstamo de Valores | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones con Derivados | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones con Valores y Derivadas | 190 | 1,260 | 2,305 | 1,800 | 1,507 | 1,508 |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos | - | - | - | - | - | - |
| Cartera de Crédito Vigente | - | - | - | - | - | - |
| Cartera de Crédito Vencida | - | - | - | - | - | - |
| Cartera de Crédito Total | - | - | - | - | - | - |
| Prov. Prev. Riesgos Crediticios | - | - | - | - | - | - |
| Cartera de Crédito Neto | - | - | - | - | - | - |
| Derechos de cobro adquiridos | - | - | - | - | - | - |
| Total de cartera de crédito (neto) | - | - | - | - | - | - |
| Beneficios por recibir en operaciones de reporto | - | - | - | - | - | - |
| Otras Cuentas por cobrar, neto | 63 | 61 | 59 | 59 | 58 | 53 |
| Inventario de Mercancías | - | - | - | - | - | - |
| Bienes Adjudicados | - | - | - | - | - | - |
| Inmueb., mobiliario y equipo, neto | - | - | - | - | - | - |
| Inversiones permanentes | 113,124 | 114,658 | 117,008 | 120,714 | 121,891 | 126,696 |
| Activos de larga duración disponibles para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Impuestos diferidos, neto | 136 | 136 | 130 | 110 | 172 | 178 |
| Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles | 10,819 | 10,796 | 10,773 | 10,750 | 10,728 | 10,705 |
| Otros activos a corto y largo plazo | - | - | - | - | - | - |
| Otros activos | | | | | | |
| | 124,141 | 125,651 | 127,969 | 131,633 | 132,849 | 137,631 |
| TOTAL ACTIVOS | 124,361 | 127,003 | 130,293 | 133,445 | 134,419 | 139,199 |



| Holding – Balance General | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (Millones de Pesos) | | | | | | |
| PASIVOS | | | | | | |
| Depósitos exigibilidad inmediata | - | - | - | - | - | - |
| Títulos de crédito emitidos | - | - | - | - | - | - |
| Captación de Recursos | - | - | - | - | - | • |
| Préstamos de Bancos y otros Total de Colaterales vendidos o dados en | - | - | - | - | - | • |
| garantía | - | - | - | - | - | - |
| Total de Op. con Valores y Derivados | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores por cuentas de margen | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar | 10 | 676 | 1 | 3 | 0 | 1,269 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | - | - | - | - | - | - |
| Impuestos diferidos (Neto) | - | - | - | - | - | - |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVOS | 10 | 676 | 1 | 3 | 0 | 1,269 |
| CAPITAL | | | | | | |
| Capital Social | 14,643 | 14,614 | 14,612 | 14,610 | 14,597 | 14,593 |
| Aport. para futuros aumentos de capital | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| pendientes de formalizar por su órgano de | 00.007 | 00.074 | 00.005 | 00.000 | 00.400 | 00.004 |
| Prima en venta de acciones | 36,207 | 36,371 | 36,225 | 36,268 | 36,189 | 36,301 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | | | | | | - |
| Capital contribuido | 50,850 | 50,985 | 50,837 | 50,878 | 50,785 | 50,894 |
| Reservas de capital | 6,563 | 5,854 | 5,809 | 5,765 | 5,419 | 5,334 |
| Resultado de ejercicios anteriores | 63,123 | 61,770 | 61,770 | 61,008 | 76,820 | 73,823 |
| Res. por valuación de títulos disponibles para la venta | 779 | 74 | (532) | (1,544) | (1,964) | (894) |
| Res. por valuación de instrumentos de | (1,026) | (578) | (685) | (828) | (1,677) | (1,739) |
| cobertura de flujos de efectivo | (1,020) | (370) | (000) | (020) | (1,077) | (1,733) |
| Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas | - | - | - | - | (352) | (24) |
| Efecto acumulado por conversión | 181 | 339 | 930 | 1,070 | 1,110 | 1,754 |
| Remediciones por beneficios definidos a los | _ | _ | _ | _ | (121) | (249) |
| empleados | | | | | (.2.) | (2.0) |
| Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont. | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por obligaciones laborales al retiro | | | | | | |
| Efecto acumulado de impuesto diferido | - | | - | - | | - |
| Resultado neto | 3,880 | 7,884 | 12,162 | 17,093 | 4,398 | 9,030 |
| Capital Ganado | 73,501 | 75,342 | 79,455 | 82,564 | 83,633 | 87,036 |
| Participación no controladora | - | - | - | - | - | - |
| Total Capital Contable | 124,351 | 126,327 | 130,292 | 133,442 | 134,418 | 137,930 |
| TOTAL PASIVOS Y CAPITAL | 124,361 | 127,003 | 130,293 | 133,445 | 134,419 | 139,199 |
| Holding – Cuentas de Orden (Millones de Pesos) | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
| TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS | - | - | - | - | - | - |
| Bienes en custodia o administración | 3,716 | 3,716 | 3,716 | 3,716 | 3,716 | 3,716 |
| Colaterales recibidos por la entidad | - | - | 2,308 | 1,784 | 1,503 | 1,506 |
| Operaciones por Cuenta Propia | 3,716 | 3,716 | 6,024 | 5,500 | 5,219 | 5,223 |
| TOTALES POR CUENTA PROPIA | 3,716 | 3,716 | 6,024 | 5,500 | 5,219 | 5,223 |
| The state of the s | 0,110 | 0,110 | 0,027 | 0,000 | 0,210 | 0,220 |



Grupo Financiero Banorte

| stado de Resultados-GFNorte Millones de Pesos) | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 | 2015 |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------------------|
| ngresos por Intereses | 16,612 | 16,501 | 17,618 | 18,251 | 18,672 | 18,126 | 68,983 |
| astos por Intereses | 5,556 | 5,986 | 6,031 | 5,792 | 5,994 | 6,257 | 23,365 |
| omisiones cobradas | 284 | 297 | 326 | 350 | 315 | 303 | 1,256 |
| omisiones Pagadas | 90 | 96 | 96 | 101 | 102 | 112 | 383 |
| gresos de Intereses Netos de intereses y misiones | 11,251 | 10,716 | 11,817 | 12,709 | 12,891 | 12,059 | 46,492 |
| gresos por Primas (Neto) | 5,337 | 4,535 | 4,225 | 4,977 | 7,741 | 4,512 | 19,074 |
| cremento neto de reservas técnicas | 2,478 | 1,130 | 1,186 | 2,337 | 4,154 | 675 | 7,131 |
| niestros, Reclamaciones y Otras ligaciones (neto) | 2,475 | 2,543 | 3,015 | 2,994 | 2,882 | 3,252 | 11,027 |
| gresos de Intereses Netos antes de Estim. va. para Riesgos Cred. | 11,635 | 11,577 | 11,840 | 12,355 | 13,596 | 12,645 | 47,408 |
| rovisiones Prev. para Riesgos crediticios | 2,605 | 2,778 | 2,840 | 2,495 | 3,238 | 3,529 | 10,719 |
| resos de Intereses Netos Ajustado por | 9,030 | 8,799 | 9,000 | 9,860 | 10,358 | 9,115 | 36,689 |
| esgos Crediticios omisiones por créditos comerciales y vivienda | 1 | 2 | (0) | 7 | 3 | 45 | 10 |
| ransferencia de fondos | 209 | 195 | 234 | 247 | 286 | 325 | 885 |
| lanejo de cuenta | 459 | 521 | 529 | 528 | 483 | 518 | 2,036 |
| duciario | 111 | 87 | 88 | 102 | 81 | 86 | 388 |
| ras Comisiones | 753 | 792 | 750 | 737 | 809 | 772 | 3,031 |
| cuperación del portafolio del crédito | 23 | 21 | 35 | 91 | 33 | 19 | 169 |
| rvicios de Banca Electrónica | 1,193 | 1,240 | 1,287 | 1,398 | 1,350 | 1,403 | 5,118 |
| r créditos de consumo y tarjeta de crédito | 703 | 745 | 794 | 835 | 830 | 786 | 3,077 |
| misiones y Tarifas Cobradas | 3,451 | 3,602 | 3,717 | 3,944 | 3,874 | 3,955 | 14,714 |
| ansferencia de fondos ras Comisiones | 16 1,187 | 13 1,092 | 5 1,189 | 18 1,328 | 18 1,650 | 23 1,227 | 52 4,795 |
| nortización del portafolio del crédito misiones y Tarifas Pagadas | 1,203 | 1,105 | 1,194 | 1,346 | 1,667 | 1,249 | 4,847 |
| luación y compra-venta de divisas y metales | 402 | 118 | 354 | 411 | 270 | 406 | 1,285 |
| ermediación de valores y derivados | 477 | 298 | 173 | 506 | 92 | 68 | 1,454 |
| luación a valor razonable de títulos | 74 | 401 | 132 | (355) | 91 | 297 | 252 |
| sultado por intermediación | 953 | 817 | 659 | 561 | 453 | 771 | 2,991 |
| cuperación de cartera de crédito | 299 | 317 | 299 | 391 | 349 | 367 | 1,306 |
| sultado por bienes adjudicados | 13 | (6) | 112 | 33 | 32 | 91 | 151 |
| ros ingresos de la operación | 48 | 125 | 5 | 187 | 157 | 173 | 365 |
| ros (egresos) de la operación | (266) | (102) | (39) | (35) | (177) | (67) | (442) |
| os productos | 1,219 | 539 | 913 | 1,352 | 1,080 | 1,222 | 4,022 |
| as recuperaciones | 208 | 85 | 191 | 103 | 187 | 60 | 587 |
| os (gastos) | (1,283) | (613) | (885) | (972) | (1,216) | (1,178) | (3,754) |
| os ingresos (egresos) derivados de eraciones de Seguros y Pensiones | 185 | 174 | 197 | 209 | 208 | 287 | 765 |
| otal Otros Ingresos (Egresos) de la peración | 423 | 519 | 793 | 1,267 | 621 | 955 | 3,001 |
| tal de Ingresos No Financieros | 3,624 | 3,833 | 3,976 | 4,426 | 3,281 | 4,432 | 15,859 |
| reso Total de Operación | 12,654 | 12,632 | 12,976 | 14,286 | 13,639 | 13,547 | 52,548 |
| to de Personal | 3,390 | 3,234 | 2,974 | 2,806 | 3,273 | 3,101 | 12,404 |
| ticipación de los Trabajadores en las dades (P.T.U.) causado | 98 | 96 | 96 | 84 | 97 | 97 | 374 |
| norarios Pagados | 515 | 610 | 551 | 757 | 497 | 587 | 2,433 |
| stos de Administración y Promoción | 1,722 | 1,735 | 1,771 | 1,987 | 1,964 | 1,686 | 7,215 |
| | 992 | | | | | | |
| ntas, Depreciaciones y Amortizaciones | | 1,000 | 1,048 | 1,089 | 1,128 | 1,132 | 4,129 |
| os impuestos y Gastos No deducibles | 444 | 377 | 355 | 449 | 428 | 351 | 1,625 |
| ortación al Fobaproa o al IPAB al Gasto No Financiero | 510 7,670 | 523 7,575 | 533 7,328 | 550 7,722 | 566 7,952 | 579 7,533 | 2,116 30,295 |
| | | | | | | | |
| sultado de la Operación | 4,983 | 5,057 | 5,648 | 6,564 | 5,686 | 6,014 | 22,253 |
| rticipación en subsidiarias y asociadas no nsolidadas | 279 | 345 | 277 | 301 | 328 | 309 | 1,201 |
| sultados Antes de Impuestos a la Utilidad | 5,262 | 5,402 | 5,925 | 6,866 | 6,014 | 6,323 | 23,454 |
| puestos a la utilidad causados | 1,208 | 1,537 | 1,587 | 1,389 | 1,699 | 1,439 | 5,720 |
| puesto al Activo | - | - | _ | - | - | - | - |
| ouestos a la utilidad diferidos | 121 | (193) | (7) | 466 | (202) | 193 | 386 |
| puestos | 1,328 | 1,343 | 1,580 | 1,855 | 1,497 | 1,632 | 6,106 |
| sultados antes de operaciones | 3,934 | 4,058 | 4,345 | 5,011 | 4,517 | 4,691 | 17,348 |
| peraciones discontinuadas | - | - | - | - | - | - | |
| rticipación no controladora | (54) | (55) | (61) | (71) | (55) | (65) | (240) |
| lidad Neta | 3,880 | 4,003 | 4,284 | 4,940 | 4,462 | 4,626 | 17,108 |
| | -,,,,,, | .,,,,, | ., | .,,,,, | ., | ., | ,.00 |



| GFNorte – Balance General | | | | | | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| (Millones de Pesos) | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
| ACTIVOS | | | | | | |
| Disponibilidades | 83,716 | 85,551 | 88,257 | 107,848 | 96,566 | 90,759 |
| Cuentas de Margen | 97 | 160 | 105 | 91 | 269 | 513 |
| Títulos para negociar | 294,182 | 295,065 | 245,062 | 244,945 | 249,531 | 253,957 |
| Títulos disponibles para la venta | 117,709 | 117,035 | 118,933 | 113,465 | 113,167 | 129,477 |
| Títulos conservados a vencimiento | 80,371 | 78,694 | 80,849 | 83,115 | 77,339 | 77,909 |
| Inversiones en Valores | 492,263 | 490,794 | 444,844 | 441,525 | 440,038 | 461,343 |
| Valores no asignados por liquidar | - | - | - | - | - | - |
| Deudores por reporto (saldo deudor) | 1 | 0 | 70 | 493 | 402 | 62 |
| Préstamo de Valores | - | - | - | - | - | - |
| Con fines de negociación | 19,211 | 19,000 | 23,166 | 19,068 | 18,154 | 21,030 |
| Con fines de cobertura | 137 | 151 | 103 | 79 | 100 | 76 |
| Operaciones con valores y derivadas | | | | | | |
| Operaciones con Derivados | 19,347 | 19,152 | 23,269 | 19,147 | 18,254 | 21,107 |
| Operaciones con Valores y Derivadas | 19,349 | 19,152 | 23,340 | 19,640 | 18,656 | 21,169 |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos | 139 | 136 | 132 | 128 | 124 | 121 |
| Créditos Comerciales | 190,682 | 192,050 | 195,316 | 208,066 | 213,462 | 218,000 |
| Créditos a Entidades Financieras | 3,156 | 3,301 | 2,914 | 3,331 | 2,872 | 3,313 |
| Créditos al Consumo | 69,597 | 72,118 | 75,414 | 76,721 | 77,873 | 80,796 |
| Créditos a la Vivienda | 91,288 | 93,844 | 96,892 | 99,952 | 102,205 | 106,292 |
| Media y Residencial | 88,562 | 90,690 | 93,471 | 96,285 | 98,465 | 102,509 |
| De interés social | 102 | 86 | 75 | 68 | 62 | 48 |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE | 2,623 | 3,068 | 3,346 | 3,598 | 3,679 | 3,735 |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | 125,085 | 124,704 | 129,670 | 130,118 | 137,144 | 135,717 |
| Cartera de Crédito Vigente | 479,808 | 486,017 | 500,208 | 518,188 | 533,556 | 544,118 |
| Créditos Comerciales | 9,980 | 10,162 | 9,918 | 7,923 | 7,977 | 7,816 |
| Créditos a Entidades Financieras | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 344 |
| Créditos al Consumo | 2,318 | 2,685 | 2,703 | 2,908 | 2,684 | 3,343 |
| Créditos a la Vivienda | 1,175 | 1,149 | 1,096 | 1,072 | 1,122 | 1,163 |
| Media y Residencial | 1,136 | 1,110 | 1,064 | 1,031 | 1,062 | 1,086 |
| De interés social | 3 | 4 | 7 | 6 | 7 | 2 |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE | 35 | 35 | 25 | 35 | 53 | 74 |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | _ | - | _ | _ | _ | _ |
| Cartera de Crédito Vencida | 13,474 | 13,996 | 13,717 | 11,903 | 11,782 | 12,665 |
| Cartera de Crédito Total | 493,282 | 500,012 | 513,925 | 530,091 | 545,339 | 556,783 |
| Prov. Prev. Riesgos Crediticios | 14,571 | 14,734 | 15,013 | 13,813 | 14,059 | 15,207 |
| Cartera de Crédito Neto | 478,711 | 485,278 | 498,912 | 516,279 | 531,280 | 541,576 |
| Derechos de cobro adquiridos | 2,860 | 2,651 | 2,559 | 2,217 | 2,120 | 1,946 |
| Total de cartera de crédito (neto) | 481,571 | 487,929 | 501,470 | 518,496 | 533,400 | 543,522 |
| Cuentas por cobrar de Instituciones de Seguros | 2,167 | 2,444 | 2,432 | 1,888 | 1,718 | 1,781 |
| y Pensiones | 5,952 | | | | | |
| Deudores por Prima (Neto) Ctas por cobrar a reaseguradores y | , | 5,477 | 4,480 | 4,414 | 9,252 | 7,627 |
| reafianzadores | 5,865 | 6,864 | 5,692 | 5,872 | 6,462 | 6,936 |
| Beneficios por recibir en operaciones de reporto | 583 | 505 | 329 | 184 | 149 | 153 |
| Otras Cuentas por cobrar, neto | 31,845 | 34,191 | 36,475 | 31,544 | 40,628 | 39,510 |
| Inventario de Mercancías | 422 | 688 | 596 | 462 | 416 | 951 |
| Bienes Adjudicados | 2,678 | 2,526 | 2,402 | 2,259 | 2,170 | 2,064 |
| Inmueb., Mobiliario y equipo, neto | 13,191 | 13,468 | 13,701 | 14,537 | 14,582 | 15,146 |
| Inversiones permanentes | 13,115 | 13,440 | 13,730 | 13,805 | 13,034 | 13,344 |
| Activos de larga duración disponibles para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Impuestos diferidos, neto | 2,293 | 2,378 | 2,712 | 2,785 | 3,514 | 3,085 |
| Cargos diferidos, pagos anticipados e | | | | | | |
| intangibles | 23,901 | 25,145 | 26,642 | 28,860 | 27,148 | 27,604 |
| Otros activos a corto y largo plazo | 4,037 | 3,959 | 3,845 | 4,135 | 3,965 | 3,765 |
| Otros activos | 400.050 | 444.005 | 440.000 | 440 747 | 400.007 | 404.005 |
| TOTAL ACTIVOS | 106,050 | 111,085 | 113,036 | 110,747 | 123,037 | 121,965 |
| TOTAL ACTIVOS | 1,183,186 | 1,194,806 | 1,171,183 | 1,198,476 | 1,212,090 | 1,239,392 |



| GFNorte – Balance General | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| (Millones de Pesos) | | | | | | |
| PASIVOS | 005 740 | 040.000 | 004.440 | 0.47.577 | 000 504 | 050.074 |
| Depósitos exigibilidad inmediata | 305,716 194,351 | 310,282 196,146 | 321,146 200,285 | 347,577 207,940 | 339,524 215,356 | 350,671 |
| Depósitos a plazo-Del Público en General Depósitos a plazo-Mercado de Dinero | 8,076 | 10,108 | 13,109 | 4,606 | 2,904 | 224,581 1,068 |
| Cuenta global de captación sin movimientos | 758 | 1,157 | 1,229 | 1,240 | 1,171 | 1,224 |
| Títulos de crédito emitidos | 4,997 | 5,177 | 100 | 100 | 130 | 130 |
| Captación de Recursos | 513,899 | 522,870 | 535,870 | 561,462 | 559,086 | 577,675 |
| De exigibilidad inmediata | 0 | 0 | 0 | 1 | 6,928 | 0 |
| De corto plazo | 17,172 | 17,546 | 15,694 | 16,481 | 16,333 | 17,887 |
| De largo plazo | 11,324 | 12,438 | 14,163 | 14,551 | 14,187 | 14,054 |
| Préstamos de Bancos y otros | 28,496 | 29,984 | 29,856 | 31,033 | 37,448 | 31,941 |
| Reservas Técnicas | 76,450 | 78,753 | 78,485 | 80,945 | 86,054 | 86,535 |
| Valores asignados por liquidar | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores por reporto | 360,901 | 362,801 | 314,327 | 315,155 | 316,634 | 317,232 |
| Préstamos de Valores | - | - | 0 | - | - | 0 |
| Reportos (saldo acreedor) | 19 | 41 | 3 | 1 | 0 | 17 |
| Préstamos de valores | - | - | - | - | - | - |
| Derivados | - | - | - | - | - | - |
| Otros colaterales vendidos Total de Colaterales vendidos o dados en | - | - | - | - | - | - |
| garantía | 19 | 41 | 3 | 1 | 0 | 17 |
| Con fines de negociación | 19,664 | 19,495 | 24,025 | 19,940 | 18,829 | 21,961 |
| Con fines de cobertura | 3,381 | 3,556 | 4,686 | 5,004 | 6,161 | 6,825 |
| Operaciones con valores y derivados | | | | | | |
| Derivados | 23,045 | 23,050 | 28,711 | 24,944 | 24,990 | 28,786 |
| Total de Op. con Valores y Derivados | 383,965 | 385,892 | 343,041 | 340,100 | 341,624 | 346,036 |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos | - | - | - | - | - | - |
| financieros Obligaciones en operaciones de bursatilización | 0 | | | | | |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y | | | | | | |
| Reafianzadores (Neto) | 2,094 | 1,477 | 1,606 | 1,735 | 2,575 | 2,412 |
| Impuestos a la Utilidad por pagar | 1,681 | 1,572 | 2,088 | 1,922 | 1,349 | 1,806 |
| Participación de los trabajadores en la utili. | 145 | 217 | 309 | 375 | 135 | 206 |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de | | | | | | |
| gobierno | | | | | | |
| Acreedores por liquidación de operaciones | 14,996 | 8,747 | 10,094 | 7,541 | 7,451 | 12,625 |
| Acreedores por cuentas de margen | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar | 15,484 | 16,950 | 17,073 | 17,458 | 19,396 | 19,452 |
| Otras cuentas por pagar | 32,306 | 27,485 | 29,564 | 27,296 | 28,331 | 34,089 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | 16,712 | 16,790 | 17,299 | 17,385 | 17,475 | 17,821 |
| Impuestos diferidos (Neto) | 0 | 0 | (0) | (0) | - | - |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados | 1,413 | 1,400 | 1,307 | 1,169 | 1,075 | 882 |
| TOTAL PASIVOS | 1,055,334 | 1,064,652 | 1,037,028 | 1,061,124 | 1,073,667 | 1,097,390 |
| CAPITAL Conitol Conicol | 44.007 | 14.010 | 44.000 | 44.000 | 44.500 | 11 500 |
| Capital Social Aport. para futuros aumentos de capital | 14,627 | 14,610 | 14,608 | 14,606 | 14,593 | 14,590 |
| pendientes de formalizar por su órgano de | - | - | - | - | - | - |
| gobierno Prima en venta de acciones | 36,079 | 36,527 | 36,381 | 36,423 | 36,345 | 36,465 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | 30,079 | 30,327 | 30,301 | 30,423 | 30,343 | 30,403 |
| Capital contribuido | 50,706 | 51,137 | 50,989 | 51,030 | 50,937 | 51,054 |
| Reservas de capital | 6,563 | 5,854 | 5,809 | 5,765 | 5,419 | 5,334 |
| Resultado de ejercicios anteriores | 64,974 | 63,622 | 63,622 | 62,860 | 78,686 | 75,689 |
| Res. por valuación de títulos disponibles para la | 773 | 75 | (526) | (1,552) | (1,976) | (911) |
| venta | 770 | 70 | (020) | (1,002) | (1,570) | (011) |
| Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | (1,026) | (578) | (685) | (828) | (1,677) | (1,739) |
| Resultado en la valuación de la reserva de riesgo | | | | | (352) | (24) |
| en curso por variaciones en las tasas | - | - | - | - | (352) | (24) |
| Efecto acumulado por conversión | 181 | 339 | 930 | 1,070 | 1,110 | 1,754 |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados | - | - | - | - | (121) | (249) |
| Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont. | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Ajustes por obligaciones laborales al retiro | | | | | | |
| Efecto acumulado de impuesto diferido | - | - | - | - | - | - |
| Resultado neto | 3,880 | 7,883 | 12,168 | 17,108 | 4,462 | 9,088 |
| Capital Ganado | 75,346 | 77,195 | 81,317 | 84,422 | 85,551 | 88,944 |
| Participación no controladora | 1,799 | 1,823 | 1,848 | 1,900 | 1,935 | 2,004 |
| Total Capital Contable | 127,851 | 130,154 | 134,155 | 137,351 | 138,423 | 142,002 |
| TOTAL PASIVOS Y CAPITAL | 1,183,186 | 1,194,806 | 1,171,183 | 1,198,476 | 1,212,090 | 1,239,392 |



| GFNorte - Cuentas de Orden | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T16 | 1T16 | 2T16 |
|--|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|
| (Millones de Pesos) | | | | | | |
| Operaciones por Cuenta de Terceros | | 050 | | 405 | | |
| Bancos de clientes | 22 | 252 | 34 | 165 | 93 | 98 |
| Dividendos por cobrar de clientes Intereses por cobrar de clientes | - | - | • | - | - | |
| Liquidación de operaciones de clientes | (2) | (18) | (16) | 45 | 208 | (18) |
| Premios de clientes | (-) | - | - | - | - | (10) |
| Liquidación con divisas de clientes | - | - | - | - | - | - |
| Cuentas margen operaciones con futuros | - | - | - | - | - | - |
| Otras cuentas corrientes | | - | | - | | |
| Clientes Cuentas Corrientes | 20 | 234 | 18 | 210 | 301 | 80 |
| Valores de clientes recibidos en custodia | 592,356 | 594,403 | 589,191 | 587,733 | 616,579 | 647,418 |
| Valores y documentos recibidos en garantía | - | - | - | - | - | - |
| Valores de clientes en el extranjero | - | - | - | - | - | - |
| Valores de Clientes | 592,356 | 594,403 | 589,191 | 587,733 | 616,579 | 647,418 |
| Operaciones de reporto de clientes | 112,425 | 126,824 | 114,729 | 145,667 | 102,988 | 102,541 |
| Operac. de préstamo de valores de clientes | - | - | - | - | - | - |
| Colaterales recibidos en garantía por cuentas de clientes | 111,981 | 126,381 | 114,288 | 145,225 | 102,953 | 102,522 |
| Compra de futs y cont. Adelan. (monto nacional) | - | | | - | | |
| Venta de futs y cont. Adelan. (monto nacional) | - | - | - | - | - | - |
| Operac. de compra de opciones de clientes | - | - | - | - | - | - |
| Operac. de venta de opciones de clientes | | | | | | |
| Operac. de Compra de paquetes de | _ | | _ | _ | _ | _ |
| instrumentos derivados | | | | | | |
| Operac. de Venta de paquetes de instrumentos | - | - | - | - | - | - |
| derivados de clientes Fideicomisos administrados | 77,144 | 73,549 | 79,143 | 87,009 | 99,220 | 102,029 |
| Operaciones por Cuenta de Clientes | 301,550 | 326,754 | 308,160 | 377,901 | 305,161 | 307,092 |
| Op. de Bca de Inv Cta de Terceros (Neto) | 91,311 | 98,221 | 95,736 | 79,643 | 71,038 | 65,031 |
| | | | | | | |
| TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS | 985,237 | 1,019,612 | 993,105 | 1,045,488 | 993,079 | 1,019,622 |
| Avales otorgados Compromisos Crediticios | 46,200 | 72,508 | 165,086 | 160,529 | 164,084 | 170,475 |
| Fideicomisos | 211,808 | 217,386 | 283,559 | 290,832 | 306,517 | 320,511 |
| Mandatos | 596 | 9,524 | 557 | 8,316 | 8,571 | 9,824 |
| Bienes en Fideicomiso o Mandato | 212,405 | 226,910 | 284,116 | 299,147 | 315,088 | 330,336 |
| Bienes en custodia o administración | 441,489 | 449,344 | 452,819 | 438,214 | 457,665 | 480,655 |
| Colaterales recibidos por la Institución | 83,491 | 87,699 | 88,377 | 147,797 | 103,030 | 72,198 |
| Colaterales recibidos o vendidos o entregados | 142.070 | 161.124 | 145.469 | 225 1 42 | | 111122 |
| por la inst. | 142,879 | 101,124 | 145,469 | 235,143 | 146,735 | 114,133 |
| Giros en tránsito | - | - | | <u>-</u> | · | |
| Depósitos de bienes | 2,688 | 2,440 | 2,029 | 3,023 | 2,343 | 1,943 |
| Cartas de Créd. a la Soc. entreg en garantía | - | - | - | - | - | - |
| Valores a la Sociedad entreg. en custodia Valores Gubern. de la sociedad en custodia | - | - | | - | - | - |
| Valores de la sociedad entreg, en garantía | <u>-</u> | - | | | | |
| Valores en el extranjero de la sociedad | - | - | - | - | - | - |
| Liquid. con divisas de Soc. en el extranjero | - | - | - | - | - | - |
| Adeudo al fondo de contingencias | - | - | - | - | - | - |
| Activos y Pasivos Contingentes | 1 | 5 | 13 | 19 | 26 | 33 |
| Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida | 468 | 492 | 485 | 482 | 491 | 526 |
| Inver. fondos del sist. de ahorro para retiro | - | - | - | - | - | - |
| Integración de la cartera crediticia | - | - | - | - | - | - |
| Montos cont. en instrumentos derivados | | 1 005 747 | 4 420 205 | 1 204 255 | 1 400 400 | 1.470.000 |
| | 929,620 | 1,085,747 | 1,138,395 | 1,284,355 | 1,189,463 | 1,170,298 |
| Operaciones por Cuenta Propia | | | | | | |
| Títulos a recibir por reporto | - | - | - | - | _ | _ |
| Títulos a recibir por reporto (Menos) Acreedores por reporto | - | - | - | - | - | - |
| Títulos a recibir por reporto (Menos) Acreedores por reporto Títulos a recibir por reporto (Neto) | : | - - - | - - - | | - | - |
| Títulos a recibir por reporto (Menos) Acreedores por reporto | · · | - - - - | - - - - | - - - - | • | - |
| Títulos a recibir por reporto (Menos) Acreedores por reporto Títulos a recibir por reporto (Neto) Deudores por reporto | - - - - - | - - - - | - - - - - | - - - - | - - - - | - - - - |



GFNORTE - ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DEL 2016 (Millones de Pesos)

| Resultado Neto | 9,088 |
|---|----------|
| justes por partidas que no implican flujo de efectivo | |
| Depreciación de Inmuebles, mobiliario y equipo | 577 |
| Reservas Técnicas | 4,828 |
| Provisiones | 693 |
| Impuestos a la utilidad causados y diferidos | 3,129 |
| Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, | (516) |
| asociadas y negocios conjuntos | |
| | 8,711 |
| lathida dan da anna aita | 17,799 |
| Actividades de operación | (400) |
| Cambio en cuentas de margen | (422) |
| Cambio en inversiones en valores | (19,175) |
| Cambio en deudores por reporto | 430 |
| Cambio en derivados (activo) | (1,955) |
| Cambio en cartera de crédito (neto) | (24,133) |
| Cambio en derecho de cobro adquiridos (neto) | 271 |
| Cambio en cuentas por cobrar de instituciones de seguros y fianzas | 107 |
| (neto) | (0.040) |
| Cambio en deudores por primas (neto) | (3,213) |
| Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) | (1,064) |
| Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización | 32 |
| Cambio en bienes adjudicados (neto) | 198 |
| Cambio en otros activos operativos (neto) | (7,508) |
| Cambio en captación tradicional | 14,647 |
| Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos | 894 |
| Cambio en acreedores por reporto | 2,078 |
| Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía | 16 |
| Cambio en derivados (pasivo) | 2,021 |
| Cambio en reservas técnicas (neto) | 761 |
| Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto) (pasivo) | 677 |
| Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo | 411 |
| Cambio en otros pasivos operativos | 4,794 |
| Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas | 4.004 |
| relacionadas con actividades de operación) | 1,824 |
| Pago de Impuestos a la utilidad | (3,539) |
| lujos netos de efectivo de actividades de operación | (14,049) |
| Actividades de inversión | |
| Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo | 458 |
| Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo | (1,592) |
| Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con | 2 |
| control conjunto | 2 |
| Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes | (2) |
| Cobros de dividendos en efectivo | 1,122 |
| lujos netos de efectivo de actividades de inversión | (12) |
| Actividades de financiamiento | |
| Pagos de dividendos en efectivo | (2,538) |
| Pagos asociados a la recompra de acciones propias | (571) |
| Rujos netos de efectivo de actividades de financiamiento | (3,109) |
| ncremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo | (17,170) |
| Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo | |
| Efectivo y equivalentes al inicio del período | 107,848 |
| fectivo y equivalentes al final del período | 90,759 |



GFNORTE - ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO

DEL 1 DE ENERO AL 30 DE JUNIO DE 2016 (Millones de Pesos)

| | CAPITAL COI | NTRIBUIDO | | | | | CAF | PITAL GANADO | | | | |
|---|----------------|----------------------------------|------------------------|---------------------------------------|--|--|---|--|---|-------------------|----------------------------------|---------------------------|
| | Capital Social | Prima en Venta de Acciones | Reservas de Capital | Resultado de Ejercicio Anterior | Resultado por Valuación de Títulos Disponibles para la venta | Resultado por valuación de Inst. de Cob. De flujos de Efvo | Resultado en la val. de la reserva de riesgos en curso por variaciones en las tasas | Efecto Acumulado por Conversión | Remediciones por beneficios definidos a los empleados | Resultado Neto | Participación no Controladora | Total Capital Contable |
| Saldo al 31 de diciembre de 2015 | 14,606 | 36,424 | 5,765 | 62,860 | (1,552) | (828) | 0 | 1,069 | 0 | 17,108 | 1,900 | 137,352 |
| Movim. inherentes a las decis. de los accionistas | | | | | | | | | | | | |
| Recompra de plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital | (16) | 64 | (431) | | (8) | | | | | | | (391) |
| Aplicación de utilidades | | | | 17,108 | | | | | | (17,108) | | 0 |
| Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días: | | | | | | | | | | | | |
| 19 de febrero y 28 de junio de 2016 | | | | (2,538) | | | | | | | | (2,538) |
| Dividendo Decretado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del día 28 de junio de 2016 a pagar el 31 de octubre de 2016 | | | | (1,269) | | | | | | | | (1,269) |
| Total | (16) | 64 | (431) | 13,301 | (8) | 0 | 0 | 0 | 0 | (17,108) | 0 | (4,198) |
| Movimientos inherentes al reconocimiento de la utilidad | (:-) | ** | (, | , | (-) | _ | _ | | | (,) | | (1,122) |
| integral | | | | | | | | | | | | |
| Utilidad Integral: | | | | | | | | | | | | |
| Resultado neto | | | | | | | | | | 9,088 | | 9,088 |
| Resultado por Valuación de títulos disponibles para la venta | | | | | 649 | | | | | | | 649 |
| Efecto de subsidiarias,asociadas y sociedades de inversion | | (23) | | (10) | | | | 686 | | | | 653 |
| Resultado por Valuación de Instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | | | | | | (911) | | | | | | (911) |
| Resultado en la valuación de la reserva de riesgos en curso por variaciones en las tasas | | | | | | | (24) | | | | | (24) |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados | | | | | | | | | (249) | | | (249) |
| Modificación en la normatividad de la calificacion de cartera de | | | | (462) | | | | | | | | (462) |
| consumo Total | 0 | (23) | 0 | (472) | 649 | (911) | (24) | 686 | (249) | 9,088 | 0 | 8,744 |
| Participación no controladora | U | (23) | | (412) | 043 | (311) | (24) | 000 | (243) | 3,000 | 104 | 104 |
| Saldo al 30 de junio de 2016 | 14,590 | 36,465 | 5,334 | 75,689 | (911) | (1,739) | (24) | 1,755 | (249) | 9,088 | 2,004 | 142,002 |
| calab ar ou ao jame ao 2010 | 14,000 | 00,400 | 0,004 | 10,000 | (311) | (1,100) | (24) | 1,700 | (143) | 3,000 | 2,004 | 142,002 |



Banco Consolidado

| Estado de Resultados - Banco Consolidado | | | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------|-------|
| estado de Resultados - Banco Consolidado (Millones de Pesos) | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 | 2015 | 1516 |
| Ingresos por Intereses | 14,283 | 14,429 | 14,914 | 15,031 | 15,780 | 16,316 | 58,657 | 32, |
| Gastos por Intereses | 4,688 | 4,807 | 4,893 | 4,711 | 4,987 | 5,132 | 19,098 | 10. |
| Comisiones cobradas | 283 | 295 | 324 | 347 | 313 | 300 | 1,250 | |
| Comisiones Pagadas | 88 | 94 | 95 | 99 | 101 | 111 | 376 | |
| Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para | | | | | | | | |
| Riesgos Cred. | 9,790 | 9,823 | 10,251 | 10,568 | 11,005 | 11,373 | 40,432 | 22, |
| Provisiones Prev. para Riesgos crediticios | 2,539 | 2,690 | 2,731 | 2,442 | 3,177 | 3,458 | 10,401 | 6, |
| ngresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios | 7,250 | 7,133 | 7,520 | 8,127 | 7,829 | 7,915 | 30,031 | 15, |
| Comisiones por créditos comerciales y vivienda | 1 | 2 | (0) | 7 | 3 | 45 | 10 | |
| Fransferencia de fondos | 209 | 195 | 234 | 247 | 286 | 325 | 885 | |
| Manejo de cuenta | 459 | 521 | 529 | 528 | 498 | 533 | 2,036 | 1, |
| Fiduciario | 111 | 87 | 88 | 101 | 80 | 86 | 386 | |
| Otras Comisiones | 495 | 503 | 498 | 517 | 554 | 568 | 2,014 | 1, |
| Recuperación del portafolio del crédito inmobiliario | 6 | 4 | 19 | 68 | 8 | 2 | 98 | |
| Servicios de Banca Electrónica | 1,193 | 1,240 | 1,287 | 1,398 | 1,350 | 1,403 | 5,118 | 2, |
| Por créditos de consumo y tarjeta de crédito | 703 | 745 | 794 | 835 | 835 | 786 | 3,077 | 1, |
| Comisiones y Tarifas Cobradas | 3,177 | 3,297 | 3,448 | 3,701 | 3,613 | 3,749 | 13,624 | 7, |
| Transferencia de fondos | 16 | 13 | 5 | 18 | 18 | 23 | 52 | |
| Otras Comisiones | 780 | 830 | 879 | 985 | 964 | 1,079 | 3,474 | 2, |
| Amortización del portafolio del crédito | - | - | - | - | - | 1,070 | | ۷, |
| Comisiones y Tarifas Pagadas | 796 | 844 | 884 | 1,003 | 982 | 1,102 | 3,527 | 2, |
| /aluación y compra-venta de divisas y metales | 411 | 125 | 374 | 417 | 269 | 396 | 1,326 | _, |
| ntermediación de valores y derivados | 392 | 233 | 88 | 327 | 34 | (80) | 1,040 | |
| /aluación a valor razonable de títulos | 46 | 371 | 126 | (266) | 172 | 67 | 277 | : |
| Resultado por intermediación | 850 | 728 | 588 | 477 | 475 | 383 | 2,643 | |
| Recuperación de cartera de crédito | 299 | 317 | 299 | 376 | 337 | 365 | 1,290 | |
| Resultado por bienes adjudicados | 7 | (16) | 105 | 39 | 26 | 119 | 1,290 | |
| Otros ingresos de la operación | 48 | 125 | 5 | 187 | 145 | 173 | 365 | |
| Otros (egresos) de la operación | (32) | (7) | (0) | (0) | - | (0) | (39) | |
| Otros productos | 201 | 153 | 354 | 365 | 107 | 416 | 1,073 | |
| • | 139 | 63 | | 48 | | 81 | 385 | |
| Otras recuperaciones | | | 136 | | 104 | | | (|
| Otros (gastos) Otros ingresos (egresos) derivados de operaciones de | (242) | (242) | (386) | (423) | (303) | (514) | (1,294) | (|
| Seguros y Pensiones | - | - | - | - | - | - | - | |
| Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación | 419 | 393 | 512 | 591 | 415 | 639 | 1,915 | 1, |
| otal de Ingresos No Financieros | 3,650 | 3,575 | 3,664 | 3,767 | 3,522 | 3,670 | 14,655 | 7,1 |
| ngreso Total de Operación | 10,900 | 10,708 | 11,184 | 11,893 | 11,351 | 11,585 | 44,686 | 22,9 |
| Sasto de Personal | 3,249 | 3,092 | 2,840 | 2,661 | 3,136 | 2,951 | 11,843 | 6,0 |
| Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) ausado | 96 | 94 | 94 | 84 | 95 | 95 | 368 | |
| lonorarios Pagados | 434 | 492 | 467 | 597 | 442 | 509 | 1,990 | |
| Gastos de Administración y Promoción | 1,504 | 1,535 | 1,611 | 1,818 | 1,749 | 1,561 | 6,467 | 3, |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones | 927 | 937 | 984 | 1,017 | 1,058 | 1,059 | 3,864 | 2, |
| Otros impuestos y Gastos No deducibles | 368 | 326 | 302 | 392 | 366 | 302 | 1,387 | |
| Aportación al Fobaproa ó al IPAB | 510 | 523 | 533 | 550 | 566 | 579 | 2,116 | 1, |
| Total Gasto No Financiero | 7,087 | 6,999 | 6,831 | 7,118 | 7,413 | 7,058 | 28,035 | 14, |
| esultado de la Operación | 3,814 | 3,709 | 4,353 | 4,775 | 3,938 | 4,528 | 16,650 | 8, |
| articipación en subsidiarias y asociadas no consolidadas | 302 | 359 | 299 | 320 | 333 | 322 | 1,280 | |
| | | , | , | | 4 | 4 - 4 - | | |
| esultados Antes de Impuestos a la Utilidad | 4,116 | 4,068 | 4,652 | 5,095 | 4,271 | 4,849 | 17,930 | 9 |
| npuestos a la utilidad causados | 789 | 1,133 | 1,208 | 1,046 | 1,154 | 1,065 | 4,177 | 2, |
| npuesto al Activo | | | | | | | | |
| mpuestos a la utilidad diferidos | 245 | (195) | (38) | 224 | (105) | 131 | 235 | |
| npuestos | 1,034 | 938 | 1,170 | 1,270 | 1,049 | 1,197 | 4,412 | 2, |
| | | | | | | | 12 510 | 6, |
| desultados antes de operaciones discontinuadas | 3,082 | 3,130 | 3,482 | 3,824 | 3,222 | 3,652 | 13,518 | 0, |
| Resultados antes de operaciones discontinuadas Operaciones discontinuadas | - | 3,130 | 3,482 | 3,824 | 3,222 | 3,652 | - | 0, |
| • | 3,082 - (0) | 3,130 - (0) | 3,482 - (0) | 3,824 - (0) | 3,222 - (0) | 3,652 - (0) | - (0) | , |



| Banco Consolidado – Balance General | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
|--|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| (Millones de Pesos) | | | | | | |
| ACTIVOS | 00.447 | 05 040 | 07.045 | 407.457 | 00.407 | 00 707 |
| Disponibilidades | 83,447 97 | 85,248 160 | 87,645 105 | 107,457 91 | 96,167 269 | 90,727 |
| Cuentas de Margen | | | | | | 513 |
| Títulos para negociar | 208,758 | 196,688 | 153,669 | 130,211 | 153,455 | 155,285 |
| Títulos disponibles para la venta | 83,850 | 82,238 | 87,712 | 73,026 | 94,647 | 108,976 |
| Títulos conservados a vencimiento Inversiones en Valores | 10,283 302,891 | 7,837 286,763 | 7,795 249,176 | 7,761 210,998 | 7,730 255,832 | 7,678 271,938 |
| Valores no asignados por liquidar | 302,691 | 200,703 | 245,170 | 210,550 | 233,632 | 211,930 |
| Deudores por reporto (saldo deudor) | 1 | 0 | 3 | 493 | 342 | 16 |
| Préstamo de Valores | | - | - | 493 | 342 | - |
| Con fines de negociación | 19,211 | 19,000 | 23,166 | 18,771 | 18,045 | 20,703 |
| Con fines de cobertura | 137 | 151 | 103 | 79 | 10,043 | 76 |
| Operaciones con valores y derivadas | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones con Derivados | 19,347 | 19,152 | 23,269 | 18,850 | 18,145 | 20,779 |
| Operaciones con Valores y Derivadas | 19,349 | 19,152 | 23,273 | 19,343 | 18,487 | 20,796 |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos | 139 | 136 | 132 | 128 | 124 | 121 |
| Créditos Comerciales | 173,430 | 172,994 | 177,538 | 189,522 | 194,171 | 197,538 |
| Créditos a Entidades Financieras | 16,424 | 17,493 | 15,543 | 17,317 | 16,220 | 18,071 |
| Créditos al Consumo | 66,230 | 69,090 | 72,661 | 74,236 | 75,599 | 78,763 |
| Créditos a la Vivienda | 91,288 | 93,844 | 96,892 | 99,952 | 102,205 | 106,292 |
| Media y Residencial | 88,562 | 90,690 | 93,471 | 96,285 | 98,465 | 102,509 |
| De interés social | 102 | 86 | 75 | 68 | 62 | 48 |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE | 2,623 | 3,068 | 3,346 | 3,598 | 3,679 | 3,735 |
| Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por | 2,020 | 0,000 | 0,0.0 | 0,000 | 0,0.0 | 0,1 00 |
| la banca de desarrollo o fideicomisos públicos | - | - | - | - | - | - |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | - | - | - | - | - | - |
| Créditos otorgados en calidad de Agente del Gobierno | - | - | - | _ | - | - |
| Federal Cartera de Crédito Vigente | 470,707 | 476,450 | 491,116 | 509,593 | 524,062 | 534,289 |
| Créditos Comerciales | 9,583 | 9,768 | 9,604 | 7,723 | 7,764 | 7,581 |
| Créditos a Entidades Financieras | 3,303 | 0 | 0,004 | 0 | 0 | 344 |
| Créditos al Consumo | 2,223 | 2,618 | 2.637 | 2,839 | 2,627 | 3,281 |
| Créditos a la Vivienda | 1,175 | 1,149 | 1,096 | 1,072 | 1,122 | 1,163 |
| Media y Residencial | 1,136 | 1,110 | 1,064 | 1,031 | 1,062 | 1,086 |
| De interés social | 3 | 4 | 7 | 6 | 7 | 2 |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o FOVISSSTE | 35 | 35 | 25 | 35 | 53 | 74 |
| Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por | 00 | 00 | 20 | 00 | 00 | |
| la banca de desarrollo o fideicomisos públicos | - | - | - | - | - | - |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | - | - | - | - | - | - |
| Cartera de Crédito Vencida | 12,981 | 13,536 | 13,337 | 11,634 | 11,512 | 12,369 |
| Cartera de Crédito Total | 483,688 | 489,986 | 504,453 | 521,227 | 535,574 | 546,658 |
| Prov. Prev. Riesgos Crediticios | 13,952 | 14,117 | 14,442 | 13,334 | 13,595 | 14,773 |
| Cartera de Crédito Neto | 469,736 | 475,869 | 490,011 | 507,893 | 521,979 | 531,885 |
| Derechos de cobro adquiridos | 1,480 | 1,416 | 1,399 | 1,376 | 1,310 | 1,165 |
| Total de cartera de crédito (neto) | 471,216 | 477,285 | 491,410 | 509,269 | 523,288 | 533,051 |
| Beneficios por recibir en operaciones de reporto | 583 | 505 | 329 | 184 | 149 | 153 |
| Otras Cuentas por cobrar, neto | 19,427 | 23,017 | 25,536 | 21,164 | 28,138 | 28,206 |
| Inventario de Mercancías | - | - | - | - | - | - |
| Bienes Adjudicados | 2,197 | 2,051 | 1,937 | 1,800 | 1,720 | 1,654 |
| Inmueb., Mobiliario y equipo, neto | 10,443 | 10,618 | 10,778 | 11,364 | 11,466 | 11,896 |
| Inversiones permanentes | 12,808 | 13,151 | 13,461 | 13,485 | 12,719 | 13,031 |
| Activos de larga duración disponibles para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Impuestos diferidos, neto | 2,453 | 2,566 | 2,927 | 3,095 | 3,366 | 3,268 |
| Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles | 10,888 | 11,914 | 13,336 | 15,394 | 14,114 | 14,371 |
| Otros activos a corto y largo plazo | 3,752 | 3,672 | 3,553 | 3,837 | 3,659 | 3,442 |
| | 62,551 | 67,495 | 71,858 | 70,324 | 75,331 | 76,022 |
| TOTAL ACTIVOS | 939,691 | 936,237 | 923,598 | 917,610 | 969,499 | 993,168 |

Segundo Trimestre de 2016 48



| Banco Consolidado – Balance General | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| (Millones de Pesos) PASIVOS | | | | | | |
| Depósitos exigibilidad inmediata | 307,197 | 311,717 | 322,742 | 349,805 | 341,549 | 352,397 |
| Depósitos a plazo-Del Público en General | 194,609 | 196,425 | 200,350 | 208,020 | 215,489 | 224,698 |
| Depósitos a plazo-Mercado de Dinero | 8,076 | 10,108 | 13,109 | 4,606 | 2,904 | 1,068 |
| Cuenta global de captación sin movimientos | 758 | 1,157 | 1,229 | 1,240 | 1,171 | 1,224 |
| Títulos de crédito emitidos | 4,619 | 4,798 | - | - | - | - |
| Captación de Recursos | 515,259 | 524,205 | 537,430 | 563,670 | 561,114 | 579,387 |
| De exigibilidad inmediata | 0 | 0 | 0 | 1 | 6,928 | 0 |
| De corto plazo | 7,223 | 7,225 | 6,680 | 7,558 | 6,845 | 7,018 |
| De largo plazo | 5,214 12,437 | 6,378 13,603 | 6,991 13,671 | 7,385 14,943 | 7,197 | 7,593 14,612 |
| Préstamos de Bancos y otros Valores asignados por liquidar | 12,437 | 13,003 | 13,071 | 14,943 | 20,970 | 14,012 |
| Acreedores por reporto | 248,747 | 237,297 | 202,500 | 171,133 | 215,119 | 216,288 |
| Préstamos de Valores | | - | - | - | - | - |
| Reportos (saldo acreedor) | 16 | 11 | 2 | 1 | 0 | (0) |
| Préstamos de valores | - | - | - | - | - | - |
| Derivados | - | - | - | - | - | - |
| Otros colaterales vendidos | - | - | - | - | - | - |
| Total de Colaterales vendidos o dados en garantía | 16 | 11 | 2 | 1 | 0 | (0) |
| Con fines de negociación | 19,664 | 19,495 | 24,025 | 19,940 | 18,829 | 21,961 |
| Con fines de cobertura | 3,381 | 3,556 | 4,686 | 5,004 | 6,161 | 6,825 |
| Operaciones con valores y derivados | - | | - | - | - | - |
| Derivados | 23,045 | 23,050 | 28,711 | 24,944 | 24,990 | 28,786 |
| Total de Op. con Valores y Derivados | 271,808 | 260,358 | 231,213 | 196,078 | 240,109 | 245,074 |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros | - | - | - | - | - | - |
| Obligaciones en operaciones de bursatilización | 0 | - | - | 700 | - | 4 004 |
| Impuestos a la Utilidad por pagar | 1,287 145 | 859 217 | 1,116 309 | 703 375 | 779 135 | 1,091 206 |
| Participación de los trabajadores en la utili. Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de | 145 | 217 | 309 | 3/3 | 133 | 200 |
| formalizar por su órgano de gobierno | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores por liquidación de operaciones | 12,130 | 8,099 | 8,292 | 7,465 | 8,291 | 11,086 |
| Acreedores por cuentas de margen | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar | 10,995 | 11,805 | 12,576 | 13,351 | 14,584 | 13,839 |
| Otras cuentas por pagar | 24,557 | 20,980 | 22,294 | 21,893 | 23,789 | 26,222 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | 16,712 | 16,790 | 17,299 | 17,385 | 17,475 | 17,821 |
| Impuestos diferidos (Neto) Créditos diferidos y Cobros Anticipados | - 1,316 | 1,289 | 1,199 | 1,058 | 933 | 759 |
| TOTAL PASIVOS | 842,090 | 837,224 | 823,106 | 815,027 | 864,390 | 883,875 |
| CAPITAL | ,,,,,, | , | , | ,. | ,,,,,, | , |
| Capital Social | 20,074 | 20,074 | 20,074 | 20,074 | 20,074 | 20,074 |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de | | | | | | |
| formalizar por su órgano de gobierno | - | - | - | - | - | - |
| Prima en venta de acciones | 11,274 | 11,449 | 11,623 | 11,682 | 11,754 | 11,862 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | - | - | - | - | - | - |
| Capital contribuido | 31,348 | 31,523 | 31,698 | 31,756 | 31,828 | 31,936 |
| Reservas de capital Resultado de ejercicios anteriores | 8,968 54,445 | 10,157 51,454 | 10,157 49,416 | 10,157 48,398 | 10,157 61,905 | 11,509 60,075 |
| Res. por valuación de títulos disponibles para la venta | 771 | 69 | (546) | (1,310) | (1,224) | (768) |
| Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos | | | | | | |
| de efectivo | (1,137) | (681) | (790) | (936) | (1,708) | (1,770) |
| Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas | - | - | - | - | - | - |
| Efecto acumulado por conversión | 115 | 269 | 853 | 990 | 1,041 | 1,680 |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados | = | - | - | - | (123) | (253) |
| Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont. | - | - | - | - | - | - |
| Ajustes por obligaciones laborales al retiro | - | - | - | - | - | - |
| Efecto acumulado de impuesto diferido | - 0.000 | - 0.016 | - 0.001 | - 42.540 | 0.000 | 0.075 |
| Resultado neto | 3,082 | 6,212 | 9,694 | 13,518 | 3,222 | 6,875 |
| Capital Ganado Participación no controladora | 66,243 10 | 67,480 10 | 68,784 10 | 70,818 10 | 73,271 10 | 77,347 10 |
| Total Capital Contable | 97,601 | 99,013 | 100,492 | 102,584 | 105,109 | 109,293 |
| TOTAL PASIVOS Y CAPITAL | 939,691 | 936,237 | 923,598 | 917,610 | 969,499 | 993,168 |
| | , | , ,==- | , | ,,,,,, | , | , |



| Banco Consolidado - Cuentas de Orden | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (Millones de Pesos) | | ZTIJ | | 4113 | 1710 | 2110 |
| Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros | 91,311 | 98,221 | 95,736 | 79,643 | 71,038 | 65,031 |
| TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS | 91,311 | 98,221 | 95,736 | 79,643 | 71,038 | 65,031 |
| Operaciones por Cuenta Propia | | | | | | |
| Avales otorgados | - | - | - | - | - | - |
| Compromisos Crediticios | 46,200 | 72,508 | 165,086 | 160,529 | 164,084 | 170,475 |
| Fideicomisos | 211,808 | 217,386 | 283,559 | 290,832 | 306,517 | 320,511 |
| Mandatos | 596 | 9,524 | 557 | 8,316 | 8,571 | 9,824 |
| Bienes en Fideicomiso o Mandato | 212,405 | 226,910 | 284,116 | 299,147 | 315,088 | 330,336 |
| Bienes en custodia o administración | 290,237 | 295,499 | 301,893 | 296,801 | 310,030 | 322,924 |
| Colaterales recibidos por la Institución | 72,222 | 78,345 | 76,255 | 141,993 | 86,437 | 65,935 |
| Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad | 19,629 | 25,389 | 21,881 | 85,898 | 28,941 | 6,975 |
| Giros en tránsito | - | - | - | - | - | - |
| Depósitos de bienes | - | - | - | - | - | - |
| Cartas de Créd. a la Soc. entreg en garantía | - | - | - | - | - | - |
| Valores a la Sociedad entreg. en custodia | - | - | - | - | - | - |
| Valores Gubern. de la sociedad en custodia | - | - | - | - | - | - |
| Valores de la sociedad entreg. en garantía | - | - | - | - | - | - |
| Valores en el extranjero de la sociedad | - | - | - | - | - | - |
| Liquid. con divisas de Soc. en el extranjero | - | - | - | - | - | - |
| Adeudo al fondo de contingencias | - | - | - | - | - | - |
| Activos y Pasivos Contingentes | 1 | 5 | 13 | 19 | 26 | 33 |
| Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida | 425 | 450 | 442 | 439 | 449 | 483 |
| Inver. fondos del sist. de ahorro para retiro | - | - | - | - | - | - |
| Integración de la cartera crediticia | - | - | - | - | - | - |
| Montos cont. en instrumentos derivados | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones por Cuenta Propia | 641,118 | 784,330 | 849,686 | 984,827 | 905,053 | 897,161 |
| Títulos a recibir por reporto | - | - | - | - | - | - |
| (Menos) Acreedores por reporto | - | - | - | - | - | - |
| Títulos a recibir por reporto (Neto) | - | - | • | • | - | - |
| Deudores por reporto | - | - | - | - | - | - |
| (Menos) Títulos a entregar por reporto | - | - | - | - | - | - |
| Títulos a entregar por reporto (Neto) | - | - | • | | - | |
| TOTALES POR CUENTA PROPIA | 641,118 | 784,330 | 849,686 | 984,827 | 905,053 | 897,161 |



Seguros Banorte

| Estado de Resultados - Seguros Banorte | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 | 2015 | 1S16 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|
| (Millones de Pesos) | 1113 | 2113 | 3113 | 4115 | | 2110 | 2013 | 1310 |
| Ingresos por Intereses | 130 | 108 | 143 | 145 | 133 | 125 | 525 | 258 |
| Gastos por Intereses | - | - | - | - | 7 | (7) | - | - |
| Ingresos por Primas (Neto) | 3,420 | 2,701 | 2,709 | 3,542 | 6,389 | 2,627 | 12,372 | 9,015 |
| Incremento neto de reservas técnicas | 546 | (174) | (455) | 317 | 2,284 | (529) | 235 | 1,755 |
| Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto) | 1,655 | 1,704 | 2,163 | 2,126 | 1,995 | 2,312 | 7,649 | 4,307 |
| Ingresos de Intereses Netos | 1,348 | 1,279 | 1,144 | 1,244 | 2,236 | 975 | 5,014 | 3,210 |
| Comisiones y Tarifas Cobradas | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Comisiones y Tarifas Pagadas | 477 | 339 | 401 | 462 | 838 | 264 | 1,678 | 1,101 |
| Intermediación de valores y derivados | 10 | (1) | 1 | 32 | 1 | 18 | 42 | 19 |
| Valuación a valor razonable de títulos | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado por intermediación | 10 | (1) | 1 | 32 | 1 | 18 | 42 | 19 |
| Otros productos | 1 | 1 | 1 | 3 | 1 | 1 | 6 | 2 |
| Otros (gastos) | (0) | (6) | (1) | 14 | (56) | 1 | 7 | (55) |
| Otros ingresos (egresos) derivados de operaciones de Seguros y Pensiones | 173 | 174 | 197 | 197 | 205 | 282 | 742 | 487 |
| Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación | 174 | 169 | 197 | 215 | 149 | 284 | 755 | 433 |
| Total de Ingresos No Financieros | (293) | (170) | (203) | (216) | (688) | 38 | (881) | (650) |
| Ingreso Total de Operación | 1,055 | 1,109 | 941 | 1,028 | 1,548 | 1,013 | 4,133 | 2,561 |
| Gasto de Personal | 80 | 78 | 82 | 87 | 82 | 88 | 327 | 170 |
| Participación de los Trabajadores en las Utilidades (PTU) causado | 1 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 3 | 2 |
| Honorarios Pagados | 26 | 62 | 57 | 85 | 24 | 34 | 229 | 57 |
| Gastos de Administración y Promoción | 64 | 64 | 63 | 58 | 77 | 58 | 249 | 135 |
| Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones | 15 | 15 | 14 | 21 | 21 | 22 | 65 | 43 |
| Otros impuestos y Gastos No deducibles | 23 | 21 | 20 | 28 | 30 | 23 | 92 | 54 |
| Aportación al Fobaproa ó al IPAB | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total Gasto No Financiero | 210 | 240 | 237 | 280 | 235 | 226 | 966 | 461 |
| Resultado de la Operación | 845 | 869 | 705 | 748 | 1,313 | 787 | 3,167 | 2,100 |
| Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas | (0) | (0) | 0 | - | 0 | (0) | (0) | (0) |
| Resultados Antes de Impuestos a la Utilidad | 845 | 869 | 705 | 748 | 1,313 | 787 | 3,167 | 2,100 |
| Impuestos a la utilidad causados | 257 | 264 | 213 | 197 | 397 | 239 | 932 | 636 |
| Impuestos a la utilidad diferidos | - | - | - | 20 | - | - | 20 | - |
| Impuestos | 257 | 264 | 213 | 217 | 397 | 239 | 952 | 636 |
| Resultados antes de operaciones discontinuadas | 588 | 605 | 491 | 531 | 917 | 548 | 2,215 | 1,464 |
| Operaciones discontinuadas | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Participación no controladora | (2) | (1) | (2) | (1) | (1) | (1) | (5) | (2) |
| Utilidad Neta | 586 | 603 | 490 | 530 | 916 | 547 | 2,210 | 1,462 |



| Seguros Banorte – Balance General | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (Millones de Pesos) | 1115 | 2113 | 3113 | 4113 | 1110 | 2110 |
| ACTIVOS | | | | | | |
| Disponibilidades | 73 | 59 | 58 | 233 | 61 | 69 |
| Cuentas de Margen | - | - | - | - | - | - |
| Títulos para negociar | 5,905 | 6,121 | 6,540 | 6,699 | 8,795 | 9,504 |
| Títulos disponibles para la venta | - | - | - | 289 | 3,570 | 2,655 |
| Títulos conservados a vencimiento | 6,558 | 5,862 | 6,262 | 6,537 | (0) | (0) |
| Inversiones en Valores | 12,463 | 11,983 | 12,801 | 13,525 | 12,364 | 12,159 |
| Deudores por reporto (saldo deudor) | 0 | - | 67 | (0) | 60 | 46 |
| Préstamo de Valores | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones con Derivados | - | - | - | - | - | - |
| Operaciones con Valores y Derivadas | 0 | - | 67 | (0) | 60 | 46 |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos | - | - | - | - | - | - |
| Derechos de cobro adquiridos | - | - | - | - | - | - |
| Cuentas por cobrar | 1,234 | 1,455 | 1,383 | 804 | 578 | 604 |
| Deudores por Prima (Neto) | 5,740 | 5,354 | 4,394 | 4,363 | 9,196 | 7,566 |
| Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores | 5,865 | 6,864 | 5,692 | 5,872 | 6,462 | 6,936 |
| Beneficios por recibir en operaciones de reporto | - | - | - | - | - | - |
| Otras Cuentas por cobrar, neto | - | - | - | - | - | - |
| Inventario de Mercancías | - | - | - | - | - | - |
| Inmueb., Mobiliario y equipo, neto | 267 | 263 | 261 | 276 | 289 | 315 |
| Inversiones permanentes | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 |
| Activos de larga duración disponibles para la venta | - | - | - | - | - | - |
| Impuestos diferidos, neto | 100 | 99 | 99 | 79 | 79 | 79 |
| Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles | 250 | 489 | 769 | 914 | 470 | 713 |
| Otros activos a corto y largo plazo | 70 | 69 | 70 | 72 | 76 | 78 |
| | 13,527 | 14,595 | 12,670 | 12,381 | 17,151 | 16,293 |
| TOTAL ACTIVOS | 26,063 | 26,637 | 25,597 | 26,139 | 29,637 | 28,567 |



| Millionis de Pesos) | Seguros Banorte – Balance General | | | | | | |
|--|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| PASIVOS Resensa Técnicias 14,498 15,449 13,519 14,051 17,275 16,472 Total de Op. con Valores y Derivados 4 15,449 13,519 14,051 17,275 16,472 Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 2,012 2,012 2,012 1,017 1,006 1,735 2,575 2,412 1,010 1,000 1,000 3,000 < | | 1T15 | 2T15 | 3T15 | 4T15 | 1T16 | 2T16 |
| Reservas Técnicas | | | | | | | |
| Part | | 14.498 | 15.449 | 13.519 | 14.051 | 17.275 | 16.472 |
| Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros Imancieros Imanos de compragar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) 2,094 1,477 1,606 1,735 2,575 2,412 Impuestos a la Utilidad por pagar 274 535 745 935 399 633 Participación de los trabajadores en la utili. Aport, para futuros sumentos de capital pendientes de formalizar por su úrgano de gobierno Images de viva de capital pendientes de formalizar por su úrgano de gobierno Images de viva de capital pendientes de formalizar por su úrgano de gobierno Images de viva de capital pendientes de formalizar por su úrgano de gobierno Images de viva de capital pendientes de formalizar por su úrgano de gobierno 3,390 3,268 3,332 2,955 3,838 3,269 Obligaciones subordinadas en circulación 1 <td< td=""><td></td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td><td>_</td></td<> | | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Cobigaciones en operaciones de bursatilización | | | | | | | |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) 2,094 1,477 1,606 1,735 2,575 2,412 Impuestos a la Utilidad por pagar 274 535 745 935 399 633 Participación de los trabajadores en la utili. | | - | - | - | - | - | - |
| Net Net | Obligaciones en operaciones de bursatilización | - | - | - | - | - | - |
| Participación de los trabajadores en la utili. 7. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. | | 2,094 | 1,477 | 1,606 | 1,735 | 2,575 | 2,412 |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno Series de la capital pendientes de formalizar por su órgano de opobierno Series de la capital pendientes de formalizar por su órgano de opobierno Series de la capital pendientes de margen Series de la capital pendientes de margen Series de la capital pendientes de formalizar por pagar 3,390 3,268 3,323 2,955 3,838 3,259 Obligaciones subordinadas en circulación 10 | Impuestos a la Utilidad por pagar | 274 | 535 | 745 | 935 | 399 | 633 |
| formalizar por su órgano de gobierno Image de la companie de gobierno Image de la companie de gobierno Image de la companie de companie de la | | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores por cuentas de margen Acreedores Diver; yotras ctas, p/pagar 3,390 3,268 3,323 2,955 3,838 3,259 Otras cuentas por pagar 3,664 3,803 4,068 3,890 4,237 3,892 Obligaciones subordinadas en circulación Impuestos diferidos (Neto) c | formalizar por su órgano de gobierno | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores Diver, yotras ctass. p/pagar 3,390 3,268 3,323 2,955 3,838 3,259 Otras cuentas por pagar 3,664 3,803 4,068 3,890 4,237 3,892 Obligaciones subordinadas en circulación (Neto) | | - | - | - | - | - | - |
| Otras cuentas por pagar 3,664 3,803 4,068 3,890 4,237 3,892 Obligaciones subordinadas en circulación Impuestos diferidos (Neto) | | - | - | - | - | - | - |
| Diligaciones subordinadas en circulación 1 | | • | • | • | • | | - |
| Transpiration Transpiratio | | 3,664 | 3,803 | 4,068 | 3,890 | 4,237 | 3,892 |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados 125 121 126 132 140 102 TOTAL PASIVOS 20,380 20,850 19,318 19,808 24,227 22,878 CAPITAL Capital Social 709< | • | - | - | - | - | - | - |
| TOTAL PASIVOS 20,380 20,380 19,318 19,808 24,227 22,878 CAPITAL Capital Social 709 | | 405 | - | 400 | 400 | - 110 | 400 |
| CAPITAL Capital Social 709 | | | | _ | | | |
| Capital Social 709 | | 20,360 | 20,000 | 19,310 | 19,000 | 24,221 | 22,010 |
| Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno Prima en venta de acciones Capital contribuido Reservas de capital Reservas de capital Resultado de ejercicios anteriores Res. por valuación de títulos disponibles para la venta de flujos de efectivo Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas Efecto acumulado por conversión Exceso (insuf.) en la actualiz del Cap. Cont. Ajustes por obligaciones laborales al retiro Efecto acumulado de impuesto diferido Resultado neto Capital Capital Contable Final Capital Contable Final Capital Contable Prima en venta de gobierro Prima en venta de acciones | | 700 | 700 | 700 | 700 | 700 | 700 |
| Formalizar por su órgano de gobierno Prima en venta de acciones Prima en venta de capital Prim | • | 709 | 709 | 709 | 709 | 709 | 709 |
| Obligaciones subordinadas en circulación - | | - | - | - | - | - | - |
| Capital contribuido 709 | Prima en venta de acciones | - | - | - | - | - | - |
| Reservas de capital 540 540 540 540 540 717 Resultado de ejercicios anteriores 3,742 3,242 3,242 2,742 3,451 2,674 Res. por valuación de títulos disponibles para la venta 74 74 74 96 109 113 Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo 100 113 113 113 113 114 114 114 115 115 113 114 114 114 114 114 114 114 114 114 | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado de ejercicios anteriores 3,742 3,242 3,242 2,742 3,451 2,674 Res. por valuación de títulos disponibles para la venta 74 74 74 96 109 113 Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | Capital contribuido | 709 | 709 | 709 | 709 | 709 | 709 |
| Res. por valuación de títulos disponibles para la venta 74 74 74 96 109 113 Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo - | · | | | | | | |
| Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo (352) (24) Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas (352) (24) Efecto acumulado por conversión | - | • | 3,242 | • | • | | • |
| flujos de efectivo Resultado en la valuación de la reserva de riesgo en curso por variaciones en las tasas (352) (24) Efecto acumulado por conversión | | 74 | 74 | 74 | 96 | 109 | 113 |
| curso por variaciones en las tasas | · | - | - | - | - | - | - |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont. | | - | - | - | - | (352) | (24) |
| empleados - | Efecto acumulado por conversión | - | - | - | - | - | - |
| Exceso (insuf.) en la actualiz del Cap. Cont. - <td< td=""><td>•</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></td<> | • | - | - | - | - | - | - |
| Efecto acumulado de impuesto diferido - | | - | - | - | - | - | - |
| Resultado neto 586 1,190 1,679 2,210 916 1,462 Capital Ganado 4,942 5,046 5,535 5,587 4,665 4,943 Participación no controladora 31 32 34 35 36 37 Total Capital Contable 5,682 5,787 6,278 6,331 5,410 5,689 | Ajustes por obligaciones laborales al retiro | - | - | - | - | - | - |
| Capital Ganado 4,942 5,046 5,535 5,587 4,665 4,943 Participación no controladora 31 32 34 35 36 37 Total Capital Contable 5,682 5,787 6,278 6,331 5,410 5,689 | Efecto acumulado de impuesto diferido | - | - | - | - | - | - |
| Participación no controladora 31 32 34 35 36 37 Total Capital Contable 5,682 5,787 6,278 6,331 5,410 5,689 | Resultado neto | 586 | 1,190 | 1,679 | 2,210 | 916 | 1,462 |
| Total Capital Contable 5,682 5,787 6,278 6,331 5,410 5,689 | Capital Ganado | 4,942 | 5,046 | 5,535 | 5,587 | 4,665 | 4,943 |
| | Participación no controladora | 31 | 32 | 34 | 35 | 36 | 37 |
| TOTAL PASIVOS Y CAPITAL 26,063 26,637 25,597 26,139 29,637 28,567 | Total Capital Contable | 5,682 | 5,787 | 6,278 | 6,331 | 5,410 | 5,689 |
| | TOTAL PASIVOS Y CAPITAL | 26,063 | 26,637 | 25,597 | 26,139 | 29,637 | 28,567 |



Información por Segmentos

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de junio 2016

| (Millones de Pesos) | |
|---------------------|--|
| | |

| | Holding | Banorte | Arrendadora y Factor | Almacenadora | Seguros | Pensiones | Casa de Bolsa Banorte Ixe |
|---|---------|---------|-------------------------|--------------|---------|-----------|------------------------------|
| Ingresos por Intereses | 26 | 32,709 | 752 | 32 | 258 | 1,840 | 2,447 |
| Ingresos por Primas (Neto) | - | - | - | - | 9,015 | 3,561 | - |
| Gastos por Intereses | - | 10,330 | 374 | - | - | - | 2,321 |
| Incremento neto de reservas técnicas | - | - | - | - | 1,755 | 3,073 | - |
| Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto) | - | | | | 4,307 | 1,827 | - |
| Ingresos de Intereses Netos | 26 | 22,379 | 377 | 32 | 3,210 | 501 | 126 |
| Provisiones Prev. para Riesgos crediticios | - | 6,635 | 35 | | - | - | |
| Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios | 26 | 15,744 | 343 | 32 | 3,210 | 501 | 126 |
| Comisiones Cobradas | - | 7,362 | 12 | - | - | - | 502 |
| Comisiones Pagadas | - | 2,084 | 41 | 0 | 1,101 | - | 60 |
| Ingresos por Intermediación | - | 859 | 2 | - | 19 | 41 | 265 |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación | 3 | 1,055 | 229 | 4 | 433 | 0 | 56 |
| Ingresos No Financieros | 3 | 7,192 | 203 | 4 | (650) | 41 | 762 |
| Ingreso Total de Operación | 29 | 22,936 | 545 | 36 | 2,561 | 542 | 888 |
| Gastos de Administración y Promoción | 52 | 14,470 | 101 | 16 | 461 | 146 | 446 |
| Resultado de la Operación | (23) | 8,466 | 444 | 20 | 2,100 | 397 | 442 |
| Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas | 8,985 | 654 | _ | - | (0) | 2 | 0 |
| Resultado antes de Impuestos a la Utilidad | 8,962 | 9,120 | 444 | 20 | 2,100 | 399 | 442 |
| Impuestos a la utilidad causados | - | 2,219 | 148 | 7 | 636 | - | 84 |
| Impuestos a la utilidad diferidos | (68) | 26 | (15) | (0) | | 128 | 42 |
| Resultado antes de Operaciones Discontinuas | 9,030 | 6,875 | 311 | 14 | 1,464 | 271 | 316 |
| Participación no controladora | - | (0) | (1) | | (2) | - | - |
| Utilidad Neta | 9,030 | 6,875 | 310 | 14 | 1,462 | 271 | 316 |

GFNorte - Estado de Resultados al 30 de junio 2016

| (Millones d | e Pesos) |
|-------------|----------|

| (miliones de Pesos) | Operadora de Fondos Banorte Ixe | IXE Servicios | Sólida Administradora de Portafolios | Total | Cargos | Créditos | Saldo Final |
|---|---------------------------------------|------------------|--|--------|--------|----------|-------------|
| Ingresos por Intereses | 7 | 1 | 211 | 38,282 | 867 | - | 37,415 |
| Ingresos por Primas (Neto) | - | - | - | 12,577 | 324 | - | 12,253 |
| Gastos por Intereses | - | - | 296 | 13,321 | - | 856 | 12,465 |
| Incremento neto de reservas técnicas | - | - | - | 4,828 | - | - | 4,828 |
| Siniestros, Reclamaciones y Otras obligaciones (neto) | - | - | - | 6,134 | - | - | 6,134 |
| Ingresos de Intereses Netos | 7 | 1 | (85) | 26,575 | - | - | 26,240 |
| Provisiones Prev. para Riesgos crediticios | - | | 98 | 6,767 | - | - | 6,767 |
| Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios | 7 | 1 | (183) | 19,808 | - | - | 19,473 |
| Comisiones Cobradas | 564 | - | 83 | 8,523 | 694 | - | 7,829 |
| Comisiones Pagadas | 393 | - | 0 | 3,680 | - | 763 | 2,917 |
| Ingresos por Intermediación | - | - | 39 | 1,224 | - | - | 1,224 |
| Otros Ingresos (Egresos) de la Operación | 1 | - | (188) | 1,592 | 20 | 4 | 1,576 |
| Ingresos No Financieros | 171 | - | (66) | 7,660 | 715 | (759) | 7,712 |
| Ingreso Total de Operación | 178 | 1 | (249) | 27,469 | 715 | (759) | 27,186 |
| Gastos de Administración y Promoción | 23 | 0 | 92 | 15,808 | 380 | 702 | 15,485 |
| Resultado de la Operación | 156 | 1 | (341) | 11,661 | - | - | 11,700 |
| Participación en el Resultado de Subsidiarias y Asociadas no consolidadas | 3 | - | (21) | 9,623 | 8,987 | - | 636 |
| Resultado antes de Impuestos a la Utilidad | 159 | 1 | (362) | 21,284 | - | - | 12,337 |
| Impuestos a la utilidad causados | 45 | - | - | 3,138 | - | - | 3,138 |
| Impuestos a la utilidad diferidos | (0) | - | (104) | 10 | - | 19 | (9) |
| Resultado antes de Operaciones Discontinuas | 114 | 1 | (259) | 18,137 | - | - | 9,208 |
| Participación no controladora | - | - | <u>-</u> | (3) | 117 | - | (120) |
| Utilidad Neta | 114 | 1 | (259) | 18,134 | 11,390 | 2,325 | 9,088 |



GFNorte - Balance General al 30 de junio 2016

| (Millones de Pesos) | | | | | | | O In Bules |
|--|---------|---------|-------------------------|--------------|---------|-----------|------------------------------|
| ACTIVOS | Holding | Banorte | Arrendadora y Factor | Almacenadora | Seguros | Pensiones | Casa de Bolsa Banorte lxe |
| Disponibilidades | 60 | 90,727 | 10 | 21 | 69 | 2 | 930 |
| Cuentas de Margen | | 513 | - | - | - | | - |
| Inversiones en Valores | | 271,938 | 1 | - | 12,159 | 71,300 | 103,866 |
| Títulos para negociar | - | 155,285 | - | - | 9,504 | 1,613 | 87,555 |
| Títulos Disponibles para la venta | - | 108,976 | 1 | - | 2,655 | 77 | 15,648 |
| Títulos Conservados a vencimiento | - | 7,678 | - | - | 0 | 69,610 | 663 |
| Deudores por reporto (saldo deudor) | 1,508 | 16 | - | - | 46 | - | - |
| Derivados con fines de negociación | - | 20,703 | 4 | - | - | - | - |
| Derivados con fines de cobertura | - | 76 | - | - | - | - | - |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos | - | 121 | - | - | - | - | - |
| Cartera de Crédito Total | - | 533,051 | 22,707 | - | | - | |
| Cartera de Crédito Neto | | 531,885 | 22,707 | | | - | |
| Cartera de Crédito Vigente | | 534,289 | 22,779 | | | | |
| Créditos Comerciales | - | 197,538 | 20,465 | - | - | - | |
| Créditos a Entidades Financieras | - | 18,071 | 220 | - | - | - | - |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | - | 133,626 | 2,091 | - | - | - | - |
| Créditos al Consumo | - | 78,763 | 4 | - | - | - | - |
| Créditos a la Vivienda | - | 106,292 | _ | - | - | - | - |
| Media y Residencial | - | 102,509 | _ | - | - | - | - |
| De Interés Social | _ | 48 | _ | - | - | _ | _ |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE | _ | 3,735 | _ | _ | _ | _ | _ |
| Cartera de Crédito Vencida | | 12,369 | 210 | | | | |
| Créditos Comerciales | | 7,581 | 210 | | _ | _ | _ |
| Créditos a Entidades Financieras | | 344 | 210 | | | _ | |
| Créditos al Consumo | | 3,281 | 0 | | | _ | |
| Créditos a la Vivienda | _ | 1,163 | - | _ | _ | _ | _ |
| Media y Residencial | | 1,086 | _ | _ | _ | _ | _ |
| De Interés Social | | 2 | | | | _ | |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE | | 74 | | | | | |
| <u> </u> | | | 283 | | | | |
| Prov. Prev. Riesgos Crediticios | | 14,773 | 203 | - | | • | |
| Derechos de cobro adquiridos | • | 1,165 | - | - | | | |
| Cuentas por cobrar de Instituciones de Seguros y Pensiones | - | - | - | - | 604 | 1,176 | - |
| Deudores por Prima (Neto) | • | - | - | - | 7,566 | 61 | - |
| Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores | • | | - | - | 6,936 | | - |
| Beneficios por recibir en operaciones de reporto | - | 153 | - | - | - | - | 4.007 |
| Otras Cuentas por cobrar, neto Inventario de Mercancías | 53 | 28,206 | 90 | 52 951 | • | • | 1,967 |
| Bienes Adjudicados | - | 1,654 | 7 | 931 | | _ | _ |
| Inmueb., Mobiliario y equipo, neto | | 11,896 | 2,647 | 73 | 315 | 16 | 54 |
| Inversiones permanentes | 126,696 | 13,031 | 2,047 | 0 | 2 | | |
| Impuestos diferidos, neto | 178 | 3,268 | 6 | 3 | 79 | - | 73 |
| Total Otros activos | 10,705 | 17,813 | 157 | 12 | 791 | 3 | |
| Crédito Mercantil | 9,698 | 5,374 | | | 731 | | 201 |
| Intangibles | 1,007 | 8,997 | 157 | 1 | 713 | | 61 |
| Otros activos | - 1,007 | 3,442 | | 11 | 713 | | |
| TOTAL ACTIVOS | 139,199 | 993,168 | 25,629 | 1,112 | 28,567 | 72,595 | |
| TOTAL BUILTOU | 133,133 | 333,100 | 23,029 | 1,112 | 20,307 | 12,393 | 101,193 |



GFNorte - Balance General al 30 de junio 2016

| (Millones de Pesos) | | | 2411 | | | | |
|--|---------------------------------------|------------------|--|-----------|--------|----------|-------------|
| ACTIVOS | Operadora de Fondos Banorte Ixe | IXE Servicios | Sólida Administradora de Portafolios | Total | Cargos | Créditos | Saldo Final |
| Disponibilidades | 341 | 32 | 147 | 92,339 | 265 | 1,845 | 90,759 |
| Cuentas de Margen | - | - | - | 513 | - | - | 513 |
| Inversiones en Valores | - | - | 2,230 | 461,495 | 195 | 347 | 461,343 |
| Títulos para negociar | - | | - | 253,957 | - | - | 253,957 |
| Títulos Disponibles para la venta | - | | 2,230 | 129,587 | - | 110 | 129,477 |
| Títulos Conservados a vencimiento | - | - | | 77,951 | 195 | 237 | 77,909 |
| Deudores por reporto (saldo deudor) | - | - | 120 | 1,691 | - | 1,629 | 62 |
| Derivados con fines de negociación | - | - | 323 | 21,030 | - | - | 21,030 |
| Derivados con fines de cobertura | - | - | - | 76 | | - | 76 |
| Ajustes de valuación por cobertura de activos | - | | | 121 | | | 121 |
| Cartera de Crédito Total | - | | 2,745 | 558,502 | | 14,980 | 543,522 |
| Cartera de Crédito Neto | · | | 1,964 | 556,556 | | 14,980 | 541,576 |
| Cartera de Crédito Vigente | | | | 559,098 | | 14,980 | 544,118 |
| Créditos Comerciales | | _ | 2,025 | 218,002 | _ | 3 | 218,000 |
| Créditos a Entidades Financieras | _ | | | 18,290 | | 14,977 | 3,313 |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | | | | 135,717 | | 14,577 | 135,717 |
| Créditos al Consumo | | | 2,029 | 80,796 | | _ | 80,796 |
| Créditos a la Vivienda | _ | | 2,020 | 106,292 | | | 106,292 |
| Media y Residencial | | | | 102,509 | | | 102,509 |
| De Interés Social | _ | _ | | 48 | | | 48 |
| | - | | | 3,735 | | | |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE | | | | | | | 3,735 |
| Cartera de Crédito Vencida | - | - | • | 12,665 | - | - | 12,665 |
| Créditos Comerciales | - | - | 25 | 7,816 | | - | 7,816 |
| Créditos a Entidades Financieras | - | - | - | 344 | | - | 344 |
| Créditos al Consumo | - | | 61 | 3,343 | - | - | 3,343 |
| Créditos a la Vivienda | - | - | - | 1,163 | | - | 1,163 |
| Media y Residencial | - | - | - | 1,086 | | | 1,086 |
| De Interés Social | - | | - | 2 | - | - | 2 |
| Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE | | | | 74 | | | 74 |
| Prov. Prev. Riesgos Crediticios | - | - | 131 | 15,207 | - | - | 15,207 |
| Derechos de cobro adquiridos | - | - | 781 | 1,946 | - | - | 1,946 |
| Cuentas por cobrar de Instituciones de Seguros y Pensiones | - | - | - | 1,781 | - | - | 1,781 |
| Deudores por Prima (Neto) | - | - | - | 7,627 | - | - | 7,627 |
| Ctas por cobrar a reaseguradores y reafianzadores | - | - | - | 6,936 | - | - | 6,936 |
| Beneficios por recibir en operaciones de reporto | - | - | - | 153 | - | - | 153 |
| Otras Cuentas por cobrar, neto | 122 | 5 | 9,361 | 39,856 | 63 | 409 | 39,510 |
| Inventario de Mercancías | - | - | - | 951 | - | - | 951 |
| Bienes Adjudicados | - | - | 402 | 2,064 | 201 | 201 | 2,064 |
| Inmueb., Mobiliario y equipo, neto | 0 | | | 15,106 | 212 | 172 | 15,146 |
| Inversiones permanentes | 96 | - | 302 | 140,174 | 767 | 127,598 | 13,344 |
| Impuestos diferidos, neto | - - | - | 402 | 4,008 | 393 | 1,316 | 3,085 |
| Total Otros activos | 1 | 6 | | 29,899 | 2,453 | 983 | 31,369 |
| Crédito Mercantil | - | - | - | 15,072 | 2,453 | 876 | 16,648 |
| Intangibles | 0 | 6 | | 11,062 | - | 107 | 10,955 |
| Otros activos | 1 | - | | 3,765 | | | 3,765 |
| TOTAL ACTIVOS | 560 | 146 | 16,152 | 1,384,322 | 4,549 | 149,479 | 1,239,392 |



GFNorte - Balance General al 30 de junio 2016

| (Millones de Pesos) | | | | | | | |
|---|---------|---------|-------------------------|--------------|---------|-----------|------------------------------|
| PASIVOS Y CAPITAL | Holding | Banorte | Arrendadora y Factor | Almacenadora | Seguros | Pensiones | Casa de Bolsa Banorte Ixe |
| Captación de Recursos | - | 579,387 | 130 | | - | | - |
| Depósitos exigibilidad inmediata | - | 352,397 | | - | - | - | - |
| Depósitos a plazo | - | 225,765 | - | - | - | - | |
| Depósitos a plazo-Del Público en General | - | 224,698 | - | - | - | | |
| Depósitos a plazo-Mercado de Dinero | | 1,068 | - | - | | | - |
| Títulos de crédito emitidos | - | | 130 | - | - | - | |
| Cuenta global de captación sin movimientos | - | 1,224 | _ | - | - | - | |
| Préstamos de Bancos y otros | - | 14,612 | 20,479 | 839 | - | - | - |
| De exigibilidad inmediata | | 0 | | - | | | |
| De corto plazo | | 7,018 | 14,019 | 839 | | | |
| De largo plazo | | 7,593 | 6,460 | - | | | |
| Reservas Técnicas | _ | | -, | _ | 16,472 | 69,877 | |
| Valores asignados por liquidar | _ | _ | _ | _ | | , | |
| Acreedores por reporto | _ | 216,288 | _ | _ | _ | _ | 102,573 |
| Colaterales vendidos o dados en garantía | _ | (0) | _ | _ | _ | _ | 102,513 |
| | _ | | | | | | |
| Derivados con fines de negociación Derivados con fines de cobertura | - | 21,961 | _ | - | - | - | - |
| | - | 6,825 | - | - | - | - | · - |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) | - | - | - | - | 2,412 | - | = . |
| Otras Cuentas por pagar | 1,269 | 26,222 | 806 | 14 | 3,892 | 179 | 1,982 |
| Impuestos a la Utilidad por pagar | - | 1,091 | 73 | 2 | 633 | - | -, |
| Participación de los trabajadores en la utilidad | - | 206 | - | - | - | | - |
| Acreedores por liquidación de operaciones | - | 11,086 | - | - | - | | 1,740 |
| Acreedores Por Colaterales Recibidos En Efectivo | - | 1,513 | - | - | - | | - |
| Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar | 1,269 | 12,325 | 734 | 12 | 3,259 | 179 | 242 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | - | 17,821 | - | - | - | - | - |
| Impuestos diferidos (Neto) | - | - | - | - | - | 670 | - |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados | - | 759 | 115 | - | 102 | - | 0 |
| TOTAL PASIVOS | 1,269 | 883,875 | 21,531 | 853 | 22,878 | 70,727 | 104,573 |
| CAPITAL | | | | | | | |
| Capital contribuido | 50,894 | 31,936 | 526 | 87 | 709 | 325 | 1,429 |
| Capital Social | 14,593 | 20,074 | 526 | 87 | 709 | 325 | 1,354 |
| Prima en venta de acciones | 36,301 | 11,862 | - | - | - | | 75 |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital acordadas por su órgano de gobierno | - | - | - | - | - | - | - |
| Capital Ganado | 87,036 | 77,347 | 3,566 | 172 | 4,943 | 1,543 | 1,191 |
| Reservas de capital | 5,334 | 11,509 | 526 | 47 | 717 | 216 | 152 |
| Resultado de ejercicios anteriores | 73,823 | 60,075 | 2,739 | 112 | 2,674 | 1,089 | 550 |
| Res. por valuación de títulos disponibles para la venta | (894) | (768) | (9) | - | 113 | (34) | 68 |
| Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | (1,739) | (1,770) | - | - | - | - | - |
| Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en curso | (24) | | - | - | (24) | | - |
| por variaciones en las tasas. Efecto acumulado por conversión | 1,754 | 1,680 | - | - | - | | 104 |
| Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont. | - | - | | - | | | - |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados | (249) | (253) | | - | - | - | - |
| Resultado neto | 9,030 | 6,875 | 310 | 14 | 1,462 | 271 | |
| Capital Mayoritario | 137,930 | 109,283 | 4,092 | 260 | 5,652 | 1,868 | |
| Participación no controladora | | 10 | 7 | 0 | 37 | | |
| Total Capital Contable | 137,930 | 109,293 | 4,098 | 260 | 5,689 | | |
| TOTAL PASIVOS Y CAPITAL | 139,199 | 993,168 | 25,629 | 1,112 | 28,567 | 72,595 | 107,193 |



GFNorte - Balance General al 30 de junio 2016

| (Millones de Pesos) | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|------------------|--|-----------|---------|----------|-------------|
| PASIVOS Y CAPITAL | Operadora de Fondos Banorte Ixe | IXE Servicios | Sólida Administradora de Portafolios | Total | Cargos | Créditos | Saldo Final |
| Captación de Recursos | | - | - | 579,517 | 1,842 | - | 577,675 |
| Depósitos exigibilidad inmediata | - | - | | 352,397 | 1,726 | | 350,671 |
| Depósitos a plazo | - | - | - | 225,765 | 116 | - | 225,649 |
| Depósitos a plazo-Del Público en General | - | | - | 224,698 | 116 | | 224,581 |
| Depósitos a plazo-Mercado de Dinero | - | | - | 1,068 | | _ | 1,068 |
| Títulos de crédito emitidos | _ | _ | - | 130 | _ | _ | 130 |
| Cuenta global de captación sin movimientos | _ | _ | _ | 1,224 | _ | _ | 1,224 |
| Préstamos de Bancos y otros | _ | _ | 10,991 | 46,920 | 14,980 | _ | 31,941 |
| De exigibilidad inmediata | | | 10,551 | 0 | 14,500 | | 01,341 |
| - | | | 10,991 | 32,867 | 14,980 | _ | 17,887 |
| De corto plazo | - | • | 10,991 | | 14,900 | | |
| De largo plazo | - | - | - | 14,054 | - | - | 14,054 |
| Reservas Técnicas | - | - | - | 86,350 | - | 185 | 86,535 |
| Valores asignados por liquidar | - | - | - | - | - | - | - |
| Acreedores por reporto | - | - | - | 318,861 | 1,629 | - | 317,232 |
| Colaterales vendidos o dados en garantía | - | - | - | 17 | - | - | 17 |
| Derivados con fines de negociación | - | - | - | 21,961 | - | - | 21,961 |
| Derivados con fines de cobertura | - | - | - | 6,825 | - | - | 6,825 |
| Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto) | - | - | - | 2,412 | - | - | 2,412 |
| Otras Cuentas por pagar | 114 | 0 | 65 | 34,545 | 536 | 80 | 34,089 |
| Impuestos a la Utilidad por pagar | 8 | 0 | - | 1,806 | - | | 1,806 |
| Participación de los trabajadores en la utilidad | - | | - | 206 | | | 206 |
| Acreedores por liquidación de operaciones | - | - | - | 12,826 | 201 | | 12,625 |
| Acreedores Por Colaterales Recibidos En Efectivo | _ | | _ | 1,513 | | | 1,513 |
| Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar | 107 | 0 | 65 | 18,193 | 335 | 80 | 17,938 |
| Obligaciones subordinadas en circulación | - | - | - | 17,821 | - | - | 17,821 |
| Impuestos diferidos (Neto) | 0 | - | - | 671 | 671 | - | - |
| Créditos diferidos y Cobros Anticipados | - | | 12 | 988 | 107 | _ | 882 |
| TOTAL PASIVOS | 115 | 0 | 11,068 | 1,116,888 | 19,763 | 265 | 1,097,390 |
| CAPITAL | | - | , | , ., | ., | | ,, |
| Capital contribuido | 112 | 144 | 4,702 | 90,865 | 40,133 | 322 | 51,054 |
| Capital Social | 112 | 144 | 4,198 | 42,124 | 27,534 | - | 14,590 |
| Prima en venta de acciones | | | 4 | 48,241 | 12,098 | 322 | 36,465 |
| Aportaciones para futuros aumentos de capital acordadas por | | | 7 | 40,241 | 12,030 | 322 | 30,403 |
| su órgano de gobierno | - | - | 500 | 500 | 500 | - | - |
| Capital Ganado | 332 | 2 | 383 | 176,515 | 90,854 | 3,282 | 88,944 |
| Reservas de capital | 22 | 2 | 117 | 18,643 | 13,309 | - | 5,334 |
| Resultado de ejercicios anteriores | 196 | (1) | 805 | 142,062 | 69,578 | 3,205 | 75,689 |
| Res. por valuación de títulos disponibles para la venta | - | - | (280) | (1,805) | (894) | - | (911) |
| Res. por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo | - | - | - | (3,509) | (1,770) | - | (1,739) |
| Resultado en la Valuación de la Reserva de Riesgos en curso | - | | - | (48) | (24) | | (24) |
| por variaciones en las tasas. Efecto acumulado por conversión | - | _ | - | 3,539 | 1,784 | _ | 1,754 |
| Exceso (insuf.) en la actualiz. del Cap. Cont. | - | - | - | -,-50 | - | _ | , |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados | - | - | - | (502) | (253) | - | (249) |
| Resultado neto | 114 | 1 | (259) | 18,134 | 9,123 | 77 | 9,088 |
| Capital Mayoritario | 445 | 146 | 5,084 | 267,381 | 130,986 | 3,604 | 139,998 |
| Participación no controladora | 0 | - | | 53 | 37 | 1,987 | 2,004 |
| Total Capital Contable | 445 | 146 | 5,084 | 267,434 | 131,023 | 5,591 | 142,002 |
| TOTAL PASIVOS Y CAPITAL | 560 | 146 | 16,152 | 1,384,322 | 150,786 | 5,856 | 1,239,392 |



V. Anexos

Cambios Contables y Regulatorios

Cifras denominadas en millones de pesos

TRATAMIENTO CONTABLE ESPECIAL AL PROGRAMA DE APOYO DERIVADO DE LOS AJUSTES PRESUPUESTALES DE PEMEX

El 2 de mayo la CNBV, emitió un criterio contable especial aplicable a las instituciones de crédito relacionadas con las empresas denominadas MiPYMES proveedoras indirectas de PEMEX, así como las personas físicas y MiPYMES ubicadas en los estados de Tamaulipas, Veracruz, Campeche, Chiapas y Tabasco, que fueron identificadas como zonas afectadas por los ajustes presupuestales de PEMEX. Bajo este criterio contable especial, que aplicará a aquellos créditos vigentes reestructurados y renovados antes del 31 de diciembre de 2016, no se considerarán como créditos reestructurados conforme a lo establecido en el criterio B-6 "Cartera de crédito" y se mantendrán como cartera vigente durante el plazo establecido en dicho Plan mientras cumplan con los términos de su reestructura y en tal virtud, serían contemplados como cartera vigente para la determinación de la estimación preventiva.

A la fecha la institución no han otorgado apoyos bajo el amparo de este criterio especial, en caso de aplicar se realizarán las revelaciones establecidas en dicho criterio.

Modificación a la metodología de calificación de la cartera de consumo revolvente.

El 16 de diciembre 2015 la CNBV publicó una resolución que modifica las Disposiciones en lo que corresponde a la metodología para la calificación de la cartera de consumo revolvente la cual sigue teniendo un enfoque de pérdida esperada e incorpora información más reciente del desempeño de la industria en sus nuevos factores. El principal cambio de dicha metodología además de contemplar la experiencia crediticia del acreditado con la Institución que otorga el crédito, contempla también el comportamiento crediticio de dichos acreditados con otras Instituciones de acuerdo a la información de las Sociedades de Información Crediticia. La nueva metodología entró en vigor el 1 de Abril de 2016.

El efecto financiero aplicado en Banorte al cierre de abril 2016 derivado de la metodología modificada menos las reservas que se tendrían por el saldo de dicha cartera con la metodología anterior fue de \$672. El registro contable de este efecto financiero fue de un incremento a la estimación preventiva de riesgo crediticio por \$672 (pasivo), un incremento del impuesto diferido por \$201 (activo) y una disminución al resultado de ejercicios anteriores por \$471 (capital contable).

El efecto financiero a nivel del Grupo Financiero considerando el porcentaje de participación en Banorte fue de \$462 como una disminución al resultado de ejercicios anteriores neto de impuestos diferidos.

Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito en Materia de Capitalización

En octubre de 2015, entraron en vigor los cambios regulatorios publicados el 31 de diciembre de 2014 en el DOF, mismos que modifican las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de capitalización. Entre las citadas modificaciones se destaca:

- a. Cambios en los ponderadores de cálculo de requerimiento de Riesgo de Mercado y Crédito.
- b. Cambio en el tratamiento de Líneas de Crédito.
- c. Incorporación de requerimiento por riesgo Gamma y Vega en Opciones.
- d. Incorporación del Ajuste por Valuación Crediticia en el cálculo del requerimiento por Riesgo Contraparte.
- e. Entrada del Modelo Estándar y Estándar Alternativo para Riesgo Operativo.

Modificaciones en las compañías Seguros Banorte y Pensiones Banorte.

Seguros Banorte



El 4 de abril 2015 entró en vigor la Ley de Instituciones de Seguros y Fianzas, con nuevos requerimientos en materia de Sistema de Gobierno Corporativo, Revelación de Información, documentación y mejora de procesos, así mismo se registraron las nuevas metodologías de cálculo de Reservas de acuerdo a lo señalado en la nueva Ley.

Durante el primer trimestre de 2016 se recibió autorización por parte de la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas (CNSF) para utilizar las metodologías propias de reservas, los cálculos preliminares de la prueba final con cifras a diciembre 2015 no tuvieron impacto en el Requerimiento de Capital de Solvencia y Margen de Solvencia.

Reconocimiento de variación en tasa de la Reserva de Riesgos en Curso de Largo Plazo

Las variaciones que se presenten en el valor de la Reserva de Riesgos en Curso y en los importes Recuperables de Reaseguro de Largo Plazo por diferencias en las tasas de interés empleadas en su valuación, corresponderán a pérdidas o ganancias no realizadas, las cuales podrían revertirse posteriormente dependiendo de los movimientos de las tasas que se empleen para la valuación, por lo que su registro deberá afectar el Capital Contable en el rubro de Superávit/Déficit por valuación de la Reserva de Riesgos en Curso de Largo Plazo de acuerdo con los criterios definidos por la CNSF.

Reconocimiento por Cambio de Metodología de Cálculo de la Reserva de Riesgos en Curso

De acuerdo a la circular modificatoria 1/16, a las instituciones - que derivado de la aplicación a partir del 1° de enero 2016 de los métodos propios para el cálculo de las reservas de riesgos en curso y reserva para obligaciones pendientes de cumplir por siniestros ocurridos y no reportados - determinen un decremento neto en dichas reservas con relación a los importes determinados conforme a las disposiciones vigentes hasta el 31 de diciembre 2015, podrán registrar dicho decremento neto conforme a lo establecido en el título 22 de las presentes disposiciones, los cuáles se deberán devengar en línea recta en un plazo máximo de 2 años.

Portafolio de Inversiones

Reclasificación de las Inversiones clasificadas como "Conservar a Vencimiento" a la categoría "Disponibles Para la Venta", lo anterior en apego a lo señalado en el Título 22 (de la contabilidad y los Estados Financieros) capítulo 22.1.2 (de los Criterios contables para la estimación de los activos y pasivos de las Instituciones) que establece que la categoría de títulos para conservar a vencimiento será de uso exclusivo de las Instituciones de Seguros que operan los seguros de Pensiones, considerando la naturaleza de sus obligaciones.

Reconocimiento de Primas Vida Corto Plazo

Hasta diciembre 2015 el reconocimiento del ingreso se realizaba de acuerdo a la forma de pago de cada recibo de primas y a partir de enero de 2016 se reconoce de acuerdo a la vigencia de la póliza. Este efecto tiene su respectivo impacto en constitución de reservas.

Pensiones Banorte

Portafolio de Inversiones

Asimismo, en el mes de enero de 2016 Pensiones Banorte realizó el cambio de clasificación de las Inversiones que estaban clasificadas como "Conservar a Vencimiento" a la categoría "Disponibles para la venta" reflejando un déficit de \$7,860,116 en el Capital Contable del Balance General al 31 de enero 2016.

Modificación a la Severidad de la Pérdida Expuesta para acreditados en Concurso Mercantil.

El 30 de octubre de 2014, la Comisión publicó una modificación a las Disposiciones en lo que corresponde a la metodología para la calificación de la cartera crediticia comercial, con el objeto de hacerla consistente con la reforma publicada en Enero de 2014 a la Ley de Concursos Mercantiles respecto a los créditos otorgados a acreditados que hubieran presentado un plan de reestructura previo, para la admisión del Concurso Mercantil.

La resolución modifica el artículo 114 de las Disposiciones y aplica para la parte no cubierta por garantías reales de créditos otorgados a personas morales o físicas con actividad empresarial que hayan sido declaradas en concurso mercantil, con un plan de reestructura previo. La modificación establece que para dichos casos, las Instituciones podrán calcular una Estimación Actualizada de la Pérdida que refleje la mejor estimación de pérdida como porcentaje de la cartera incumplida, considerando los posibles pagos o mitigantes de pérdidas que se puedan recibir para el pago de la parte no cubierta del crédito. La Severidad de la Pérdida a utilizar en estos casos, sería el máximo entre la Estimación Actualizada de la Pérdida y el 45% que establece la regulación como Severidad de Pérdida de posiciones descubiertas no subordinadas en su prelación de pago con menos de 18 meses de incumplimiento. Este cálculo puede mantenerse hasta la adopción de un convenio entre el acreditado y los acreedores reconocidos o bien, hasta que se determine la quiebra del acreditado, en cuyo caso ya no aplicará esta modificación y se tendrá que reservar la parte no cubierta conforme a la regulación vigente que requeriría hasta el 100% de Severidad de la Pérdida para créditos con 18 meses o más de incumplimiento.



Coeficiente de Cobertura de Liquidez - Cambios Metodológicos.

El 31 de diciembre de 2015, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores publicó modificaciones a los requerimientos de liquidez para las Instituciones de Banca Múltiple, las cuales entraron vigor en enero de 2016, e impactaron de manera benéfica a Banorte.

Entre los cambios destaca la metodología para obtener salidas y entradas de efectivo en derivados, el cambio de ponderadores para compromisos crediticios, y la posibilidad de reconocer como activos liquidos, posiciones que hayan reflejado cierto grado de deterioro en su serie histórica de precios, entre otros.

Principales cambios en el criterio contable NIF D-3 "Beneficios a los empleados".

El día 31 de diciembre de 2015, la Comisión publicó una resolución que modifica las Disposiciones en lo que corresponde a la aplicación de la "NIF D-3 Beneficios a los empleados" Esta disposición tiene como objetivo dar a conocer los artículos transitorios en los que se señalan las opciones que tienen las instituciones para reconocer los efectos contables de la entrada en vigor de la nueva NIF-D-3.

En virtud de lo antes mencionado la Institución tomó la opción establecida en el artículo tercero transitorio de reconocer progresivamente en el capital contable los cambios por reformulación referidos en los incisos a) y b) del párrafo 81.2 de la NIF D-3 "Beneficios a los empleados", emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C., que entró en vigor el 1 de enero de 2016, lo cual fue informado oportunamente a la Comisión conforme a los plazos establecidos en las Disposiciones.

El reconocimiento de los saldos señalados en los incisos a) y b) del párrafo 81.2 de la NIF D-3, inició en el ejercicio 2016 reconociendo el 20% de los saldos en dicho año y un 20% adicional en cada uno de los años subsecuentes, hasta llegar al 100% en un periodo máximo de 5 años.

Los montos totales a reconocer respecto de los incisos a) y b) del párrafo 81.2 de la NIF D-3 se determinaron utilizando la tasa de descuento de Bonos corporativos para la valuación a mercado, de la Obligación por Beneficios Definidos conforme a la nueva NIF D-3, en los términos siguientes:

I. El saldo de modificaciones al plan aún no reconocido, se reconoce de manera progresiva, registrando un 20% durante el año 2016 y se afecta el concepto de resultado de ejercicios anteriores, utilizando como contrapartida en la cuenta "Provisión para beneficios a los empleados", correspondiente al concepto de pasivo "Acreedores diversos y otras cuentas por pagar", como sigue:

| Tasa de descuento | Saldo total por aplicar | Aplicación del 20% anual | Reconocimiento gradual al 2T16 |
|--------------------|-------------------------|-----------------------------|--------------------------------|
| Bonos Corporativos | \$183.0 | \$36.6 | \$18.3 |

II. En el caso del saldo acumulado de ganancias o pérdidas del plan pendiente de reconocer (enfoque del corredor) se reconoce de manera progresiva, registrando un 20% durante el año 2016, incrementando la cuenta "Provisión para beneficios a los empleados", correspondiente al concepto de pasivo "Acreedores diversos y otras cuentas por pagar", y se utiliza como contrapartida el concepto de "Remediciones por beneficios definidos a los empleados" del rubro "Capital ganado", como sigue:

| Tasa de descuento | Saldo total por aplicar | Aplicación del 20% anual | Reconocimiento gradual al 2T16 |
|--------------------|-------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
| Bonos Corporativos | \$2,728.7 | \$545.7 | \$272.9 |

La aplicación del 20% anual se reconoce mensualmente de manera proporcional durante el año 2016.

Los importes que se hubieran reconocido y presentado en el balance general al 30 de junio de 2016 de no haberse aplicado la opción antes señalada en los rubros afectados son:

Otros activos a corto y largo plazo

1,145



| Total de activos | 1,236,772 |
|---|-----------|
| Resultado de ejercicios anteriores | 75,487 |
| Remediciones por beneficios definidos a los empleados | (2,704) |
| Total capital contable | 139,345 |
| Total pasivo más capital contable | 1,236,735 |

(1) En este rubro se netea la cuenta de "Provisión para beneficios a los empleados" para mostrar el "Activo neto por beneficios definidos" originado por los pagos anticipados realizados por la Institución.



Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011 la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de \$29, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 30 de junio de 2016, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de \$928 y sus vencimientos están entre el 2017 y 2027.



Venta de Cartera a Sólida Administradora de Portafolios

Por disposición de la CNBV en el oficio 601-II-323110 a continuación se muestra la integración de la Cartera que Banorte vendió a su subsidiaria Sólida Administradora de Portafolios S.A. de C.V. en el 1T03 con el objetivo de alojar en dicha subsidiaria cartera que ya venía siendo gestionada por esta empresa, por lo que se buscó identificar más claramente el negocio de Recuperación dentro del Sector Banca. Esta fue una operación única.

En el mes de Febrero de 2003 Banorte vendió \$1,925 millones de su propia cartera (con intereses) a su Subsidiaria Sólida Administradora de Portafolios S.A. de C.V. a un precio de \$378 millones. De esta cantidad \$1,861 millones fueron de Cartera Vencida y \$64 millones de Cartera Vigente. La operación se realizó con base a cifras del mes de Agosto de 2002, por lo que la cifra final que afectó al balance de Febrero fue de \$1,856 millones considerando las cobranzas realizadas desde Agosto de 2002. Junto con la cartera vendida se cancelaron \$1,577 millones de reservas crediticias asociadas a la misma.

| | Мо | neda Nac | ional | Moneda | Extranjer | a (USD) | | Total | |
|----------------------------------|--------|----------|--------|--------|-----------|---------|--------|--------|--------|
| (Millones de Pesos Nominales) | ago-02 | mar-16 | jun-16 | ago-02 | mar-16 | jun-16 | ago-02 | mar-16 | jun-16 |
| Cartera Vigente | | | | | | | | | |
| Comercial | 5 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 10 | 0 | 0 |
| Consumo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hipotecario | 54 | 21 | 21 | 0 | 0 | 0 | 54 | 21 | 21 |
| Total | 59 | 21 | 21 | 5 | 0 | 0 | 64 | 21 | 21 |
| Cartera Vencida | | | | | | | | | |
| Comercial | 405 | 236 | 236 | 293 | 11 | 12 | 698 | 248 | 249 |
| Consumo | 81 | 71 | 71 | 0 | 0 | 0 | 81 | 71 | 71 |
| Hipotecario | 1,112 | 210 | 209 | 0 | 0 | 0 | 1,112 | 210 | 209 |
| Total | 1,598 | 518 | 516 | 293 | 11 | 12 | 1,891 | 529 | 529 |
| CARTERA TOTAL | 1,657 | 539 | 537 | 298 | 11 | 12 | 1,955 | 551 | 549 |
| Reservas Crediticias (1) | | | | | | | | | |
| Comercial | 326 | 236 | 236 | 246 | 11 | 11 | 572 | 248 | 248 |
| Consumo | 77 | 71 | 71 | 0 | 0 | 0 | 77 | 71 | 71 |
| Hipotecario | 669 | 221 | 221 | 0 | 0 | 0 | 669 | 221 | 221 |
| Total | 1,072 | 529 | 529 | 246 | 11 | 11 | 1,318 | 540 | 540 |

⁽¹⁾ Reservas requeridas de acuerdo a la metodología de calificación que se aplica en el Banco Consolidado.

En el 2T16 hubo movimientos en la cartera por cobros por \$0.8 millones de pesos, \$6.3 millones en castigos, quitas y bonificaciones, adjudicaciones por un monto de \$0.9 millones y reestructuras por \$0.1 millones de pesos. En las estimaciones preventivas hubo movimientos por \$1.6 millones. Hubo traspasos a cartera vencida por \$156.1 millones y a cartera vigente por \$20.6 millones de pesos.

Segundo Trimestre de 2016

^(*) Al mes de junio de 2016 existe diferencia en reservas por \$30 millones.

^(*) Los créditos en dólares se valorizaron al nuevo tipo de cambio.

^(*) La moneda nacional incluye UDIS valorizados al nuevo tipo de cambio.



En cumplimiento al oficio 601-II-323110 de la CNBV para efectos de la determinación de indicadores financieros y en general de la revelación de información a que hacen referencia las disposiciones regulatorias, a continuación se muestra la integración de la cartera de Banorte incluyendo la cartera que se vendió a Sólida Administradora de Portafolios, S.A. de C.V.

| Moneda Nacional (1) | | | • | Total | |
|---------------------|---|---|---|---|---|
| mar-16 | jun-16 | mar-16 | jun-16 | mar-16 | jun-16 |
| | | | | | |
| 315,455 | 295,632 | 34,918 | 37,117 | 350,373 | 332,749 |
| 50,267 | 78,610 | 0 | 0 | 50,267 | 78,610 |
| 100,764 | 104,754 | 0 | 0 | 100,765 | 104,754 |
| 466,486 | 478,996 | 34,918 | 37,117 | 501,404 | 516,113 |
| | | | | | |
| 7,896 | 8,087 | 108 | 68 | 8,004 | 8,155 |
| 1,284 | 3,353 | 0 | 0 | 1,284 | 3,353 |
| 1,304 | 1,350 | 0 | 0 | 1,304 | 1,350 |
| 10,484 | 12,789 | 108 | 68 | 10,592 | 12,857 |
| 476,970 | 491,785 | 35,026 | 37,185 | 511,996 | 528,970 |
| 10,906 | 13,721 | 300 | 328 | 11,206 | 14,048 |
| 466,064 | 478,064 | 34,726 | 36,857 | 500,790 | 514,922 |
| | | | | 105.80% | 109.27% |
| | | | | 2.07% | 2.43% |
| | 7,896 1,284 10,484 476,970 10,906 | mar-16 jun-16 315,455 295,632 50,267 78,610 100,764 104,754 466,486 478,996 7,896 8,087 1,284 3,353 1,304 1,350 10,484 12,789 476,970 491,785 10,906 13,721 | mar-16 jun-16 mar-16 315,455 295,632 34,918 50,267 78,610 0 100,764 104,754 0 466,486 478,996 34,918 7,896 8,087 108 1,284 3,353 0 1,304 1,350 0 10,484 12,789 108 476,970 491,785 35,026 10,906 13,721 300 | mar-16 jun-16 mar-16 jun-16 315,455 295,632 34,918 37,117 50,267 78,610 0 0 100,764 104,754 0 0 466,486 478,996 34,918 37,117 7,896 8,087 108 68 1,284 3,353 0 0 1,304 1,350 0 0 10,484 12,789 108 68 476,970 491,785 35,026 37,185 10,906 13,721 300 328 | mar-16 jun-16 mar-16 jun-16 mar-16 315,455 295,632 34,918 37,117 350,373 50,267 78,610 0 0 50,267 100,764 104,754 0 0 100,765 466,486 478,996 34,918 37,117 501,404 7,896 8,087 108 68 8,004 1,284 3,353 0 0 1,284 1,304 1,350 0 0 1,304 10,484 12,789 108 68 10,592 476,970 491,785 35,026 37,185 511,996 10,906 13,721 300 328 11,206 466,064 478,064 34,726 36,857 500,790 105,80% |

^{1.} La moneda nacional incluye UDIS valorizados al nuevo tipo de cambio.

^{2.} Los créditos en Dólares valorizados al nuevo tipo de cambio.



Notas a Estados Financieros

INVERSIONES EN VALORES Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T16

| (IVIIIONE | es de Pesos) | | | |
|-------------------------|--------------------|-----------|-----------|---------------------|
| Títulos para Negociar | Valor en Libros | Intereses | Valuación | Valor de Mercado |
| Valores gubernamentales | 213,017 | 812 | 128 | 213,956 |
| Sin restricción | 7,359 | 59 | (35) | 7,383 |
| CETES | 5,601 | 55 | (13) | 5,644 |
| BONDES | 1 | 0 | 0 | 1 |
| BPA | 1,131 | 1 | 1 | 1,134 |
| Bonos | 136 | 1 | (23) | 114 |
| Udibonos | 478 | 1 | 0 | 479 |
| UMS | 19 | 0 | (0) | 19 |
| Treasury Notes | (7) | 0 | 0 | (7) |
| Restringidos | 205,658 | 753 | 162 | 206,573 |
| CETES | 2,263 | - | (1) | 2,262 |
| BONDES | 22,322 | 39 | 4 | 22,366 |
| BPA | 176,617 | 702 | 137 | 177,456 |
| Bonos | 4,334 | 12 | 14 | 4,360 |
| Udibonos | 121 | 0 | 0 | 121 |
| UMS | 0 | - | - | 0 |
| Treasury Bonds | (0) | - | 0 | (0) |
| Treasury Notes | 0 | - | 7 | 7 |
| Valores bancarios | 36,094 | 41 | 3 | 36,138 |
| Sin restricción | 1,560 | 1 | (1) | 1,561 |
| Pagarés | 1,817 | 0 | 0 | 1,817 |
| Certificados Bursátiles | 411 | 1 | (0) | 411 |
| Otros títulos bancarios | (667) | - | (0) | (667) |
| Restringidos | 34,534 | 40 | 3 | 34,577 |
| Pagarés | 3,942 | - | (0) | 3,942 |
| CEDES | 9,143 | 7 | (1) | 9,149 |
| Certificados Bursátiles | 17,577 | 31 | 4 | 17,612 |
| Otros títulos bancarios | 3,872 | 1 | 1 | 3,874 |
| Valores privados | 3,635 | 5 | 223 | 3,863 |
| Sin restricción | 1,497 | 2 | 225 | 1,724 |
| Certificados Bursátiles | 506 | 1 | (7) | 500 |
| Bonos PEMEX | 3 | 0 | 0 | 3 |
| Eurobonos | 123 | 1 | 9 | 133 |
| Acciones BMV | 67 | - | 159 | 225 |
| Acciones Soc. Inversión | 798 | - | 64 | 862 |
| Restringidos | 2,138 | 3 | (2) | 2,139 |
| Certificados Bursátiles | 1,960 | 3 | (4) | 1,959 |
| Acciones BMV | 171 | - | 2 | 173 |
| Otros títulos privados | 0 | - | - | 0 |
| Total | 252,746 | 857 | 353 | 253,957 |



INVERSIONES EN VALORES Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T16

| (Millone | es de Pesos) | | | |
|---|--------------------|-----------|-----------|---------------------|
| Títulos Disponibles para la Venta | Valor en Libros | Intereses | Valuación | Valor de Mercado |
| Valores gubernamentales | 94,160 | 1,210 | 306 | 95,676 |
| Sin restricción | 27,855 | 253 | 352 | 28,460 |
| CETES | 16 | - | (0) | 16 |
| BONDES | 100 | 0 | 0 | 100 |
| BREMS | 7,778 | 11 | - | 7,790 |
| Bonos | 478 | 1 | (12) | 467 |
| CBIC | 67 | 0 | 8 | 75 |
| Udibonos | 97 | 0 | 46 | 144 |
| UMS | 11,462 | 218 | 342 | 12,022 |
| Otros valores gubernamentales extranjeros | 7,856 | 23 | (32) | 7,847 |
| Restringidos | 66,305 | 956 | (46) | 67,216 |
| CETES | 97 | - | (0) | 97 |
| BPA | 66,207 | 956 | (45) | 67,118 |
| Bonos | 1 | 0 | (0) | 1 |
| Valores bancarios | 1,466 | 6 | 49 | 1,520 |
| Sin restricción | 1,366 | 6 | 49 | 1,420 |
| CEDES | 310 | 3 | 89 | 402 |
| Certificados Bursátiles | 254 | 2 | 30 | 286 |
| Notas Estructuradas | 742 | 0 | (71) | 671 |
| Otros títulos bancarios | 60 | 0 | 0 | 60 |
| Restringidos | 100 | 0 | 0 | 100 |
| Certificados Bursátiles | 100 | 0 | 0 | 100 |
| Valores privados | 33,982 | 254 | (1,954) | 32,281 |
| Sin restricción | 23,132 | 203 | (1,038) | 22,297 |
| Certificados Bursátiles | 6,205 | 44 | (282) | 5,967 |
| Bonos PEMEX | 9,483 | 137 | (442) | 9,177 |
| Eurobonos | 1,440 | 22 | (2) | 1,461 |
| Acciones BMV | 2,645 | - | (414) | 2,231 |
| Acciones Soc. Inversión | 3,359 | - | 102 | 3,461 |
| Restringidos | 10,849 | 51 | (916) | 9,985 |
| Certificados Bursátiles | 6,637 | 15 | (122) | 6,530 |
| Bonos PEMEX | 3,441 | 36 | (53) | 3,424 |
| Acciones BMV | 771 | - | (741) | 31 |
| Total | 129,607 | 1,469 | (1,600) | 129,477 |



INVERSIONES EN VALORES Y RESULTADOS POR VALUACIÓN AL 2T16

(Millones de Pesos)

| Títulos Conservados al Vencimiento | Valor en Libros | Intereses | Valuación | Valor de Mercado |
|--------------------------------------|--------------------|-----------|-----------|---------------------|
| Valores gubernamentales | 62,505 | 91 | - | 62,595 |
| Sin restricción | 62,504 | 91 | - | 62,595 |
| CETES Especial | 928 | - | - | 928 |
| CBIC | 264 | 2 | - | 266 |
| Udibonos | 61,312 | 89 | - | 61,401 |
| Restringidos | 0 | 0 | - | 0 |
| Bonos | 0 | 0 | - | 0 |
| CBIC | 0 | 0 | - | 0 |
| Udibonos | 0 | 0 | - | 0 |
| Valores bancarios | 1,830 | 859 | - | 2,689 |
| Sin restricción | 1,830 | 859 | - | 2,689 |
| CEDES | 722 | 669 | - | 1,390 |
| Certificados Bursátiles | 659 | 13 | - | 672 |
| Notas Estructuradas | 449 | 177 | - | 627 |
| Valores privados | 12,472 | 195 | - | 12,667 |
| Sin restricción | 8,551 | 183 | - | 8,733 |
| Certificados Bursátiles | 8,551 | 183 | - | 8,733 |
| Restringidos | 3,922 | 12 | - | 3,934 |
| Certificados Bursátiles | 3,922 | 12 | - | 3,934 |
| Ajuste valor razonable Adq Ixe Banco | (42) | - | - | (42) |
| Total | 76,765 | 1,144 | - | 77,909 |

POSICIONES POR OPERACIONES DE REPORTO 2T16

(Millones de Pesos)

Deudores por Reporto

Acreedores por Reporto

| | VM deudores por reporto | VM Colaterales recibidos vendidos en reporto | Diferencia deudora | Diferencia acreedora | VM acreedores por reporto |
|-------------------------|-------------------------|---|-----------------------|-------------------------|---------------------------|
| Valores gubernamentales | 5,803 | 5,757 | 46 | 0 | 269,115 |
| Valores bancarios | 3,376 | 3,376 | 0 | 0 | 31,040 |
| Valores privados | 2,510 | 2,494 | 16 | - | 17,077 |
| Total | 11,689 | 11,626 | 62 | 0 | 317,232 |



OPERACIONES CON INSTRUMENTOS DERIVADOS AL 2T16

| Po | SI | eП | on | Δ | cti | va |
|----|----|----|----|---|-----|----|

| Instrumento | Valor Razonable | | | | |
|----------------------|-----------------|--|--|--|--|
| Forward | | | | | |
| Forward de divisa | 9 | | | | |
| Opciones | | | | | |
| Opciones de tasas | 630 | | | | |
| Opciones de divisa | 1 | | | | |
| Opciones de acciones | 337 | | | | |
| Swaps | | | | | |
| Swaps de tasas | 16,665 | | | | |
| Swaps de divisas | 3,388 | | | | |
| Total negociación | 21,030 | | | | |
| Opciones | | | | | |
| Opciones de tasas | 7 | | | | |
| Swaps | | | | | |
| Swaps de divisas | 69 | | | | |
| Total cobertura | 76 | | | | |
| Total posición | 21,107 | | | | |
| Posición Pasiva | | | | | |

| Instrumento | Valor Razonable |
|--------------------|-----------------|
| Forward | |
| Forward de divisa | 5 |
| Opciones | |
| Opciones de tasas | 492 |
| Opciones de divisa | 1 |
| Swaps | |
| Swaps de tasas | 15,965 |
| Swaps de divisas | 5,498 |
| Total negociación | 21,961 |
| Swaps | |
| Swaps de tasas | 1,008 |
| Swaps de divisas | 5,817 |
| Total cobertura | 6,825 |
| Total posición | 28,786 |



MONTOS NOCIONALES EN OPERACIONES DERIVADAS AL 2T16

(Millones de Pesos)

| PRODUCTO | TIPO | SUBYACENTE | NOCIONAL | OPERATIONS |
|------------------------|-----------|--------------------------|-----------|------------|
| Forwards de Divisa | Compras | Tipo de Cambio (USD/MXN) | 106 | 7 |
| Forwards de Divisa | Ventas | Tipo de Cambio (USD/MXN) | 1,069 | 24 |
| Opciones de Divisa | Compras | Tipo de Cambio (MXN) | 2 | 5 |
| Opciones de Divisa | Compras | Tipo de Cambio (Dólar) | 4 | 10 |
| Opciones de Divisa | Ventas | Tipo de Cambio (Dólar) | 78 | 12 |
| Opciones de Tasa | Compras | TIIE | 44,478 | 142 |
| Opciones de Tasa | Ventas | TIIE | 90,147 | 437 |
| Opciones de Tasa | Compras | LIBOR | 5,746 | 21 |
| Opciones de Tasa | Ventas | LIBOR | 5,905 | 18 |
| Swaps de Tasa | USD LIBOR | LIBOR | 491,737 | 2,116 |
| Swaps de Tasa | MXN TIIE | TIIE | 1,406,683 | 4,786 |
| Swaps de Tasa y Divisa | CS USDMXN | FIJO/VARIABLE | 1,362 | 6 |
| Swaps de Tasa y Divisa | CS USDMXN | FIJO/FIJO | 8,433 | 30 |
| Swaps de Tasa y Divisa | CS USDMXN | VARIABLE/VARIABLE | 15,732 | 26 |
| Swaps de Tasa y Divisa | CS EURMXN | FIJO/VARIABLE | 569 | 2 |
| Swaps de Tasa y Divisa | CS EURMXN | FIJO/FIJO | 8,251 | 64 |
| Swaps de Tasa y Divisa | CS GBPMXN | FIJO/FIJO | 2,334 | 11 |

CARTERA DE CRÉDITO

(Millones de Pesos)

| | Moneda Nacional | | UDIS | | Moneda Extranjera | | Total | |
|--------------------------------------|-----------------|---------|------|------|-------------------|--------|---------|---------|
| | 2T15 | 2T16 | 2T15 | 2T16 | 2T15 | 2T16 | 2T15 | 2T16 |
| Créditos Comerciales | 146,721 | 161,932 | - | - | 45,329 | 56,068 | 192,050 | 218,000 |
| Créditos a Entidades Financieras | 1,532 | 1,349 | - | - | 1,769 | 1,965 | 3,301 | 3,313 |
| Créditos al Consumo | 71,979 | 80,643 | - | - | 139 | 153 | 72,118 | 80,796 |
| Créditos a la Vivienda | 92,176 | 104,523 | 257 | 210 | 1,411 | 1,559 | 93,844 | 106,292 |
| Créditos a Entidades Gubernamentales | 123,782 | 134,203 | - | - | 922 | 1,514 | 124,704 | 135,717 |
| Total | 436,190 | 482,649 | 257 | 210 | 49,570 | 61,259 | 486,017 | 544,118 |
| Créditos Comerciales | 10,058 | 7,742 | 0 | 0 | 104 | 74 | 10,162 | 7,816 |
| Créditos a Entidades Financieras | 0 | 344 | - | - | - | - | 0 | 344 |
| Créditos al Consumo | 2,684 | 3,343 | - | - | 0 | - | 2,685 | 3,343 |
| Créditos a la Vivienda | 1,092 | 1,125 | 27 | 15 | 30 | 22 | 1,149 | 1,163 |
| Total | 13,836 | 12,554 | 27 | 15 | 134 | 96 | 13,996 | 12,665 |
| Cartera de Crédito | 450,025 | 495,203 | 284 | 225 | 49,704 | 61,355 | 500,012 | 556,783 |

COSTO DEL PERIODO Y SALDO DE LA CARTERA DE LOS PROGRAMAS: FINAPE, FOPYME, HIPOTECARIO UDIS E HIPOTECARIO TIPO FOVI AL 2T16- GFNorte

| | TOTAL | | | | |
|-----------------------|----------------------|---------------------|--|--|--|
| | COSTO DEL PERIODO | SALDO DE CARTERA | | | |
| FINAPE | - | = | | | |
| FOPYME | - | = | | | |
| Hipotecario UDIS | 4.0 | 0.0 | | | |
| Hipotecario tipo FOVI | - | - | | | |
| | 4.0 | 0.0 | | | |



EXPLICACIÓN DEL SALDO DE IMPUESTOS DIFERIDOS AL 2T16

(Millones de Pesos)

| (interior de l'ecce) | | |
|--|---------|---------|
| DIFERENCIAS TEMPORALES ACTIVAS | ISR | Neto |
| Reservas Preventivas Globales de Cartera Crediticia | 3,884 | 3,884 |
| Provisiones no deducibles | 913 | 913 |
| Exceso del valor contable sobre el fiscal del bienes adjudicados y activo fijo | 786 | 786 |
| PTU disminuible | 140 | 140 |
| Comisiones cobrada por anticipado | 943 | 943 |
| Efecto por valuación de instrumentos financieros | 960 | 960 |
| Pérdidas fiscales por amortizar | 1,604 | 1,604 |
| Provisiones para posibles pérdidas de créditos | 538 | 538 |
| Pérdida en venta de creditos y bienes adjudicados | 91 | 91 |
| Disminución del valor de bienes inmuebles | 5 | 5 |
| Intereses en prestamos | 0 | 0 |
| Otras partidas | 74 | 74 |
| Total Activo | 9,939 | 9,939 |
| Diferencias Temporales Pasivas | | |
| Aportación fondo de pensiones | (1,005) | (1,005) |
| Adquisición de portafolios de cartera | (399) | (399) |
| Proyectos capitalizables. pagos e ingresos anticipados | (2,397) | (2,397) |
| Amortización intangible contabilización compra | (36) | (36) |
| Efecto por valuación de instrumentos financieros | (2,253) | (2,253) |
| Credito Mercantil | (681) | (681) |
| Efecto por otras partidas | (83) | (83) |
| Total Pasivo | (6,854) | (6,854) |
| Activo (Pasivo) neto acumulado | 3,085 | 3,085 |

EMISIONES O TITULOS DE DEUDA A LARGO PLAZO VIGENTES AL 30 DE JUNIO 2016 - BANCO MERCANTIL DEL NORTE

(Millones de Pesos) MONTO ORIGINAL (VALORIZADO) PAGO DE INTERESES FECHA DE EMISIÓN FECHA DE VENCIMIENTO MONTO ORIGINAL MONTO ACTUAL TIPO DE DEUDA PLAZO TASA Obligaciones dlls emisión 2006 (BANOA28 131021) USD C/ 180 días 13-oct-06 200 2,188 3,693 15 años 6.862% 13-oct-21 Obligaciones Q BANORTE 08 MXN 3,000 3,000 3,000 TIIE + 0.60% 27-feb-18 C/ 28 días 15-jun-18 Obligaciones Q BANORTE 08-2 MXN 27-jun-08 2,750 2,750 2,750 10 años TIIE + 0.77% C/ 28 días Obligaciones Q BANORTE 08U UDIs 11-mar-08 447 1,749 2,421 20 años 4.950% 15-feb-28 C/ 182 días Obligaciones Q BANORTE 12 MXN 08-jun-12 3,200 3,200 3,200 10 años TIIE + 1.50% 27-may-22 C/ 28 días Obligaciones DIIs emisión 2010 (IXEGB40 141020) USD 14-oct-10 120 1,484 2,216 9.25% 14-oct-20 C/ 180 días 10 años



PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y CON OTROS ORGANISMOS AL 2T16 DE GRUPO FINANCIERO BANORTE

(Millones de Pesos)

| | MONEDA NACIONAL | MONEDA EXTRANJERA | TOTAL |
|---|--------------------|----------------------|----------|
| Préstamos de Bancos del Extranjero concentrados desde el extranjero | - | 1,983 | 1,983 |
| Préstamos de Banca de Desarrollo | 12,085 | 5,765 | 17,850 |
| Préstamos de Banca de Fomento | 8,090 | 1,179 | 9,268 |
| Call y Préstamos de Bancos | 17,602 | - | 17,602 |
| Préstamos de Fondos Fiduciarios | 145 | - | 145 |
| Provisiones de Intereses | 72 | <u> </u> | 72 |
| | 37,993 | 8,927 | 46,920 |
| Eliminaciones | | | (14,979) |
| Total | | | 31,941 |

| TASAS DE INTERÉS - CAPTACIÓN VENTANILLA Y PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS AL 2T16 | | | | |
|--|-------|--|--|--|
| CAPTACIÓN VENTANILLA (BANORTE) | | | | |
| Depósitos Exigibilidad Inmediata | | | | |
| Moneda Nacional y UDIs | 0.46% | | | |
| Moneda Extranjera | 0.02% | | | |
| Depósitos a Largo Plazo - del Público en General | | | | |
| Moneda Nacional y UDIs | 3.12% | | | |
| Moneda Extranjera | 0.23% | | | |
| Depósitos a Largo Plazo - Mesa de Dinero | | | | |
| Moneda Nacional y UDIs | 3.10% | | | |
| PRÉSTAMOS DE BANCOS Y OTROS (BANORTE) | | | | |
| De Exigibilidad Inmediata | | | | |
| Moneda Nacional y UDIs | 3.15% | | | |
| Banca de Fomento y Desarrollo | | | | |
| Moneda Nacional y UDIs | 4.33% | | | |
| Moneda Extranjera | 2.06% | | | |

PRINCIPALES LINEAS DE CRÉDITO RECIBIDAS AL 2T16 (BANORTE)

Millones de pesos

| | 2T15 | 1T16 | 2T16 | Var vs. 2T15 | Var vs. 1T16 |
|--|---------|---------|---------|-----------------|-----------------|
| Banxico (Depósitos de Regulación Monerataria | 33,449 | 33,449 | 33,449 | 0% | 0% |
| Banxico (Reportos Sistema de Pagos) | 36,967 | 38,822 | 46,962 | 27% | 21% |
| Call Money | 65,650 | 111,088 | 111,746 | 70% | 1% |
| TOTAL | 136,066 | 183,359 | 192,157 | 41% | 5% |



INGRESOS POR INTERMEDIACIÓN AL 2T16 (Millones de Pesos)

| Resultado por intermediación | Consolidado |
|---|-------------|
| Resultado por valuación a valor razonable | 394 |
| Títulos para negociar | 351 |
| Derivados con fines de negociación | 51 |
| Derivados con fines de cobertura | (7) |
| Pérdida por deterioro o incremento por revaluación | (7) |
| Resultado por valuación de divisas | 17 |
| Resultado por valuación de metales preciosos o amonedados | 10 |
| Resultado por compraventa de valores e instrumentos fin. der. | 160 |
| Títulos para negociar | 170 |
| Títulos disponibles para la venta | 80 |
| Derivados con fines de cobertura | (90) |
| Resultado por compraventa de divisas | 646 |
| Resultado por compraventa de metales precios amonedados | 3 |
| Total | 1,224 |



Administración de Riesgos

La función de Administración de Riesgos en Grupo Financiero Banorte es un pilar fundamental para la determinación y ejecución de la planeación estratégica de la Institución. Asimismo, la gestión y políticas de Riesgos en el Grupo están alineadas al cumplimiento de la regulación y a las mejores prácticas del mercado.

1. OBJETIVOS, ALCANCE Y FUNCIONES DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Los objetivos principales de la función de Administración de Riesgos en GFNorte son:

- Proporcionar a las diferentes áreas de negocio reglas claras que coadyuven a minimizar el riesgo y que aseguren estar dentro de los parámetros establecidos y aprobados por el Consejo de Administración y el Comité de Políticas de Riesgo (CPR).
- Establecer mecanismos para dar seguimiento a la toma de riesgos dentro de GFNorte con sistemas y procesos robustos.
- Verificar la observancia del Perfil de Riesgo Deseado.
- Calcular y dar seguimiento al capital de GFNorte, bajo escenarios normales y adversos, con el fin de cubrir pérdidas no esperadas por movimientos del mercado, quiebras crediticias y riesgos operativos.
- Implementar modelos de valuación para los distintos tipos de riesgos.
- Establecer procedimientos de optimización del portafolio y administración de la cartera de crédito.
- Actualizar y dar seguimiento al Plan de Contingencia para restaurar el nivel de capital y liquidez en caso de eventos adversos.

Adicionalmente, GFNorte cuenta con metodologías sólidas para administrar los riesgos cuantificables tales como el Riesgo Crédito, el Riesgo Mercado, el Riesgo Liquidez, el Riesgo Operacional, el Riesgo de Concentración y el Riesgo de Contraparte.

<u>Riesgo Crédito</u>: volatilidad de los ingresos como consecuencia de la constitución de reservas por deterioro de los créditos y pérdidas potenciales por falta de pago de un acreditado o contraparte.

<u>Riesgo Mercado</u>: volatilidad de los ingresos por cambios en las condiciones del mercado, que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivos contingentes, tales como: tasas de interés, sobretasas, tipos de cambio, índices de precios, etc.

Riesgo Liquidez: pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para GFNorte, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

Riesgo Operacional: pérdida resultante de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, del personal, de los sistemas internos o bien de acontecimientos externos. Esta definición incluye al Riesgo Tecnológico y al Riesgo Legal. El Riesgo Tecnológico incluye pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información, mientras que el Riesgo Legal involucra la pérdida potencial por sanciones derivadas del incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas o la emisión de resoluciones judiciales desfavorables inapelables en relación con las operaciones que GFNorte lleva a cabo.

Riesgo de Concentración: pérdida potencial atribuida a la elevada y desproporcional exposición a factores de riesgo particulares dentro de una misma categoría o entre distintas categorías de riesgo.

Por otro lado, en lo referente a Riesgos No Cuantificables, en GFNorte existen objetivos definidos en el Manual de Administración de Riesgos para:

<u>Riesgo Reputacional</u>: pérdida potencial en el desarrollo de la actividad de la Institución provocado por el deterioro en la percepción que tienen las distintas partes interesadas, tanto internas como externas, sobre su solvencia y viabilidad.

1.1. Estructura y Gobierno Corporativo de Administración de Riesgos

En relación a la estructura y organización de la función para la Administración Integral de Riesgos, el Consejo de Administración es el responsable de autorizar las políticas y estrategias generales así como:

- El Perfil de Riesgo Deseado para GFNorte.
- El Marco para la Administración Integral de Riesgos.



- Los Límites de Exposición al Riesgo, los Niveles de Tolerancia al Riesgo y los mecanismos para la realización de acciones correctivas.
- El Plan de Contingencia.
- Los Resultados de los Escenarios Supervisores e Internos de Adecuación de Recursos.

El Consejo de Administración ha designado al CPR (Comité de Políticas de Riesgo) como el órgano responsable de administrar los riesgos a los que se encuentra expuesto el Grupo Financiero, así como vigilar que la realización de operaciones se apegue a los objetivos, políticas y procedimientos para la Administración de Riesgos.

Por su parte, el CPR también vigila los límites globales de exposición de riesgo aprobados por el Consejo de Administración, además de aprobar los límites específicos para exposición a los distintos tipos de riesgo.

El CPR está integrado por miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración, el Director General del Grupo Financiero, los Directores Generales de las Entidades del Grupo y el Director General de Administración de Riesgos, además del Director General de Auditoría, participando este último con voz pero sin voto.

Asimismo, el Comité de Activos y Pasivos (ALCO) y el Grupo de Capital y Liquidez, analizan, monitorean y toman decisiones en relación con el riesgo de tasas en el balance, el margen financiero, la liquidez y el capital neto de la Institución.

La Unidad para la Administración Integral de Riesgos (UAIR) está a cargo de la Dirección General de Administración de Riesgos (DGAR) y contempla entre sus funciones identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a que se encuentra expuesto GFNorte.

La DGAR reporta al CPR, dando cumplimiento a la normatividad referente a la independencia de ésta respecto a las áreas de negocio.

1.2. Alcance y Naturaleza de la Administración de Riesgos en GFNorte

La función de Administración de Riesgos se extiende a todas las subsidiarias de GFNorte. Dependiendo del giro de cada una de las líneas de negocio del Grupo, se miden, administran y controlan los Riesgos de Crédito, Concentración, Mercado, Liquidez y Operacional.

Para este fin, la DGAR se apoya en diversos sistemas de información y medición de los riesgos, los cuales cumplen con los estándares regulatorios y están alineados a las mejores prácticas internacionales en materia de Administración de Riesgos. Cabe mencionar, que la información contenida en los sistemas de riesgo así como los reportes que éstos generan son respaldados de forma continua siguiendo procedimientos institucionales en materia de seguridad informática. Así mismo, los sistemas de riesgos contienen operaciones sujetas a Riesgo de Crédito, Mercado, Liquidez y Operacional, mismas que son procesadas y a las cuales se les aplican los diferentes modelos y metodologías vigentes, generándose periódicamente reportes para cada uno de estos riesgos.

En GFNorte existen políticas y procesos para el empleo de coberturas y estrategias de mitigación y compensación para cada tipo de riesgo dentro y fuera de balance, mismas que están contenidas en los modelos, metodologías y procedimientos de Administración de Riesgos. Dentro de estas políticas y procesos se detallan entre otros: las características, aforos, aspectos legales, temas de instrumentación y grado de cobertura que debe considerarse para las coberturas al momento de compensar o mitigar el riesgo. Dentro de las políticas y procesos también se contempla la ejecución de garantías como mecanismo de compensación de riesgo cada vez que existe algún incumplimiento no subsanado por parte de los deudores. Como parte de las estrategias y los procesos para vigilar la eficacia continua de las coberturas o los mitigantes de los diferentes riesgos existen límites para cada tipo de Riesgo (Crédito, Mercado, Liquidez y Operacional), los cuales son monitoreados de forma continua y existen procedimientos establecidos para que los excesos y las causas de los mismos sean documentados y se implementen las acciones correctivas correspondientes para regresar a niveles de riesgo aceptables.

2. RIESGO CRÉDITO

Se refiere al riesgo de que clientes, emisores o contrapartes no cumplan con sus obligaciones de pago. Es por ello que la correcta administración del mismo es esencial para mantener la calidad crediticia del portafolio.

Los objetivos de la Administración de Riesgo de Crédito en GFNorte son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración del Grupo.
- Mejorar la calidad, diversificación y composición del portafolio de crédito para optimizar la relación riesgorendimiento.
- Proveer a la Alta Dirección información confiable y oportuna para apoyar la toma de decisiones en materia de financiamiento.



- Otorgar a las Áreas de Negocio herramientas claras y suficientes para apoyar la colocación y seguimiento del financiamiento.
- Apoyar la creación de valor económico para los accionistas mediante una eficiente Administración de Riesgo de Crédito.
- Definir y mantener actualizado el marco normativo para la Administración de Riesgo de Crédito.
- Cumplir ante las autoridades con los requerimientos de información en materia de Administración de Riesgo de Crédito.
- Realizar una Administración de Riesgos de acuerdo a las mejores prácticas, implementando modelos, metodologías, procedimientos y sistemas basados en los principales avances a nivel internacional.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas, y considerar dichos resultados para la toma de decisiones.

Las políticas de la Administración de Riesgo de Crédito en GFNorte son aplicables a:

- Otorgamiento y Administración del Crédito al consumo de acuerdo a mejores prácticas del mercado a través de Modelos Paramétricos que permitan identificar el riesgo, minimizar las pérdidas e incrementar la colocación de crédito con calidad.
- Otorgamiento y Administración del Crédito a empresas y otras entidades, de acuerdo a mejores prácticas del mercado, por medio de una estrategia de crédito que incluya Mercados Objetivo y Criterios de Aceptación de Riesgo, identificando y administrando el riesgo por medio de metodologías de Calificación de Cartera y Alertas Tempranas.
- Seguimiento y control de la calidad de los créditos por medio de un Sistema de Clasificación Crediticia que indique el tratamiento y acciones generales que se derivan de situaciones definidas, así como las áreas o funcionarios responsables de dichas acciones.
- Vigilancia y control del Riesgo Crédito por medio de Límites Globales y Específicos, políticas de clasificación de cartera y modelos de Riesgo de Crédito a nivel portafolio que permitan identificar la pérdida esperada y pérdida no esperada a un nivel de confianza específico.
- Información y revelación del Riesgo de Crédito a las áreas tomadoras de riesgos, al CPR, al Consejo de Administración, a las Autoridades Financieras y al Público Inversionista.
- Definición de facultades en la toma de Riesgos de Crédito para la institución.

Para el cumplimiento de los objetivos y políticas se tienen definidas una serie de estrategias y procedimientos que abarcan la originación, análisis, aprobación, administración, seguimiento, recuperación y cobranza.

2.1. Alcance y Metodologías de Riesgo Crédito

2.1.1. Riesgo de Crédito Individual

GFNorte segmenta el Riesgo de Crédito en dos grandes grupos: Minorista y Mayorista.

El Riesgo de Crédito individual para la cartera Minorista es identificado, medido y controlado mediante un sistema paramétrico (scoring) que incluye modelos para cada uno de los productos de PyMEs y Consumo (hipotecario, automotriz, crédito de nómina, personal y tarjeta de crédito).

El riesgo individual para la cartera Mayorista es identificado, medido y controlado mediante los Mercados Objetivo, los Criterios de Aceptación de Riesgo, las Alertas Tempranas y la Calificación Interna de Riesgo Banorte (CIR Banorte).

Los Mercados Objetivo, los Criterios de Aceptación de Riesgo y las Alertas Tempranas son herramientas que, junto con la Calificación Interna de Riesgo forman parte de la Estrategia de Crédito de GFNorte y apoyan la estimación del nivel de Riesgo de Crédito.

Los Mercados Objetivo son categorías de actividad económica por cada región, en los que GFNorte tiene interés en participar en la colocación de créditos. Su definición se encuentra respaldada por estudios económicos y análisis de comportamiento del portafolio, así como por la opinión de expertos.

Los Criterios de Aceptación de Riesgo son parámetros que describen los diferentes tipos de riesgos identificados por cada industria, permitiendo estimar el riesgo que implica otorgar un crédito a un cliente de acuerdo a la actividad económica que desempeña. Los tipos de riesgo considerados en los Criterios de Aceptación de Riesgo son el Riesgo Financiero, de Operación, de Mercado, de ciclo de vida de la empresa, Legal y Regulatorio, además de experiencia crediticia y calidad de la administración.

Las Alertas Tempranas son un conjunto de criterios basados en información e indicadores de los acreditados y de su entorno que han sido establecidos como mecanismo para prevenir e identificar de manera oportuna el probable



deterioro en la cartera de crédito, permitiendo actuar por medio de acciones preventivas que mitiguen el Riesgo de Crédito.

La CIR Banorte es una metodología de calificación del deudor que evalúa criterios cuantitativos y cualitativos para determinar su calidad crediticia y se aplica a cartera Comercial igual o mayor a un importe equivalente en moneda nacional a cuatro millones de unidades de inversión a la fecha de la calificación.

2.1.2. Riesgo de Crédito del Portafolio

GFNorte ha diseñado una metodología de Riesgo de Crédito del portafolio que, además de contemplar estándares internacionales en lo referente a la identificación, medición, control y seguimiento, ha sido adaptada para funcionar dentro del contexto del Sistema Financiero Mexicano.

La metodología de Riesgo de Crédito desarrollada permite conocer la exposición de todos los portafolios de crédito en la cartera total de GFNorte, permitiendo vigilar los niveles de concentración de riesgo por calificaciones de riesgo, regiones geográficas, actividades económicas, monedas y tipo de producto con la finalidad de conocer el perfil del portafolio y tomar acciones para orientarlo hacia una diversificación en donde se optimice la relación riesgo-rendimiento.

El cálculo de la exposición de los créditos implica la generación del flujo de efectivo de cada uno de los créditos, tanto de capital como de intereses para posteriormente descontarlo. Al ser la exposición sensible a cambios en el mercado, es posible la estimación de sensibilidad ante distintos escenarios económicos.

Adicional a la exposición, la metodología contempla la probabilidad de incumplimiento, el nivel de recuperación asociado a cada cliente y la modelación de los acreditados basada en el modelo de Merton. La probabilidad de incumplimiento es la probabilidad de que un acreditado incumpla en su obligación de deuda con la institución de acuerdo a los términos y condiciones pactados originalmente; y se encuentra basada en las matrices de transición que GFNorte estima a partir de la migración de los acreditados a distintos niveles de calificación de riesgo. La tasa de recuperación es el porcentaje de la exposición total que se espera recuperar en caso de que el acreditado llegue al incumplimiento. La modelación de los acreditados basada en el modelo de Merton tiene como fundamento el asociar el comportamiento futuro del acreditado a los factores de crédito y mercado en los que se ha determinado, por medio de técnicas estadísticas, de las que depende su "salud crediticia".

Como resultados principales se obtienen la pérdida esperada y la pérdida no esperada en un horizonte de un año. La pérdida esperada se define como la media de la distribución de pérdidas del portafolio de crédito, con lo cual se estima la pérdida promedio que se esperaría en el siguiente año a causa de incumplimiento o variaciones en la calidad crediticia de los acreditados. La pérdida no esperada es un indicador de la pérdida ante escenarios extremos, y se mide como la diferencia entre la pérdida máxima dada la distribución de pérdidas, a un nivel de confianza específico, que en el caso de GFNorte es de 99.5%, y la pérdida esperada.

Los resultados obtenidos son utilizados como herramienta para una mejor toma de decisiones en la concesión de créditos y en la diversificación del portafolio, de acuerdo con la estrategia de GFNorte. Las herramientas de identificación de riesgo individual y la metodología de Riesgo de Crédito del portafolio se revisan y actualizan periódicamente con el fin de incluir nuevas técnicas que apoyen o fortalezcan a las mismas.

2.1.3. Riesgo de Crédito de Instrumentos Financieros

La Administración de Riesgo de Crédito de instrumentos financieros se gestiona a través de una serie de pilares fundamentales, dentro de los cuales se puede destacar un marco robusto de políticas para la originación, análisis, autorización y administración.

En las políticas de originación se definen los tipos de instrumentos financieros con elegibilidad para negociarse, así como la forma de evaluar la calidad crediticia de los diferentes tipos de emisores y contrapartes. La calidad crediticia se asigna por medio de una calificación que puede obtenerse con una metodología interna, por medio de evaluaciones de calificadoras externas o una combinación de ambas. Además, se tienen definidos parámetros máximos de operación dependiendo del tipo de emisor o contraparte, calificación y tipo de operación.

El Comité de Crédito es el máximo órgano facultado para autorizar líneas de operación con instrumentos financieros para clientes y contrapartes de acuerdo a las políticas de autorización. La solicitud de autorización se presenta por el área de negocio y las áreas involucradas en la operación con toda la información relevante para que sea analizada por el Comité y de así considerarlo adecuado, emita su autorización. No obstante, la UAIR tiene delegada la facultad para autorizar líneas de contraparte (a entidades financieras principalmente) que cumplan con ciertos criterios, mediante una metodología paramétrica autorizada por el CPR.

En el caso específico de los contratos derivados y en línea con las mejores prácticas se utiliza una metodología de exposición potencial para el cálculo de líneas de crédito, las cuales son analizadas y aprobadas en el seno del Comité



de Crédito y se les da seguimiento de forma diaria y mensual en el CPR, donde también se presenta un análisis de las garantías detrás de las transacciones de derivados, tanto por parte de los clientes, como de las contrapartes financieras.

La facultad mínima de autorización de líneas de crédito para derivados con clientes, es del Comité Nacional de Crédito (y en caso de aplicar facilidades, la UAIR). Para estas operaciones, debe privilegiarse el uso líneas de derivados con llamadas de margen para mitigar el riesgo que representa la exposición potencial de las operaciones derivadas.

Para determinar las líneas de crédito con correlación adversa (Wrong Way Risk "WWR"), se considera un ajuste en la exposición potencial.

La concentración de riesgo de crédito con instrumentos financieros se administra de forma continua a nivel individual estableciendo y monitoreando parámetros máximos de operación por cada contraparte o emisor dependiendo de su calificación y el tipo de operación. A nivel portafolio existen definidas políticas de diversificación de riesgo a nivel de grupos económicos y grupos internos. Adicionalmente, se monitorea la concentración por tipo de contraparte o emisor, tamaño de instituciones financieras y la región en la que operan, de manera que se logre una diversificación adecuada y se eviten concentraciones no deseadas.

La medición de Riesgo de Crédito se realiza por medio de la calificación asociada al emisor, emisión o contraparte, la cual tiene asignado un grado de riesgo medido con base en dos elementos:

- 1) La probabilidad de incumplimiento del emisor, emisión o contraparte, la cual se expresa como un porcentaje entre 0% y 100% donde entre mejor calificación o menor diferencial de la tasa del instrumento vs. la de un bono gubernamental equivalente, menor probabilidad de incumplimiento y viceversa.
- 2) La severidad de la pérdida que se tendría con respecto al total de la operación en caso de presentarse el incumplimiento, expresada como un porcentaje entre 0% y 100% donde entre mejores garantías o estructura del crédito, menor severidad de la pérdida y viceversa. Con el fin de mitigar el Riesgo de Crédito y reducir la severidad de la pérdida en caso de incumplimiento, se tienen firmados con las contrapartes contratos ISDA y acuerdos de neteo, en los cuales se contempla la implementación de líneas de crédito y uso de colaterales para mitigar la pérdida en caso de incumplimiento.

2.2. Exposición al Riesgo de Crédito

Al 30 de Junio de 2016, el monto total de las exposiciones brutas sujetas al Método Estándar para el cálculo del Índice de Capital es el siguiente:

| Exposiciones Brutas sujetas al Método Estándar (Millones de pesos) | Banorte | Arrendadora y Factor* | Sólida | Cartera Total |
|---|---------|--------------------------|--------|------------------|
| Comercial | 149,818 | 20,780 | 25 | 170,623 |
| Ingresos o Ventas anuales < 14 MM UDIS | 56,660 | 786 | 0 | 57,446 |
| Ingresos o Ventas anuales >= 14 MM UDIS | 93,158 | 19,994 | 25 | 113,177 |
| Entidades Federativas o Municipios | 81,829 | 634 | 0 | 82,463 |
| Organismos Descentralizados del Gobierno Federal y Empresas Productivas del Estado | 51,797 | 1,365 | 0 | 53,163 |
| Proyectos con Fuente de Pago Propia | 39,141 | 0 | 0 | 39,141 |
| Instituciones Financieras | 18,071 | 205 | 0 | 18,276 |
| Hipotecario | 105,874 | 0 | 0 | 105,874 |
| Consumo | 81,891 | 5 | 2,090 | 83,986 |
| Tarjeta de Crédito | 26,958 | 0 | 0 | 26,958 |
| No Revolvente | 54,933 | 5 | 2,090 | 57,028 |
| Cartera Total sujetas al Método Estándar | 528,420 | 22,989 | 2,115 | 553,525 |
| INB | | | | 18,275 |
| Eliminaciones | | | | (15,017) |
| Cartera Total | | | | 556,783 |

^{*} No incluye Arrendamiento Puro.

Para las operaciones sujetas a Riesgo de Crédito la Institución utiliza las calificaciones externas emitidas por las agencias S&P, Moody's, Fitch, HR Ratings y Verum. Sólo se consideran las calificaciones emitidas por calificadoras y no se asignan con base en activos comparables.

Segundo Trimestre de 2016



2.2.1. Cartera de Crédito

La cartera crediticia de GFNorte con Riesgo de Crédito al cierre de junio de 2016 registra una exposición bruta de \$556,783 millones de pesos, mostrando un crecimiento trimestral de +\$11,444 millones (+2.1%) y de \$56,771 millones en el año (+11.4%).

Las variaciones por producto de la cartera total de GFNorte son:

| Producto/Segmento | | Cartera Total | | | 1T16 | Var. vs 2T15 | |
|---------------------|---------|---------------|---------|---------|--------|--------------|-------|
| (Millones de pesos) | 2T15 | 1T16 | 2T16 | \$ | % | \$ | % |
| Gobierno | 124,708 | 137,144 | 135,717 | (1,427) | (1.0%) | 11,008 | 8.8% |
| Comercial | 122,311 | 131,063 | 133,517 | 2,454 | 1.9% | 11,206 | 9.2% |
| Hipotecario | 94,993 | 103,327 | 107,455 | 4,128 | 4.0% | 12,462 | 13.1% |
| Corporativa | 84,248 | 93,248 | 95,956 | 2,708 | 2.9% | 11,708 | 13.9% |
| Nómina | 37,508 | 40,915 | 43,503 | 2,588 | 6.3% | 5,995 | 16.0% |
| Tarjeta | 24,558 | 26,644 | 26,958 | 314 | 1.2% | 2,400 | 9.8% |
| Automotriz | 11,686 | 12,998 | 13,678 | 680 | 5.2% | 1,992 | 17.0% |
| Cartera Total | 500,012 | 545,339 | 556,783 | 11,444 | 2.1% | 56,771 | 11.4% |

^{*} Las cifras del 2T15 fueron actualizadas retroactivamente de acuerdo a la reclasificación de la Tarjeta Empuje en el primer trimestre del 2016.

| Subsidiaria | Carte | era | Emprob | Emproblemada Cartera Total Reser | | Reservas | |
|-------------------------|---------|---------|---------|----------------------------------|---------------|----------|--|
| (Millones de pesos) | Vigente | Vencida | Vigente | Vencida | Cartera Total | Totales | |
| Banorte* | 499,625 | 4,629 | 1,451 | 7,699 | 513,404 | 14,358 | |
| Arrendadora y Factoraje | 22,776 | 80 | 4 | 130 | 22,989 | 274 | |
| INB | 18,168 | 41 | 67 | 0 | 18,275 | 161 | |
| Sólida | 2,029 | 61 | 0 | 25 | 2,115 | 150 | |
| Registros Contables | | | | | | 264 | |
| Cartera Total | 542,597 | 4,811 | 1,521 | 7,854 | 556,783 | 15,207 | |

^{*} La cartera total de Banorte incluye eliminaciones por (\$15,017).

Las reservas totales de \$15,207 millones de pesos incluyen reservas por calificación de \$14,943 millones, y registros contables (para reservar al 100% los Intereses vencidos, por valorización, adeudos negativos en el Buró de Crédito y registradas en recuperaciones) por \$264 millones.

La cartera crediticia vigente, vencida y emproblemada de GFNorte al 2T16 agrupada por sector y subsidiaria se detallan en las siguientes dos tablas:

| Sector | Carte | ra | Emproblemada | | Emproblemada | | Emproblemada | | Emproblemada | | Emproblemada | | Emproblemada | | Emproblemada | | Cartera | Reserva | | Castigos | Días** |
|------------------------|---------|---------|--------------|---------|--------------|--------|----------------|------------------|--------------|--|--------------|--|--------------|--|--------------|--|---------|---------|--|----------|--------|
| (Millones de pesos) | Vigente | Vencida | Vigente | Vencida | Total | 2T16 | Var vs 1T16 | Castigos 2T16 | Vencidos | | | | | | | | | | | | |
| Gobierno | 135,716 | 0 | 0 | 0 | 135,717 | 711 | (224) | 0 | 0 | | | | | | | | | | | | |
| Servicios* | 47,074 | 92 | 278 | 528 | 47,972 | 787 | (108) | 161 | 245 | | | | | | | | | | | | |
| Construcción | 38,473 | 48 | 54 | 5,022 | 43,597 | 2,677 | 183 | 44 | 867 | | | | | | | | | | | | |
| Comercio | 39,875 | 86 | 310 | 1,392 | 41,664 | 1,083 | (52) | 182 | 287 | | | | | | | | | | | | |
| Manufactura | 39,159 | 39 | 136 | 498 | 39,831 | 623 | (38) | 99 | 298 | | | | | | | | | | | | |
| Principales 5 Sectores | 300,297 | 265 | 778 | 7,440 | 308,781 | 5,881 | (239) | 485 | | | | | | | | | | | | | |
| Otros Sectores | 38,756 | 22 | 676 | 414 | 39,868 | 752 | (12) | 57 | | | | | | | | | | | | | |
| Vivienda | 106,292 | 1,163 | 0 | 0 | 107,455 | 794 | 144 | 326 | | | | | | | | | | | | | |
| Consumo | 80,796 | 3,343 | 0 | 0 | 84,139 | 7,369 | 1,181 | 1,736 | | | | | | | | | | | | | |
| INB Comercial | 16,456 | 19 | 67 | 0 | 16,541 | 147 | 20 | 4 | | | | | | | | | | | | | |
| Registros Contables | | | | | | 264 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Cartera Total | 542,597 | 4,811 | 1,521 | 7,854 | 556,783 | 15,207 | 1,094 | 2,607 | | | | | | | | | | | | | |

^{*} Servicios incluye Servicios Financieros, Inmobiliarios y Otros Servicios.

^{**} Días vencidos de la cartera vencida.



| Sector/Subsidiaria (Millones de pesos) | Banorte* | AyF | INB | Sólida | Cartera Total |
|---|----------|--------|--------|--------|---------------|
| Gobierno | 133,626 | 2,091 | | | 135,717 |
| Servicios** | 44,107 | 3,865 | | | 47,972 |
| Construcción | 39,767 | 3,805 | | 25 | 43,597 |
| Comercio | 37,260 | 4,404 | | | 41,664 |
| Manufactura | 32,649 | 7,182 | | | 39,831 |
| Principales 5 Sectores | 287,409 | 21,347 | 0 | 25 | 308,781 |
| Resto | 225,995 | 1,642 | 18,275 | 2,090 | 248,002 |
| Cartera Total | 513,404 | 22,989 | 18,275 | 2,115 | 556,783 |

^{*} La cartera total de Banorte incluye eliminaciones por (\$15,017).

La cartera crediticia vigente, vencida y emproblemada de GFNorte al 2T16 agrupada por entidad federativa y subsidiaria se detallan en las siguientes dos tablas:

| | Entidad Federativa | Cart | era | Emproblemada | | Cartera | Reservas |
|----|--|---------|---------|--------------|---------|---------|--------------|
| | (Millones de pesos) | Vigente | Vencida | Vigente | Vencida | Total | Totales |
| 1 | Distrito Federal | 147,988 | 1,076 | 718 | 5,353 | 155,135 | 5,417 |
| 2 | Nuevo León | 93,933 | 541 | 127 | 334 | 94,935 | 1,863 |
| 3 | Estado De México | 41,360 | 574 | 78 | 352 | 42,365 | 1,219 |
| 4 | Jalisco | 29,783 | 324 | 111 | 228 | 30,447 | 777 |
| 5 | Tamaulipas | 18,531 | 119 | 20 | 143 | 18,814 | 425 |
| 6 | Sinaloa | 14,186 | 117 | 49 | 187 | 14,540 | 308 |
| 7 | Veracruz | 14,019 | 188 | 42 | 68 | 14,317 | 403 |
| 8 | Coahuila | 14,081 | 93 | 27 | 63 | 14,265 | 257 |
| 9 | Sonora | 12,482 | 76 | 13 | 80 | 12,651 | 238 |
| 10 | San Luis Potosí | 12,254 | 93 | 14 | 30 | 12,391 | 263 |
| | Principales 10 | 398,617 | 3,203 | 1,200 | 6,840 | 409,860 | 11,170 |
| | Otras Entidades Federativas Registros Contables | 143,980 | 1,608 | 320 | 1,014 | 146,923 | 3,773 264 |
| | Cartera Total | 542,597 | 4,811 | 1,521 | 7,854 | 556,783 | 15,207 |

^{*} La cartera total de Banorte incluye eliminaciones por (\$15,017).

La cartera crediticia vigente, vencida y emproblemada de Banorte al 2T16 agrupada por plazo remanente se detalla a continuación:

| Plazo Remanente | Cart | Cartera | | Emproblemada | | Reservas |
|---------------------|---------|---------|---------|--------------|---------------|----------|
| (Millones de pesos) | Vigente | Vencida | Vigente | Vencida | Cartera Total | Totales |
| 0 - 1 años | 79,544 | 1,782 | 253 | 5,582 | 87,160 | 7,001 |
| 1 - 5 años | 95,154 | 472 | 548 | 1,585 | 97,759 | 2,365 |
| 5 - 10 años | 88,792 | 164 | 74 | 188 | 89,219 | 582 |
| > 10 años | 236,135 | 2,212 | 575 | 344 | 239,266 | 4,410 |
| Banorte* | 499,625 | 4,629 | 1,451 | 7,699 | 513,404 | 14,358 |
| INB | 18,168 | 41 | 67 | 0 | 18,275 | 161 |
| Factoraje | 12,891 | 0 | 4 | 56 | 12,951 | 150 |
| Arrendadora | 9,885 | 80 | 0 | 73 | 10,038 | 124 |
| Sólida | 2,029 | 61 | 0 | 25 | 2,115 | 150 |
| Registros Contables | | | | | | 264 |
| Cartera Total | 542,597 | 4,811 | 1,521 | 7,854 | 556,783 | 15,207 |

^{*} La cartera total de Banorte incluye eliminaciones por (\$15,017).

^{**} Servicios incluye Servicios Financieros e Inmobiliarios.



La Cartera Total Emproblemada es de \$9,375 millones de pesos. A continuación se presenta la conciliación 2T16 de las provisiones para riesgos crediticios de esta cartera:

| Provisiones preventivas para | | | 2T16 | | |
|---|---------|---------------------------|----------------------------|--------|---------|
| Riesgos Crediticios para créditos emproblemados (Millones de pesos) | Banorte | Inter National Bank | Arrendadora y Factor | Sólida | GFNorte |
| Provisiones Preventivas Iniciales | 4,098 | 7 | 101 | 15 | 4,220 |
| Cargos a resultados | 553 | 7 | 3 | 0 | 562 |
| Por créditos castigados | 188 | 0 | 0 | 0 | 188 |
| Por variaciones en el tipo de cambio | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| Por ajustes en el riesgo crediticio | 362 | 7 | 3 | 0 | 372 |
| Castigos, Condonaciones y Quitas | (504) | 0 | (33) | 0 | (537) |
| Provisiones Preventivas Finales | 4,147 | 14 | 71 | 15 | 4,246 |
| Recuperaciones de cartera | 58 | 3 | 0 | 0 | 61 |

2.2.2. Exposición con Instrumentos Financieros

Al 30 de junio de 2016, la exposición al Riesgo de Crédito de Inversiones en Valores para Banco Mercantil del Norte es de \$258,100 millones de pesos, de los cuales el 99.4% presenta una calificación mayor o igual a A+(mex en escala local, colocándolos en grado de inversión y en donde los 3 principales emisores distintos a Gobierno Federal, Paraestatales e Instituciones Financieras Nacionales representan el 11% del Capital Básico a marzo de 2016. Adicionalmente, la exposición de las inversiones con un mismo emisor distinto a Gobierno Federal que representan una concentración mayor o igual al 5% del Capital Neto a marzo de 2016 tienen calificación mayor o igual a AA- (mex) y se componen por (plazo en promedio ponderado, monto en millones de pesos y rendimiento al vencimiento anualizado en promedio ponderado): certificados bursátiles y bonos de Pemex a 6 años y 5 meses por \$15,213 a 4.6%; certificados bursátiles de Banco Inbursa a 1 año y 6 meses por \$6,575 a 4.1%; y certificados de depósito de HSBC México a 2 meses por \$6,147 a 4.1%.

Para el caso de las operaciones con derivados, el nocional de las 3 principales contrapartes distintas a Gobierno Federal, Paraestatales e Instituciones Financieras Nacionales representan el 2% del Capital Básico a marzo de 2016.

En cuanto a Casa de Bolsa Banorte Ixe, la exposición al Riesgo de Crédito de Inversiones en Valores es de \$101,200 millones de pesos, de los cuales el 99.8% tiene calificación mayor o igual a A+(mex) en escala local, lo que los coloca en grado de inversión y los 3 principales emisores distintos a Gobierno Federal, Paraestatales e Instituciones Financieras Nacionales representan el 24% del Capital Contable a marzo de 2016. Adicionalmente, la exposición de las inversiones con un mismo emisor distinto a Gobierno Federal que representan una concentración mayor o igual al 5% del Capital Contable a marzo de 2016 tienen calificación mayor o igual a A(mex) y se componen por (plazo en promedio ponderado, monto en millones de pesos y rendimiento al vencimiento anualizado en promedio ponderado): certificados bursátiles de CFE a 3 años y 1 mes por \$2,007 a 4.7%; certificados bursátiles de PEMEX a 2 años y 4 meses por \$1,908 a 5.2%; certificados bursátiles de HSBC México a 2 años y 5 meses por \$1,151 a 4.3%; certificados bursátiles de Banamex a 1 año y 9 meses por \$732 a 4.3%; certificados bursátiles de Bancomer a 1 año y 9 meses por \$572 a 4.3%; bonos de Deutsche Bank a 6 años y 11 meses por \$537 a 9.0%; certificados bursátiles de Banco Santander Mexicano a 3 meses por \$529 a 4.2%; certificados bursátiles de Banco Interacciones a 3 años y 3 meses por \$186 a 5.2%; y bonos de CABEI a 2 años y 6 meses por \$165 a 4.0%. Para el caso de derivados, no se tienen operaciones.

Para Arrendadora y Factor Banorte, la exposición de Inversiones en Valores es de \$618 mil pesos, la totalidad corresponde a acciones. Para el caso de operaciones con derivados, se tiene una exposición de \$4 millones de pesos con contrapartes privadas.

En Sólida Administradora de Portafolios, la exposición de Inversiones en Valores es de \$2,230 millones de pesos, la totalidad corresponde a acciones. La exposición con derivados es de \$323 millones de pesos con contrapartes privadas.

A continuación se presenta la exposición al riesgo de contraparte de las operaciones con instrumentos financieros derivados para Banorte, así como el efecto de compensación (neteo) y la mitigación de la exposición con base al agregado de las garantías relacionadas con las operaciones celebradas.



| Posición | 2T16 | Promedio 2T16 |
|--|----------|---------------|
| Forwards | (1) | 6.2 |
| Opciones | 145 | 176 |
| Swap Tasa de Interés (IRS) | (194) | (167) |
| Cross Currency Swap (CCIRS) | (7,844) | (7,399) |
| Total | (7,894) | (7,383) |
| Valor Razonable Positivo (Valor de Mercado positivo) | 5,428 | 4,988 |
| Efecto del neteo* | 13,323 | 12,371 |
| Garantías Entregadas(-) / Recibidas(+) | | |
| Efectivo | (10,418) | (9,514) |
| Valores | 9 | 9 |
| Totales | (10,409) | (9,505) |

*La diferencia entre el valor de mercado positivo (sin considerar el neteo de las posiciones) y el valor de mercado del portafolio. No se incluyen Futuros por 34.5 mdp debido a que no tienen riesgo contraparte.

| Posición | 2T16 | Promedi o 2T16 |
|--|----------|-------------------|
| Forwards | (1) | 6.2 |
| Opciones | 145 | 176 |
| Swap Tasa de Interés (IRS) | (194) | (167) |
| Cross Currency Swap (CCIRS) | (7,844) | (7,399) |
| Total | (7,894) | (7,383) |
| Valor Razonable Positivo (Valor de Mercado positivo) | 5,428 | 4,988 |
| Efecto del neteo* | 13,323 | 12,371 |
| Garantías Entregadas(-) / Recibidas(+) | | |
| Efectivo | (10,418) | (9,514) |
| Valores | 9 | 9 |
| Totales | (10,409) | (9,505) |

^{*}La diferencia entre el valor de mercado positivo (sin considerar el neteo de las posiciones) y el valor de mercado del portafolio. No se incluyen Futuros por 34.5 mdp debido a que no tienen riesgo contraparte.

En la siguiente tabla se presenta los niveles de exposición actual y de exposición potencial futura al cierre del trimestre y en promedio durante el trimestre respectivamente.

| | Ries | sgo Potencial | Ries | go Actual |
|------------------|-------|----------------|----------|-----------------|
| Contrapartes | 2T16 | Promedio 2T16 | 2T16 | Promedio 2T16 |
| Financieras | 2110 | Fiornedio 2110 | 2110 | FIOITIEGIO 2110 |
| FWD | 3 | 53 | 0 | 4 |
| OPCIONES | 670 | 666 | 470 | 474 |
| SWAP TASA | 3,654 | 3,856 | (2,859) | (2,741) |
| ccs | 545 | 396 | (8,999) | (8,487) |
| Total | 3,773 | 3,930 | (11,388) | (10,750) |
| Clientes | 2716 | Dromodio 2T16 | 2T16 | Promedio 2T16 |
| (No Financieras) | 2T16 | Promedio 2T16 | 2T16 | Promedio 2116 |



| FWD | 6 | 7 | (1) | 2 |
|-----------|-------|-------|-------|-------|
| OPCIONES | 33 | 26 | (325) | (298) |
| SWAP TASA | 2,988 | 2,905 | 2,665 | 2,575 |
| ccs | 1,167 | 1,101 | 1,155 | 1,088 |
| Total | 4,153 | 4,026 | 3,493 | 3,367 |



Con base a las condiciones que se establecen dentro los contratos de operación de instrumentos financieros derivados se consideran niveles de tolerancia de exposición, en función a la calificación que mantengan las entidades involucradas en la transacción. La siguiente tabla presenta el monto de garantías a entregar en caso de deterioro por baja de calificación de la institución:

| Salidas Netas de Efectivo | 2T16 | Promedio 2T16 |
|---|------|---------------|
| Salida de Efectivo con Downgrade de 1 Escalón | 516 | 506 |
| Salida de Efectivo con Downgrade de 2 Escalones | 516 | 540 |
| Salida de Efectivo con Downgrade de 3 Escalones | 627 | 637 |

En la siguiente tabla se detalla el valor de mercado de acuerdo a los rangos de calificación para las contrapartes del portafolio de los productos derivados operados.

| Rango | 2T16 | Promedio 2T16 |
|-----------|---------|---------------|
| AAA/AA- | (264) | (246) |
| A+/A- | (1,821) | (1,987) |
| BBB+/BBB- | (2,124) | (1,703) |
| BB+/BB- | (5,598) | (5,236) |
| B+/B- | 0 | 0 |
| CCC/C | 0 | 0 |
| SC | 1,913 | 1,789 |
| Total | (7,894) | (7,383) |

2.3. Garantía de los Créditos

Las garantías representan la segunda fuente de recuperación del crédito, cuando la cobertura del mismo vía la actividad preponderante del solicitante se ve comprometida. Las garantías pueden ser reales o personales.

Los principales tipos de garantías reales son los siguientes:

- Hipotecaria Civil
- Hipotecaria Industrial
- Prendaria Ordinaria
- Prenda sin Transmisión de Posesión
- Prenda/Bono de Prenda
- Bono de Prenda
- Caución Bursátil
- Prenda Bursátil
- Fideicomiso de Administración y Pago
- Fondos de Fomento

Para el caso de bienes físicos otorgados en garantía, la Institución cuenta con políticas y procesos para dar seguimiento y realizar visitas de inspección periódicas para cerciorarse de la existencia, legitimidad, valor y calidad de las garantías que fueron aceptadas como soporte alterno del crédito. Por otro lado, cuando las garantías son valores, existen políticas y procesos para dar seguimiento a la valuación de mercado de las mismas y requerir garantías adicionales en caso de ser necesario.



A continuación se muestra la cartera de crédito cubierta por tipo de garantía:

| | 2T16 | | | | |
|---|---------|--------|-------------------------|--------|----------|
| Tipo de Garantía (Millones de pesos) | Banorte | INB | Arrendadora y Factor | Sólida | GFNorte* |
| Cartera Total | 528,420 | 18,275 | 22,989 | 2,115 | 556,783 |
| Cartera Cubierta por Tipo de Garantía | | | | | |
| Garantías Reales Financieras | 15,866 | 987 | 0 | 0 | 16,853 |
| Garantías Reales No Financieras | 263,252 | 16,066 | 5,444 | 25 | 284,788 |
| Pari Passu | 19,642 | 0 | 0 | 0 | 19,642 |
| Primeras Pérdidas | 23,146 | 0 | 0 | 0 | 23,146 |
| Garantías Personales | 12,418 | 0 | 5,773 | 0 | 18,191 |
| Cartera Total Cubierta | 334,323 | 17,053 | 11,218 | 25 | 362,619 |

^{*}Cartera Total GFNorte incluye eliminaciones por (\$15,017).

2.4. Pérdidas Esperadas

Al 30 de junio de 2016, la cartera total de Banco Mercantil del Norte, excluyendo INB, es de \$528,420 millones de pesos. La pérdida esperada representa el 2.2% y la pérdida no esperada el 3.4% ambas con respecto a la cartera total. El promedio de la pérdida esperada representa el 2.1% del periodo Abril-Junio 2016.

En cuanto a Casa de Bolsa Banorte-Ixe, la exposición de crédito de las inversiones es de \$103,225 millones de pesos y la pérdida esperada representa el 0.03% de esta exposición. El promedio de la pérdida esperada representa el 0.03% del periodo Abril – Junio 2016.

La cartera total de Arrendadora y Factor incluyendo arrendamiento puro, es de \$25,600 millones de pesos. La pérdida esperada representa el 0.7% y la pérdida no esperada el 4.5% ambas con respecto a la cartera total. El promedio de la pérdida esperada representa el 0.6% del periodo Abril – Junio 2016.

La cartera total de Sólida Administradora de Portafolios es de \$2,115 millones de pesos. La pérdida esperada representa el 6.6% y la pérdida no esperada el 10.1% ambas con respecto a la cartera total. El promedio de la pérdida esperada representa el 6.4% del periodo Abril – Junio 2016.

2.5. Diversificación de Riesgos

En Diciembre de 2005, la CNBV emitió las "Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito en materia de Diversificación de Riesgo", estas Disposiciones implican que las instituciones realicen un análisis de los acreditados y/o financiamientos que posean para determinar el monto de su "Riesgo Común", asimismo, las instituciones deben contar con información y documentación necesaria para comprobar que una persona o grupo de personas representan riesgo común conforme a los supuestos a que se refieren las citadas reglas.

En cumplimiento con las reglas de diversificación de riesgos en operaciones activas y pasivas, se muestra la siguiente información correspondiente a **Banco Mercantil del Norte**:



| Capital Básico al 31 de Marzo de 2016 (Millones de pesos) | 75,722 |
|--|--------|
| I. Financiamientos cuyo monto individual representa más del 10% del capital básico: | |
| Operaciones crediticias | |
| Número de financiamientos | 1 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 8,609 |
| % en relación al capital básico | 11% |
| Operaciones en mercado de dinero | |
| Número de financiamientos | 0 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 0 |
| % en relación al capital básico | 0% |
| Operaciones overnight | |
| Número de financiamientos | 2 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 16,836 |
| % en relación al capital básico | 22% |
| II. Monto máximo de financiamiento con los 3 mayores deudores y grupos de riesgo común | 35,221 |

En cumplimiento con las reglas de diversificación de riesgos en operaciones activas y pasivas, se muestra la siguiente información correspondiente a **Arrendadora y Factor Banorte**:

| Capital Contable al 31 de Marzo de 2016 | 4,449 |
|--|-------|
| (Millones de pesos) | 4,449 |
| I. Financiamientos cuyo monto individual representa más del 10% del capital contable: | |
| Operaciones crediticias | |
| Número de financiamientos | 5 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 4,446 |
| % en relación al capital contable | 100% |
| Operaciones en mercado de dinero | |
| Número de financiamientos | 0 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 0 |
| % en relación al capital contable | 0% |
| Operaciones overnight | |
| Número de financiamientos | 0 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 0 |
| % en relación al capital contable | 0% |
| II. Monto máximo de financiamiento con los 3 mayores deudores y grupos de riesgo común | 5,555 |

En cumplimiento con las reglas de diversificación de riesgos en operaciones activas y pasivas, se muestra la siguiente información correspondiente a **Sólida Administradora de Portafolios**:

| Capital Contable al 31 de Marzo de 2016 | 3,958 |
|---|-------|
| (Millones de pesos) | |
| I. Financiamientos cuyo monto individual representa más del 10% del capital contable (nivel | |
| grupo): | |
| Operaciones crediticias | |
| Número de financiamientos | 0 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 0 |
| % en relación al capital contable | 0% |
| Operaciones en mercado de dinero / derivados | |
| Número de financiamientos | 1 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 323 |
| % en relación al capital contable | 8% |
| Operaciones overnight | |
| Número de financiamientos | 1 |
| Monto de los financiamientos en su conjunto | 129 |
| % en relación al capital contable | 3% |
| II. Monto máximo de financiamiento con los 3 mayores deudores y grupos de riesgo común | 679 |

Segundo Trimestre de 2016 86



3. RIESGO MERCADO (Banco y Casa de Bolsa)

Los objetivos de Riesgo de Mercado en GFNorte son:

- Mantener un adecuado seguimiento del Riesgo de Mercado.
- Mantener adecuadamente informada en tiempo y forma a la Alta Dirección.
- Cuantificar mediante el uso de diversas metodologías, la exposición al Riesgo de Mercado.
- Definir los niveles máximos de riesgo que la Institución está dispuesta a mantener.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas de mercado y considerar dichos resultados para la toma de decisiones.

Las políticas de Riesgo de Mercado en GFNorte son:

- Operación de instrumentos financieros exclusivamente a través de mercados autorizados y en productos aprobados.
- Establecimiento de Límites Globales y Específicos de Administración de Riesgos de Mercado.
- Medición y monitoreo del Riesgo de Mercado a través de la metodología de Valor en Riesgo, sensibilidades, análisis bajo condiciones extremas y pruebas de BackTesting entre otras.
- Información y revelación del Riesgo de Mercado a las áreas tomadoras de riesgos, al CPR, al Consejo de Administración, a las Autoridades Financieras y al Público Inversionista.

3.1. Metodologías de Riesgo de Mercado

La administración de Riesgo de Mercado se gestiona a través de una serie de pilares fundamentales, entre los que destacan el uso de modelos y metodologías como el Valor en Riesgo (VaR), el Análisis Retrospectivo (*BackTesting*), el Análisis de Sensibilidad y Pruebas bajo Condiciones Extremas (*Stress Testing*), todos empleados para medir el riesgo de los productos y portafolios de instrumentos que cotizan en los mercados financieros.

Asimismo, la gestión del riesgo se encuentra sustentada mediante un marco de políticas y manuales, en los cuales, se establece la implementación y seguimiento de límites de Riesgo Mercado, la revelación de las métricas de riesgo referidas y su seguimiento respecto a los límites establecidos.

Los indicadores claves de riesgo son dados a conocer por medio de reportes mensuales al CPR y mediante un reporte diario a los principales ejecutivos en la institución relacionados con la toma de posiciones de Riesgo de Mercado.

3.2. Exposición al Riesgo de Mercado

La exposición al Riesgo de Mercado de los portafolios de instrumentos financieros de la institución, se cuantifica a través de la metodología estándar en la industria denominada Valor en Riesgo (VaR).

El modelo de VaR toma como base un horizonte de tiempo de un día y se basa en una simulación histórica no paramétrica con nivel de confianza al 99% y 500 observaciones históricas en los factores de riesgo. Asimismo considera todas las posiciones de instrumentos financieros (mercado de dinero, tesorería, capitales, cambios, y derivados con fines de negociación y cobertura) clasificados contablemente como negociación y disponibles para la venta, tanto dentro como fuera del balance.

El VaR promedio para el segundo trimestre de 2016 del portafolio es de \$286 millones de pesos, (\$27 millones mayor que el VaR promedio del trimestre anterior).

El resultado mostrado representa que la pérdida potencial del Banco será superior a \$286 millones de pesos en uno de cada cien días.

| VaR (Millones de pesos) | Promedio 2T16 |
|-------------------------------|-----------------------|
| VaR Total | 286 |
| Capital Neto | 90,155 ⁽¹⁾ |
| VaR/Capital Neto | 0.32% |

Nota (1): Cifra al cierre de junio de 2016



El promedio del VaR por factor de riesgo del portafolio de instrumentos descritos para el Banco Banorte se comportó durante el segundo trimestre del 2016 de la siguiente manera:

| Factor de Riesgo (Millones de pesos) | 2T16 | Promedio 2T16 |
|---|-------|------------------|
| IPC | 1.8 | (2.1) |
| Tasas de Interés domestica | 57.3 | 174.2 |
| Tasas de Interés extranjera | 7.2 | 17.7 |
| Sobretasa | 7.4 | 14.7 |
| Tipo de Cambio | 153.6 | 81.4 |
| VaR Total del Banco | 227.3 | 285.9 |

La concentración por factor de riesgo mercado sin considerar efecto diversificación es:

| Factor de Riesgo | VaR 2T16 | |
|-----------------------------|----------|--|
| IPC y Otros | 0.8% | |
| Tasas de Interés domestica | 25.2% | |
| Tasas de Interés extranjera | 3.2% | |
| Sobretasa | 3.3% | |
| Tipo de Cambio | 67.6% | |

3.2.1. Análisis de Sensibilidad y Pruebas bajo condiciones Extremas.

Dado que la medida de riesgo (VaR) muestra las pérdidas potenciales bajo condiciones normales de mercado, Banorte complementa el análisis de riesgo mediante la aplicación de pruebas bajo condiciones extremas, también denominadas *Stress Testing*. Lo anterior, presentado de manera mensual al CPR y tiene como objetivo principal, obtener el impacto en las posiciones de la institución dado movimientos importantes en los factores de riesgo.

3.2.2. Backtesting

A fin de validar la efectividad y precisión del VaR, se presenta mensualmente al CPR el análisis de *Backtesting*. Mediante este análisis es posible comparar las pérdidas y ganancias observadas respecto del Valor en Riesgo estimado y, en caso de ser necesario, se realizan ajustes pertinentes al estimador.

3.2.3. Valor en Riesgo Casa de Bolsa (VaR)

El VaR promedio para el segundo trimestre de 2016 del portafolio es de \$26 millones de pesos.

El resultado mostrado representa que la pérdida potencial será superior a \$26 millones de pesos en uno de cada cien días.

| VaR (Millones de pesos) | Promedio 2T16 | |
|-----------------------------------|----------------------|--|
| VaR Total | 26 | |
| Capital Neto | 2,355 ⁽¹⁾ | |
| VaR/Capital Neto | 1.10% | |

Nota (1): Cifra al cierre de junio de 2016

El VaR por factor de riesgo se determina simulando 500 escenarios históricos y realizando una agrupación de instrumentos por su factor de riesgo principal. Es importante destacar que se tomaron en cuenta todas las posiciones de Casa de Bolsa Banorte-Ixe, clasificadas como de negociación, excluyendo la posición de conservados al vencimiento y disponibles para la venta.



| Factor de Riesgo (Millones de pesos) | 2T16 | Promedio 2T16 |
|---|-------|------------------|
| IPC | 0 | 0 |
| Tasas de interés domésticas | 22.9 | 23.9 |
| Sobretasa | (0.3) | 2.2 |
| VaR Total de Casa de Bolsa | 22.5 | 26.1 |

La concentración por factor de Riesgo de Mercado se encuentra establecida en tasas de interés domésticas.

3.2.4. Análisis de Sensibilidad y Pruebas bajo Condiciones Extremas.

Dado que la medida de riesgo (VaR) muestra las pérdidas potenciales bajo condiciones normales de mercado, Casa de Bolsa Banorte-Ixe complementa el análisis de riesgo mediante la aplicación de pruebas bajo condiciones extremas, también denominadas *Stress Testing*. Lo anterior, presentado de manera mensual al CPR y tiene como objetivo principal obtener el impacto en las posiciones de la institución dados movimientos importantes en los factores de riesgo.

3.2.5. Backtesting

A fin de validar la efectividad y precisión del VaR, se presenta mensualmente al CPR el análisis de *Backtesting*. Mediante este análisis es posible comparar las pérdidas y ganancias observadas respecto del Valor en Riesgo estimado y, en caso de ser necesario, se realizarán los ajustes pertinentes al estimador.

4. RIESGO LIQUIDEZ

Los objetivos de Riesgo de Liquidez en GFNorte son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración del Grupo.
- Dar un adecuado seguimiento del Riesgo de Liquidez, complementado tanto con pruebas estrés y un plan de financiamiento de contingencia que incluya medidas correctivas, así como por el seguimiento de la diversificación de las fuentes de fondeo.
- Mantener adecuadamente informada en tiempo y forma a la Alta Dirección.
- Cuantificar mediante el uso de diversas metodologías, la exposición al Riesgo de Liquidez.
- Definir los niveles máximos de riesgo que la Institución está dispuesta a mantener.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas de mercado y considerar dichos resultados para la toma de decisiones.

Las políticas de Riesgo de Liquidez en GFNorte son:

- Establecimiento de Límites Globales y Específicos de Administración de Riesgo de Liquidez.
- Medición y monitoreo del Riesgo de Liquidez.
- Información y revelación del Riesgo de Liquidez a las áreas tomadoras de riesgos, al CPR, al Consejo de Administración, a las Autoridades Financieras y al Público Inversionista.

4.1. Metodologías y Exposición al Riesgo de Liquidez

El Riesgo de Liquidez se gestiona a través de una serie de pilares fundamentales, entre los que se pueden destacar la utilización de indicadores clave, como el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL), razones de concentración de fondeo y de estabilidad del fondeo, así como las pruebas de estrés de liquidez. Lo anterior se fundamenta en un marco de políticas y manuales, incluyendo un plan de contingencia de liquidez, y de manera similar se complementa con el seguimiento de límites y niveles de Perfil de Riesgo Deseado sobre las métricas de Riesgo de Liquidez en cuestión. La revelación de las métricas e indicadores referidos y el cumplimiento de éstos con los límites y el Perfil de Riesgo Deseado establecidos se realiza a través de reportes mensuales al CPR, semanales al grupo de gestión de capital y liquidez y de manera trimestral al Consejo de Administración.



4.2. Perfil y Estrategia de Financiamiento

La composición y evolución del fondeo del banco durante el trimestre se muestra en la siguiente tabla:

| Fuente de Fondeo (Millones de pesos) | 1T16 | 2T16 | Var vs. 1T16 |
|---|---------|---------|--------------|
| Depósitos a la Vista | | | |
| Moneda Nacional (1) | 288,568 | 298,404 | 3.4% |
| Moneda Extranjera (1) | 37,227 | 38,203 | 2.6% |
| Depósitos a la Vista | 325,795 | 336,607 | 3.3% |
| Depósitos a Plazo – Ventanilla | | | |
| Moneda Nacional (2) | 131,891 | 137,386 | 4.2% |
| Moneda Extranjera | 19,398 | 20,255 | 4.4% |
| Captación Ventanilla | 477,084 | 494,248 | 3.6% |
| Mesa de Dinero | | | |
| Moneda Nacional ⁽³⁾ | 62,158 | 60,139 | (3.2%) |
| Captación Integral Sector Banca | 539,242 | 554,387 | 2.8% |

ncluye saldo de Cuenta Global de Captación sin Movimiento.
 Incluye eliminaciones entre subsidiarias
 Mesa de Dinero y Depósitos a Plazo



4.3. Coeficiente de Cobertura de Liquidez

El CCL permite cuantificar el Riesgo de Liquidez a través de la relación entre Activos Líquidos y Salidas Netas de Efectivo, en los próximos 30 días, bajo supuestos de un escenario de estrés regulatorio.

El CCL es un indicador que debe interpretarse como la suficiencia de liquidez de la Institución para cubrir sus obligaciones de corto plazo, bajo un escenario extremo, haciendo uso únicamente de sus Activos Líquidos de mayor calidad.

La siguiente tabla presenta la evolución promedio de los componentes del CCL en 2T16.

| | | | ofomes |
|-----------|---|---------------------------------------|------------------------------------|
| | Componentes del CCL (Millones de pesos) | Importe Sin Ponderar (Promedio) | Importe Ponderado (Promedio) |
| ACTIVOS | LÍQUIDOS COMPUTABLES | | |
| 1 | Total de Activos Líquidos Computables | No aplica | 72,534 |
| SALIDAS I | DE EFECTIVO | | |
| 2 | Financiamiento minorista no garantizado | 368,764 | 29,546 |
| 3 | Financiamiento estable | 146,607 | 7,330 |
| 4 | Financiamiento menos estable | 222,157 | 22,216 |
| 5 | Financiamiento mayorista no garantizado | 140,895 | 47,319 |
| 6 | Depósitos operacionales | 79,315 | 14,993 |
| 7 | Depósitos no operacionales | 60,931 | 31,677 |
| 8 | Deuda no garantizada | 649 | 649 |
| 9 | Financiamiento mayorista garantizado | No aplica | 18,247 |
| 10 | Requerimientos adicionales: | 229,607 | 18,247 |
| 11 | Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías | dos y 40,202 | |
| 12 | Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de instrumentos de deuda | - | - |
| 13 | Líneas de crédito y liquidez | 189,405 | 13,187 |
| 14 | Otras obligaciones de financiamiento contractuales | - | - |
| 15 | Otras obligaciones de financiamiento contingentes | 1,197 | - |
| 16 | TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO | No aplica | 113,575 |
| ENTRADA | S DE EFECTIVO | | |
| 17 | Entradas de efectivo por operaciones garantizadas | 8,091 | 669 |
| 18 | Entradas de efectivo por operaciones no garantizadas | 63,864 | 49,349 |
| 19 | Otras entradas de efectivo | 3,206 | 1,876 |
| 20 | TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO | 75,161 | 51,893 |
| | | In | nporte Ajustado |
| 21 | TOTAL DE ACTIVOS LIQUIDOS COMPUTABLES | No aplica | 72,535 |
| 22 | TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO | No aplica | 61,681 |
| 23 | COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ | No aplica | 118.52% |
| | | | |

Durante 2T16, se observó un CCL promedio para Banco y Sofomes de 118.52%, con CCL al cierre de 2T16 de 132.48%, situándose por arriba del Perfil de Riesgo Deseado y el mínimo regulatorio establecido en la normativa

Segundo Trimestre de 2016



vigente. Los resultados anteriores indican que Banorte se encuentra en posición de hacer frente a la totalidad de sus obligaciones de corto plazo ante un escenario de crisis¹.

4.4. Evolución de los Componentes del CCL

La evolución de los componentes del Coeficiente de Cobertura de Liquidez entre el cierre del 1T16 y el cierre del 2T16 se presenta en la siguiente tabla.

| Componente CCL (Millones de pesos) | 1T16 | 2T16 | Var vs. 1T16 |
|---------------------------------------|---------|---------|--------------|
| Activos Líquidos | 69,680 | 79,355 | 13.9% |
| Entradas de Efectivo | 57,406 | 55,598 | (3.15%) |
| Salidas de Efectivo | 116,009 | 115,498 | (0.44%) |

Los Activos Líquidos que computan para el CCL del Banco y Sofomes entre el cierre del 1T16 y el cierre del 2T16 presentan la siguiente distribución:

| Tipo de Activo (Millones de pesos) | 1T16 | 2T16 | Var vs. 1T16 |
|---------------------------------------|--------|--------|--------------|
| Total | 69,680 | 79,355 | 13.9% |
| Nivel I | 60,619 | 69,888 | 15.3% |
| Nivel II | 9,061 | 9,468 | 4.5% |
| Nivel II A | 7,957 | 8,207 | 3.1% |
| Nivel II B | 1,104 | 1,261 | 14.25% |

El incremento en activos de Nivel I se deriva de la toma de posición de activos de Nivel I, principalmente UMS, así como del intercambio de DRM por BREMS realizados durante el 2T16.

4.5. Principales Causas de los Resultados del CCL

Las variaciones en el Coeficiente de Cobertura de Liquidez entre el 1T16 y 2T16 se derivan principalmente por el incremento en Activos Líquidos Nivel I, realizado como parte de un proceso de optimización de la liquidez de la Institución.

4.6. Riesgo de Liquidez en moneda extranjera

Para la cuantificación y el seguimiento del Riesgo de Liquidez se utilizan, para el portafolio de dólares, los criterios establecidos por Banco de México para la elaboración del Coeficiente de Liquidez, en moneda extranjera.

El Coeficiente de Liquidez en moneda extranjera debe interpretarse como la capacidad que tiene la institución de cubrir sus descalces de liquidez con activos líquidos, ambos en moneda extranjera.

-

¹ La información del Coeficiente de Cobertura de Liquidez es preliminar y está sujeto a la validación de Banco de México.



4.7. Exposición a Instrumentos Derivados y posibles llamadas de Margen

Banorte aplica el criterio regulatorio para la determinación de salidas de efectivo por derivados. Al cierre de 2T16, las salidas netas por derivados fueron las siguientes:

| Salidas de Efectivo por Derivados (Millones de pesos) | 1T16 | 2T16 | Var vs. 1T16 |
|--|-------|-------|--------------|
| Salida neta a valor de mercado y por exposición potencial | 2,383 | 2,658 | 11.55% |
| Salidas de Efectivo por Baja de 3 escalafones en calificación crediticia | 469 | 627 | 33.67% |

La medición anterior, indica que las salidas potenciales por derivados podrían representar un requerimiento de liquidez de hasta \$3,285 millones.

4.8. Brechas de Liquidez

Como parte del análisis de la liquidez del Banco, se analizan las brechas de liquidez resultante de las obligaciones activas y pasivas de la Institución a 30 días. Bajo este esquema se monitorea a nivel Banco, teniéndose los siguientes resultados para 2T16.

| Concepto (Millones de pesos) | 1T16 | 2T16 | Var vs. 1T16 |
|---------------------------------|----------|----------|--------------|
| Brecha Acumulada a un mes | (53,270) | (55,434) | 4.1% |
| Activos Líquidos | 69,680 | 79,355 | 13.9% |

El descalce entre las entradas y salidas (brechas) para los próximos 30 días se cubren con activos líquidos.

4.9. Pruebas bajo condiciones extremas de liquidez

Como parte de la gestión de la administración de Riesgo de Liquidez, Banorte realiza pruebas bajo condiciones extremas de liquidez con escenarios internos para evaluar la suficiencia de la liquidez del banco bajo condiciones adversas tanto del entorno como por condiciones intrínsecas del banco. Para estos efectos, se han considerado un total de 9 escenarios, basadas en 3 fuentes de riesgo (sistémico, idiosincrático y combinado) con 3 niveles de severidad cada uno (moderado, medio y severo).

4.10. Plan de financiamiento de contingencia

Con la finalidad de contar con prácticas integrales en la gestión de la liquidez, y garantizar su operación en situaciones adversas en materia de liquidez, Banorte tiene implementado un plan de financiamiento de contingencia que incorpora elementos para identificar posibles problemas de liquidez y define las fuentes alternas de fondeo disponibles para hacer frente a contingencias.

4.11. Riesgo de tasa de interés

El Riesgo estructural del balance o de tasa de interés se gestiona utilizando herramientas como: el análisis de sensibilidad a movimientos en tasas, domésticas, extranjeras y reales obteniendo el impacto de las mismas sobre el Margen Financiero. En el análisis de sensibilidad se incluyen supuestos sobre los depósitos a la vista, en función a un modelo de estabilidad.

Como parte de las acciones de mitigación del riesgo de tasa, la Institución cuenta con políticas y límites para la cobertura de la cartera a tasa fija. El cumplimiento de lo anterior es reportado en el CPR de manera mensual.



En la siguiente tabla, se aprecia el efecto sobre el Margen Financiero de un movimiento de 100 puntos base sobre las tasas.

| (Millones de pesos) | 1T16 | 2T16 | Var vs. 1T16 |
|------------------------|------|------|--------------|
| Sensibilidad al Margen | 854 | 983 | 15.1% |

4.12. Subsidiarias

Los procesos de Administración de Riesgos de Liquidez del Banco y sus Sofomes se centralizan en la Dirección General de Administración de Riesgos (DGAR) de GFNorte. Para dar seguimiento a la liquidez de las Sofomes, se realizan análisis de comportamiento estructural del balance, así como de la diversificación del Fondeo. Adicionalmente se realiza análisis de las brechas de vencimientos. Puntualmente para la Casa de Bolsa se da seguimiento a los requerimientos regulatorios de liquidez.

El siguiente cuadro presenta la composición de los indicadores de brechas de las subsidiarias del Banco y Sofomes al cierre de 2T16.

| Indicador de Liquidez (Millones de pesos) | Casa de Bolsa Banorte Ixe | Arrendadora y Factor | Sólida |
|--|---------------------------------|-------------------------|---------|
| Brecha Acumulada a un mes | 1,520 | (3,649) | (1,145) |
| Activos Líquidos | 2,278 | 10 | 147 |

5. RIESGO OPERACIONAL

GFNorte cuenta con un área formal de Riesgo Operacional perteneciente a la "Dirección General Adjunta de Riesgo Financiero y Operacional", misma que reporta a la Dirección General de Administración de Riesgos.

El Riesgo Operacional se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos (ésta definición incluye al Riesgo Tecnológico y Legal).

La Administración del Riesgo Operacional tiene como objetivos: a) Permitir y apoyar a la organización a alcanzar sus objetivos institucionales a través de la prevención y administración de los riesgos operacionales, b) Asegurar que los riesgos operacionales existentes y los controles requeridos estén debidamente identificados, evaluados y alineados con la estrategia de riesgos establecida por la organización y c) Asegurar que los riesgos operacionales estén debidamente cuantificados para posibilitar la adecuada asignación de capital por Riesgo Operacional.

5.1. Políticas, objetivos y lineamientos

Como parte de la normatividad institucional se encuentran documentadas las políticas, objetivos, lineamientos, metodologías y áreas responsables en materia de gestión del Riesgo Operacional.

La Dirección de Riesgo Operacional mantiene una estrecha comunicación y coordinación con la Dirección de Contraloría Normativa, a fin de propiciar un control interno efectivo en el que se establezcan procedimientos y adecuados controles que mitiguen el Riesgo Operacional dentro de los procesos, dándose seguimiento al cumplimiento de los mismos a través de la Dirección de Auditoría Interna.

La Contraloría Normativa como parte del Sistema de Control Interno lleva a cabo las siguientes actividades relacionadas con la mitigación del riesgo: a) Validación del control interno, b) Administración y control de la normatividad institucional, c) Monitoreo del control interno de los procesos operativos por medio de los reportes de indicadores de control, reportados por los contralores de proceso de las diferentes áreas, d) Administración del proceso de Prevención de Lavado de Dinero, e) Control y seguimiento a las disposiciones regulatorias, f) Análisis y evaluación de procesos operativos y proyectos con la participación de los directores responsables de cada proceso, a fin de asegurar un adecuado control interno.



5.2. Herramientas Cuantitativas y Cualitativas de medición

5.2.1 Base de Datos de Pérdidas Operativas

Para el registro de los eventos de pérdida operativa se cuenta con un sistema que permite a las áreas centrales proveedoras de información registrar directamente y en línea dichos eventos, los cuales son clasificados por Tipo de Evento de acuerdo a las siguientes categorías:

<u>Fraude Interno:</u> Pérdidas derivadas de algún tipo de actuación encaminada a defraudar, apropiarse de bienes indebidamente o soslayar regulaciones, leyes o políticas empresariales (excluidos los eventos de diversidad / discriminación) en las que se encuentra implicada, al menos, una parte interna a la empresa.

<u>Fraude Externo:</u> Pérdidas derivadas de algún tipo de actuación encaminada a defraudar, apropiarse de bienes indebidamente o soslayar la legislación, por parte de un tercero.

Relaciones Laborales y Seguridad en el Puesto de Trabajo: Pérdidas derivadas de actuaciones incompatibles con la legislación o acuerdos laborales, sobre higiene o seguridad en el trabajo, sobre el pago de reclamaciones por daños personales, o sobre casos relacionados con la diversidad / discriminación.

<u>Clientes, Productos y Prácticas Empresariales:</u> Pérdidas derivadas del incumplimiento involuntario o negligente de una obligación profesional frente a clientes concretos (incluidos requisitos fiduciarios y de adecuación), o de la naturaleza o diseño de un producto.

<u>Desastres Naturales y Otros Acontecimientos:</u> Pérdidas derivadas de daños o perjuicios a activos materiales como consecuencia de desastres naturales u otros acontecimientos.

Incidencias en el Negocio y Fallos en los Sistemas: Pérdidas derivadas de incidencias en el negocio y de fallos en los sistemas.

<u>Ejecución</u>, <u>Entrega y Gestión de Procesos</u>: Pérdidas derivadas de errores en el procesamiento de operaciones o en la gestión de procesos, así como de relaciones con contrapartes comerciales y proveedores.

Esta Base de Datos Histórica permite contar con la estadística de los eventos operacionales en los que ha incurrido la institución para de esta manera poder determinar las tendencias, frecuencia, impacto y distribución que presentan. Asimismo, la Base de Datos permitirá en un futuro contar con información suficiente para poder calcular el requerimiento de capital por Modelos Avanzados.

5.2.2. Base de Datos de Contingencias Legales y Fiscales

Para el registro y seguimiento de los asuntos judiciales, administrativos y fiscales que puedan derivar en la emisión de resoluciones desfavorables inapelables, se desarrolló internamente el sistema llamado "Sistema de Monitoreo de Asuntos de Riesgo Legal" (SMARL). Este sistema permite a las áreas centrales proveedoras de información registrar directamente y en línea dichos eventos, los cuales son clasificando por empresa, sector y materia jurídica entre otros.

Como parte de la gestión del Riesgo Legal en GFNorte se realiza una estimación de las Contingencias Legales y Fiscales por parte de los abogados que llevan los casos, determinando el grado de riesgo de cada asunto con base en una metodología interna. Lo anterior permite crear las Reservas Contables necesarias en un plazo determinado (en función a la duración de la demanda), a fin de hacer frente a dichas Contingencias.

5.3. Modelo de Gestión

Las empresas de GFNorte tienen objetivos definidos, los cuales son alcanzados a través de diferentes planes, programas y proyectos. El cumplimiento de dichos objetivos se puede ver afectado por la presencia de riesgos operacionales, razón por la cual se hace necesario contar con una metodología para administrar los mismos dentro de la organización, por lo que la Administración del Riesgo Operacional es ahora una política institucional definida y respaldada por la alta dirección.

Para llevar a cabo la Administración del Riesgo Operacional es fundamental identificar cada uno de los riesgos operacionales inmersos en los procesos a fin de poder analizarlos de una manera adecuada. En este sentido, actualmente los riesgos identificados por el área de Contraloría Normativa son registrados y gestionados a fin de eliminarlos o mitigarlos (buscando reducir su severidad o frecuencia) y definiendo en su caso niveles de tolerancia.



5.4. Cálculo de Requerimiento de Capital

De acuerdo a las Reglas de Capitalización por Riesgo Operacional vigentes, la institución ha adoptado el Modelo Estándar, mismo que es calculado y reportado periódicamente a la autoridad.

5.5. Información y Reporte

La información generada por las Bases de Datos y por el Modelo de Gestión es procesada periódicamente a fin de reportar al CPR y al Consejo de Administración los principales eventos operacionales detectados, tendencias, riesgos identificados y sus estrategias de mitigación. Adicionalmente se reporta el estatus de las principales iniciativas en materia de mitigación de Riesgo Operacional implementadas por las diferentes áreas de la organización.

5.6. Riesgo Tecnológico

Riesgo Tecnológico se define como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración, o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes. Este riesgo forma parte inherente al Riesgo Operacional por lo que su gestión es realizada en forma conjunta con toda la organización.

Para atender el Riesgo Operacional relacionado con la integridad de la información ha sido creado el Comité de Integridad cuyos objetivos son alinear los esfuerzos de seguridad y control de la información bajo el enfoque de prevención, definir nuevas estrategias, políticas, procesos o procedimientos y buscar dar solución a problemas de seguridad informática que afecten o puedan afectar el patrimonio Institucional.

Las funciones establecidas por la CNBV en materia de Administración de Riesgo Tecnológico, son realizadas por la Institución bajo los lineamientos establecidos por la normatividad institucional y el Comité de Integridad.

Para enfrentar el Riesgo Operacional provocado por eventos externos de alto impacto, se cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio (BCP por sus siglas en inglés) y con un Plan de Recuperación de Desastres (DRP por sus siglas en inglés) basados en un esquema de replicación de datos síncrona, en un centro de cómputo alterno. Con lo anterior, se tiene cubierto el respaldo y la recuperación de las principales aplicaciones críticas de la institución, en caso de presentarse algún evento operativo relevante.

5.7. Riesgo Legal

Riesgo Legal se define como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que la institución lleva a cabo.

Es fundamental medir el Riesgo Legal como parte inherente del Riesgo Operacional para entender y estimar su impacto. Por lo anterior, los asuntos legales que derivan en pérdidas operativas reales del sistema SMARL son posteriormente registrados en la base de datos de eventos operacionales, de acuerdo a una taxonomía predefinida.

Con base en las estadísticas de los asuntos legales en curso y los eventos de pérdida reales, es posible identificar riesgos legales u operacionales específicos, los cuales son analizados a fin de eliminarlos o mitigarlos, buscando reducir o limitar su futura ocurrencia o impacto.

6. BURSATILIZACIONES REALIZADAS POR GFNORTE

El objetivo principal de las operaciones de bursatilización realizadas por la Institución es transferir los riesgos y beneficios de determinados activos financieros en posición propia a terceros.

GFNorte ha realizado las siguientes bursatilizaciones:

- El 21 de junio de 2006, Banco Mercantil del Norte (Banorte) celebró el contrato de fideicomiso irrevocable para la emisión de certificados bursátiles No. 374, con clave de emisora BNORTCB, cuyo activo subyacente son valores emitidos en el extranjero por los Estados Unidos Mexicanos (UMS), PEMEX, CFE y Bancomext.
- El 11 de octubre de 2006, Fincasa Hipotecaria (Fincasa), actualmente fusionada con Banorte, celebró el contrato de fideicomiso irrevocable para la emisión de certificados bursátiles No. 563, con clave de emisora FCASACB, cuyo activo subyacente son créditos hipotecarios originados y cedidos por Fincasa.



- El 13 de diciembre de 2006, Banorte celebró el contrato de fideicomiso irrevocable para la emisión de certificados bursátiles No. 583, con clave de emisora BNORCB, cuyo activo subyacente son créditos hipotecarios originados y cedidos por Banorte.
- El 5 de noviembre de 2007, Banorte celebró el contrato de fideicomiso irrevocable para la emisión de certificados bursátiles No. 477, con clave de emisora BNTECB, cuyo activo subyacente son créditos a entidades federativas, municipios, entidades paraestatales o paramunicipales, así como fideicomisos en los que cualquiera de dichas entidades actúen como fideicomitentes, originados y cedidos por Banorte.

Conforme al criterio C-1 Reconocimiento y baja de activos financieros, estos activos fueron dados de baja del balance de la institución como una venta, dado que se cumplían los requisitos de transferencia de riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero. La institución no es responsable de los riesgos asumidos o retenidos con respecto al patrimonio de los fideicomisos, su única responsabilidad es en relación al cumplimiento de las obligaciones que estén expresamente previstas en el contrato de fideicomiso y en el contrato de administración.

La Institución es responsable de que cada uno de los créditos cedidos cumpla con los criterios de elegibilidad, al momento de la cesión respectiva. Si el fiduciario, el representante común, el garante financiero, identifican algún crédito no elegible, se le podrá exigir a Banorte que reemplace dicho crédito o si dicho reemplazo no es posible, el pago de "crédito no elegible no reemplazado" en cuestión. Si Banorte identifica algún crédito no elegible, deberá notificarlo y reemplazarlo o realizar el pago correspondiente.

Particularmente en los Fideicomisos 374 y 477 se tienen celebradas operaciones con derivados, específicamente contratos de swaps, con la finalidad de reducir su exposición a los riesgos de tasa de interés y de tipo de cambio. La Institución asume el riesgo de contraparte generado por estas operaciones, sin embargo las operaciones solo se realizan con instituciones de reconocida solvencia. La política del Fideicomiso es no realizar operaciones con instrumentos derivados con propósitos de especulación, solo de cobertura.

No se cuenta con políticas predeterminadas para la emisión de bursatilizaciones por parte del Consejo de Administración de la Institución, la autorización para originar alguna nueva emisión se solicitaría cuando se requiera.

La Institución no participa en bursatilización de posiciones de terceras personas.

Existen diversos factores de riesgo que pueden afectar el patrimonio de los fideicomisos de las bursatilizaciones. En caso de materializarse estos riesgos, el pago a los tenedores de los certificados bursátiles podría verse afectado en forma adversa. Los principales riesgos a los que se encuentran expuestos estos instrumentos financieros son: Riesgo Crédito, Riesgo Mercado, Riesgo Liquidez y Riesgo Operacional, los cuales han sido detallados en secciones anteriores.

Para vigilar la calidad crediticia de la exposición al Riesgo Crédito de los instrumentos financieros originados por activos bursatilizados, la Institución calcula la pérdida esperada con un horizonte de tiempo de un año, mientras que para dar seguimiento a la exposición de Riesgo de Mercado calcula el valor en riesgo a un horizonte de tiempo de un día y con un nivel de confianza al 99%, para dichos instrumentos.

En las bursatilizaciones realizadas, Banco Mercantil del Norte, es el fideicomitente y fideicomisario de los fideicomisos. A su vez actuó como intermediario colocador en cada emisión, ofreciendo los certificados bursátiles a los inversionistas. Adicionalmente, la Institución también desempeña funciones de administrador en cada uno de los fideicomisos.

Por otra parte, la Institución también actúa como inversionista al adquirir títulos de los certificados bursátiles emitidos por los fideicomisos constituidos para las bursatilizaciones. Al 30 de junio de 2016, GFNorte tiene en posición propia los siguientes títulos y montos de las bursatilizaciones realizadas por la misma Institución:

| Bursatilización | Banort | te | Segui | ros | Total GFN | Vorte |
|---------------------|------------|-------|---------|-------|------------|-------|
| (Millones de pesos) | Títulos | Monto | Títulos | Monto | Títulos | Monto |
| 91_BNORTCB_07 | 16,796,030 | 1,366 | - | - | 16,796,030 | 1,366 |
| 91_BNTECB_07 | 50,763,776 | 1,976 | 500,000 | 19 | 51,263,776 | 1,996 |
| 91_BNTECB_07-2 | 563,059 | 17 | - | - | 563,059 | 17 |
| 97_BNORCB_06 | 4,938,137 | 40 | 500,000 | 4 | 5,438,137 | 44 |
| 97_BNORCB_06-2 | 576,011 | 5 | - | - | 576,011 | 5 |
| 97_FCASACB_06U | - | - | - | - | - | - |



A continuación se muestra la proporción de títulos que mantiene en posición propia Grupo Financiero Banorte, en relación al total de los títulos emitidos por cada serie:

| Bursatilización (Millones de pesos) | Títulos emitidos | Banorte | Seguros | Total GFNorte | Total Clientes |
|--|------------------|---------|---------|------------------|----------------|
| 91_BNORTCB_07 | 19,756,030 | 85.0% | 0.0% | 85.0% | 15.0% |
| 91_BNTECB_07 | 52,313,776 | 97.0% | 1.0% | 98.0% | 2.0% |
| 91_BNTECB_07-2 | 1,113,059 | 50.6% | 0.0% | 50.6% | 49.4% |
| 97_BNORCB_06 | 19,853,820 | 24.9% | 2.5% | 27.4% | 72.6% |
| 97_BNORCB_06-2 | 620,431 | 92.8% | 0.0% | 92.8% | 7.2% |
| 97_FCASACB_06U | 1,351,386 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 100.0% |

A continuación se presentan las calificaciones asignadas por cada agencia calificadora al cierre del trimestre para cada certificado bursátil emitido por los fideicomisos mencionados:

| Bursatilización | Standard & Poor's | | or's Fitch Ratings | | Mood | ly's |
|-----------------|-------------------|--------|--------------------|--------|----------|--------|
| Bursaulizacion | Nacional | Global | Nacional | Global | Nacional | Global |
| 91_BNORTCB_07 | | | AAA (mex) | | Aa2.mx | Baa2 |
| 91_BNTECB_07 | | | | | Aa2.mx | Baa2 |
| 91_BNTECB_07-2 | | | | | A3.mx | Ba3 |
| 97_BNORCB_06 | mxAAA | | AAA (mex) | | Aaa.mx | А3 |
| 97_BNORCB_06-2 | mxAA | | AA- (mex) | | | |
| 97_FCASACB_06U | mxAA | | A (mex) | | | |

Al 30 de Junio de 2016, los montos de los activos subyacentes de cada bursatilización son:

| Bursatilización | | | |
|---------------------|----------|---------|----------|
| (Millones de pesos) | Vigente | Vencido | Total |
| 91_BNORTCB_07* | \$ 2,410 | - | \$ 2,410 |
| 91_BNTECB_07 | \$ 3,019 | _ | \$ 3,019 |
| 91_BNTECB_07-2 | ψ 3,013 | | ψ 5,0 13 |
| 97_BNORCB_06 | \$ 171 | \$ 105 | \$ 276 |
| 97_BNORCB_06-2 | Ψ171 | Ψ 103 | Ψ210 |
| 97_FCASACB_06U | \$ 138 | \$ 140 | \$ 278 |

^{*}Las cifras corresponden a la valuación de los títulos de los valores fideicomitidos.

No se tienen activos deteriorados en ninguna de las bursatilizaciones.

La exposición mantenida de bursatilizaciones realizadas, desglosada por ponderador de Riesgo Crédito, se muestra a continuación:

| Concepto (Millones de pesos) | Saldo | Requerimiento de capital |
|---|-------|--------------------------|
| Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 20%) | 1,406 | 22 |
| Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 50%) | 1,994 | 80 |
| Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 100%) | 5 | 0 |
| Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 350%) | 0 | 0 |
| Bursatilizaciones con grado de Riesgo 5, 6 o No calificados (ponderados al 1250%) | 0 | 0 |

^{*}No incluye la posición de Seguros Banorte.

No se cuenta con posición de bursatilizaciones registradas en cuentas de orden y ninguna posición mantenida de las bursatilizaciones se deduce del capital fundamental.



Las bursatilizaciones de los fideicomisos 563, 583 y 477 cuentan con cláusulas de amortización anticipada, mientras que la del fideicomiso 374 no considera ninguna. La Institución no ha realizado bursatilizaciones de operaciones revolventes ni rebursatilizaciones durante el trimestre.

No se presentan cambios significativos en las cifras presentadas respecto al trimestre anterior.

6.6. Políticas contables aplicadas

Todas las operaciones de bursatilización realizadas por la Institución fueron reconocidas como venta de acuerdo con lo establecido por el criterio C-1 *Reconocimiento y Baja de Activos Financieros*. Esto se debe a que, a pesar de retener los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo provenientes de los activos financieros, se asume una obligación contractual de pagar dichos flujos de efectivo a un tercero. Además, en el análisis de la transferencia de estos activos, se concluyó que la entidad transfiere substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos financieros. El reconocimiento del beneficio sobre ventas se ajusta a lo establecido por el párrafo 31 del criterio C-1, donde se establece:

- a) Dar de baja los activos financieros transferidos al último valor en libros;
- b) Reconocer las contraprestaciones recibidas en la operación;
- c) Reconocer en los resultados del ejercicio la ganancia o pérdida, por la diferencia que exista entre el valor en libros de los activos financieros dados de baja, y la suma de (i) las contraprestaciones recibidas (reconocidas a valor razonable) y (ii) el efecto (ganancia o pérdida) por valuación acumulado que en su caso se haya reconocido en el capital contable.

Los fiduciarios de BORHIS y GEM emitieron instrumentos conocidos como constancias a favor de la Institución, como titulares de los derechos en último lugar bajo el contrato del fideicomiso. Estas constancias dan el derecho a recibir un porcentaje de las distribuciones y en general a la proporción que corresponda del remanente que pueda haber en el patrimonio del fideicomiso después del pago total de los certificados bursátiles. La valuación de las constancias se basa en el método de valor presente neto de los flujos de efectivo remanentes esperados durante la vida de la bursatilización. Los flujos de efectivo remanentes se determinan de la siguiente manera dependiendo del tipo de bursatilización:

- a) BORHIS: es la suma del flujo de efectivo a recibir de la cartera de créditos bursatilizados, menos el flujo de efectivo a pagar de los certificados bursátiles, menos el gasto mensual por administración y más el ingreso proveniente de venta de inmuebles adjudicados, en su caso.
- b) GEM: es la suma del flujo de efectivo a recibir de la cartera de créditos bursatilizados, menos el flujo de efectivo a pagar de los certificados bursátiles, menos el gasto por administración, más o menos el cambio en la reserva de intereses.

Los flujos remanentes son descontados con la curva bancaria B1, la cual toma en consideración el Riesgo de Crédito de los fideicomisos. Entre los supuestos más importantes en la valuación de las constancias se tienen los siguientes:

- a) Tasa de incumplimiento: los flujos de efectivos a recibir de la cartera de crédito son ajustados por determinado porcentaje sobre el saldo insoluto de cartera que se estima caerá en incumplimiento. Dicho porcentaje se estima con información histórica del comportamiento de dicha cartera. Este porcentaje se aplica a los flujos mayores a 12 meses.
- b) Tasa de prepago: los flujos de efectivo a recibir de la cartera de crédito son ajustados por determinado porcentaje sobre el saldo insoluto de la cartera que se estima se prepagará. Dicho porcentaje se estima con información histórica del comportamiento de dicha cartera.
- c) Plazo de la cartera: Se estima a través del WAM (Weighted Average Maturity) de la cartera bursatilizada.
- d) Tasa de interés de la cartera: Se estima a través del WAC (Weighted Average Coupon) de la cartera bursatilizada.
- e) Fechas de pago de la cartera: Se considera como supuesto que las fechas de pago de los créditos de la cartera son iguales a los de los certificados bursátiles.
- f) Reserva por calificación: El valor presente de los flujos remanentes son disminuidos por el monto de la reserva por calificación. Esta reserva corresponde al riesgo por incumplimiento de los flujos de efectivo de los primeros 12 meses.
- g) Cuenta general: El valor presente de los flujos remanentes son adicionados con el monto de efectivo o equivalentes a efectivo depositados en la cuenta general, cuenta de cobranza y en su caso en la cuenta de reserva de gastos, ya que en caso del pago total de los certificados bursátiles, esto activos serían distribuidos a los tenedores de la constancia.
- h) Términos generales de certificados bursátiles: Se estiman conforme a lo publicado por el proveedor de precios Valmer.

En lo que respecta a las políticas para el reconocimiento de obligaciones en balance de los acuerdos que pudieran requerir de la Institución apoyo financiero para la bursatilización de activos, se tiene que todas las cantidades adeudadas bajo los certificados bursátiles de las diferentes bursatilizaciones vigentes, se pagarán con cargo al patrimonio del fideicomiso. En caso de que, por cualquier motivo, los recursos líquidos del patrimonio del fideicomiso no



sean suficientes para pagar íntegramente las cantidades adeudadas bajo los certificados bursátiles, los tenedores no tendrán derecho de reclamar su pago a la Institución, al fiduciario, al representante común, al intermediario colocador, al garante o garantes, que en su caso se hubieran contratado, o a cualquier persona. Los certificados bursátiles no han sido garantizados o avalados por ninguna de las personas participantes en la emisión de los mismos, por lo que ninguno de ellos está obligado a realizar pagos a los tenedores, con excepción, en el caso del fiduciario, de los pagos que tenga que hacer a cargo al patrimonio del fideicomiso de acuerdo con lo previsto en el contrato de fideicomiso.

7. POSICIÓN EN ACCIONES

Al cierre del mes de Junio 2016, la posición accionaria en Banco Mercantil del Norte ascendió a \$4,060 millones de pesos, con plusvalías de \$170 millones de pesos.

Durante el segundo trimestre del año, las utilidades acumuladas provenientes de las ventas y liquidaciones fueron de \$7 millones de pesos.

Para efectos del cálculo del Índice de Capital, solamente \$ 110 millones se deducen para el cálculo del Capital Fundamental. En cuanto a Títulos para Negociar, el requerimiento de capital por Riesgo de Mercado fue de \$ 23 millones. En lo que respecta a Títulos Disponibles para la Venta, el requerimiento de capital por Riesgo de Mercado fue de \$ 107 millones y por Riesgo de Crédito fue de \$ 185 millones.

| Institución | Tipo de Cotización | Clasificación Contable | Tratamiento Capitalización | Valor Mercado 2T16 | Plusvalía / Minusvalía 2T16 | Utilidad / Pérdida Acum. 1T16-2T16 |
|-------------|------------------------------|---|--|--------------------------|-----------------------------------|---|
| Banorte | Cotización Pública | Títulos para Negociar | Sujeta a Requerimiento Riesgo Mercado | 458 | 52 | (18) |
| Banorte | Sin Cotización Pública | Títulos Disponibles para la Venta | Sujeta a Requerimiento Riesgo Mercado y Crédito | 3,357 | 28 | 25 |
| Banorte | Cotización Pública | Títulos Disponibles para la Venta | Sujeta a Requerimiento Riesgo Mercado y Crédito | 33 | (13) | 0 |
| Banorte | Cotización Pública | Títulos Disponibles para la Venta | Sujeta a Deducción Capital Fundamental | 110 | 16 | 0 |
| Banorte | Cotización Pública | Títulos Disponibles para la Venta | Sujeta a Requerimiento Riesgo Crédito | 102 | 87 | 0 |
| | | | Total | 4,060 | 170 | 7 |

Al mes de Junio, los instrumentos de patrimonio neto en Casa de Bolsa Banorte Ixe, ascendieron a \$398 millones de pesos con una valuación positiva de \$164 millones de pesos.

Durante el trimestre, se registraron pérdidas por \$404,582 pesos por ventas y liquidaciones.

Segundo Trimestre de 2016 100



Para efectos del cálculo del índice de capitalización, no se presentan inversiones que se deduzcan del cálculo del Capital Neto. En lo que respecta a Títulos para Negociar, el requerimiento de capital por Riesgo de Mercado fue de \$118 millones.

| Institución | Tipo de Cotización | Clasificación Contable | Tratamiento Capitalización | Valor Mercado 2T16 | Plusvalía / Minusvalía 2T16 | Utilidad / Pérdida Acum. 1T16-2T16 |
|---------------------------------|------------------------------|---|--|--------------------------|-----------------------------------|---|
| Casa de Bolsa Banorte-Ixe | Cotización Pública | Títulos para Negociar | Sujeta a Requerimiento Riesgo Mercado | 398 | 164 | (0.4) |
| Casa de Bolsa Banorte-Ixe | Sin Cotización Pública | Títulos Disponibles para la Venta | Sujeta a Requerimiento Riesgo Mercado y Crédito | 0 | 0 | 0 |
| Casa de Bolsa Banorte-Ixe | Cotización Pública | Títulos Disponibles para la Venta | Sujeta a Requerimiento Riesgo Mercado y Crédito | 0 | 0 | 0 |
| Casa de Bolsa Banorte-Ixe | Cotización Pública | Títulos Disponibles para Ia Venta | Sujeta a Deducción Capital Fundamental | 0 | 0 | 0 |
| Casa de Bolsa Banorte-Ixe | Cotización Pública | Títulos Disponibles para la Venta | Sujeta a Requerimiento Riesgo Crédito | 0 | 0 | 0 |
| | | | Total | 398 | 164 | (0.4) |

Control Interno

Las empresas que conforman GFNorte cuentan con un Sistema de Control Interno (SCI) que ha sido estructurado de acuerdo con los lineamientos establecidos por su Consejo de Administración, el cual establece el marco general de control interno, así como el entorno dentro del cual deben operar con el objeto de proporcionar una seguridad razonable en el cumplimiento de objetivos de efectividad y eficacia de las operaciones, confiabilidad de la información financiera, así como el cumplimiento de la regulación y del marco legal.

El SCI tiene como misión coadyuvar en el funcionamiento de un adecuado control interno en las operaciones y en la generación y registro de información. El sistema está conformado por varios elementos:

- A. El Consejo de Administración con el apoyo del Consejo Asesor, Comité de Políticas de Riesgo, Comité de Auditoría y Prácticas Societarias (CAPS) y Comité de Recursos Humanos.
- B. La Dirección General de GFNorte y las áreas que lo apoyan, que son la Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), Jurídico y Contraloría, quienes son responsables de procurar que se mantengan niveles adecuados de control y riesgo en las operaciones del Grupo, así como del cumplimiento de la regulación.
- C. Auditoría Interna, Auditoría Externa y Comisario, este último en el caso de las subsidiarias de GFNorte, como estructuras de apoyo adicional para vigilar el funcionamiento del SCI y dar seguridad razonable sobre la confiabilidad de la información que se genera. El área de Auditoría Interna reporta al CAPS y mantiene una total independencia de las áreas administrativas.
- D. El Grupo Directivo como principales responsables del aseguramiento del SCI de acuerdo a las funciones y responsabilidades que les fueron asignadas, así como promotores en sus respectivas áreas del cumplimiento de la regulación establecida para GFNorte y de las estrategias definidas por la Dirección General.
- E. Los documentos que establecen los criterios generales de control que deben cumplirse en la operación y registro de las transacciones; en el aprovechamiento de los recursos humanos, materiales y tecnológicos; en el uso, seguridad, oportunidad y confiabilidad de la información; y en el debido cumplimiento de la normatividad externa e interna. Entre estos documentos destaca el Código de Conducta que norma el comportamiento que debe asumir todo consejero, funcionario o empleado del Grupo en la realización de sus actividades.
- F. Los manuales de políticas y procedimientos que norman las operaciones de documentación, registro y liquidación que el Grupo realiza y establecen los puntos de control que deben observarse, asegurando la segregación de funciones, la clara asignación de responsabilidades, el resguardo de la información y la prevención de actos ilícitos.

Segundo Trimestre de 2016 101



Durante el segundo trimestre de 2016, se continuaron desarrollando actividades relacionadas con el fortalecimiento del ambiente de control, la evaluación y administración de riesgos, el establecimiento y monitoreo de los controles, y el aseguramiento de la calidad de la información; destacando las siguientes:

- A. Los diferentes Comités del Gobierno Corporativo han contado con la información financiera, económica, contable y/o jurídica requerida según corresponda en cada caso, para la adecuada toma de decisiones.
- B. Se mantuvieron actualizados los manuales de políticas y procedimientos por cambios en la regulación externa, nuevos productos, cambios en los procesos de la Institución o mejoras en los controles internos.
- C. Se continuó con el seguimiento a las acciones de mejora respecto a las observaciones que realizan los diferentes integrantes del SCI.
- D. Se dio respuesta a los requerimientos de las Autoridades Supervisoras y se cumplió con la entrega de la información requerida por la regulación externa.
- E. Se monitorean los diferentes procesos de negocio y apoyo que conforman la operación en GFNorte a través de los Contralores de Procesos y Gestión, informando periódicamente sobre el cumplimiento y en su caso identificación de áreas de oportunidad para su oportuna remediación.
- F. Se trabajó en diversas actividades en materia de control interno contable, conforme al plan de trabajo establecido al inicio del año.
- G. Se realizaron pruebas de efectividad relacionadas con el Plan de Continuidad de Negocios.
- H. Se atendieron las solicitudes de diferentes áreas internas en materia de control interno tanto en apoyo al desarrollo de nuevos proyectos institucionales, como aquellas que derivan de cambios a la Regulación.

SITUACION FINANCIERA Y LIQUIDEZ.

Política de Tesorería

La Dirección General Adjunta de Tesorería de Banorte es la unidad central encargada de nivelar las necesidades de recursos de GFNorte, vigilar y administrar los niveles del encaje regulatorio, eliminar el riesgo tasa de las operaciones de colocación a tasa fija mediante el uso de coberturas e implementar estrategias de arbitraje.

Las monedas en que se mantiene principalmente el efectivo y las inversiones en valores son pesos mexicanos y dólares de E.U.A.

Fuentes Internas y Externas de Liquidez

Las fuentes internas de liquidez tanto en moneda local como extranjera provienen de los diversos productos de captación que la institución ofrece a sus clientes. Es decir, capta a través de los productos de chequeras y de los depósitos a plazo de los clientes.

En lo referente a fuentes externas de liquidez, se cuenta con diversos mecanismos de acceso a los mercados de deuda y de capital. Es decir, la institución capta recursos a través de la emisión de títulos de deuda, préstamos de otras instituciones incluyendo el Banco Central y organismos internacionales, así como de la emisión de deuda subordinada. En este rubro también se debe considerar la liquidez que obtiene la institución a través del reporto de los títulos que posee y que son factibles de este tipo de operación. También se cuenta con la alternativa de captar recursos a través de las emisiones de acciones representativas del capital.

Derivado de lo anterior, en la actualidad contamos con diversas fuentes de liquidez. La captación, incluyendo los depósitos a la vista con y sin intereses y los depósitos a plazo, es nuestra principal fuente de liquidez. Los instrumentos negociables y de corto plazo, como valores gubernamentales y depósitos en el Banco Central y otros bancos, son nuestros activos líquidos que generan intereses. Nuestros activos líquidos también incluyen depósitos en bancos extranjeros, los cuales están denominados principalmente en dólares.

La información detallada relativa a las fuentes de liquidez se encuentra en los diferentes rubros del Balance General de GFNorte que se presenta en este Reporte.



Política de Dividendos

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de GFNorte celebrada el 19 de noviembre del 2015, se aprobó la modificación a la Política de Dividendos vigente desde octubre del 2011.

A partir de noviembre del 2015, la Política establece que el pago de dividendos será por un porcentaje entre el 16% y hasta el 40% de la utilidad del ejercicio anterior.

• Como referencia, la antigua Política con la cual se decretaban dividendos establecía un pago entre 16% y 20% de la utilidad neta recurrente dependiendo del crecimiento anual de la misma.

Créditos Relacionados

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

En GFNorte al 30 de junio y 31 de marzo de 2016, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue (Millones de Pesos):

| Institución que otorga el crédito | Jun-2016 | % del Capital Básico | Mar-2016 | % del Capital Básico |
|-----------------------------------|----------|----------------------------|----------|----------------------------|
| Banorte | \$8,692 | 11.5% | \$8,679 | 11.9% |
| | \$8,692 | | \$8,679 | |

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

Banorte.

Al **30 de Junio de 2016**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de \$8,692 millones de pesos (incluyendo \$987 millones de pesos de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 1.6% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, \$7,441 millones de pesos fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración y \$1,251 millones de pesos vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de junio de 2016 se encuentra al 11.5% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 92% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.

Al **31 de Marzo de 2016**, el total de la cartera de créditos relacionados bajo el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, es de \$8,679 millones de pesos (incluyendo \$922 millones de pesos de cartas de crédito (CC), los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden), representando el 1.7% del total de la cartera de crédito (excluyendo del total de cartera los saldos correspondientes a CC). Del monto total de créditos relacionados, \$7,498 millones de pesos fueron créditos otorgados a clientes vinculados con miembros del Consejo de Administración, \$134 millones de pesos a clientes vinculados con accionistas y \$1,047 millones de pesos vinculados con empresas relacionadas con GFNORTE.

De conformidad con el artículo 73 de la Ley de Instituciones de Crédito, el saldo de la cartera de crédito de GFNORTE para personas físicas y morales relacionadas al cierre de marzo de 2016 se encuentra al 11.9% del capital básico.

Los créditos relacionados han sido otorgados en condiciones de mercado y calificados de acuerdo con las políticas, procedimientos y sistemas de calificación aplicables al resto de la cartera de crédito de GFNORTE sobre la base de las disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito en materia de calificación de cartera crediticia emitidas por la CNBV. El 95% de los créditos relacionados están calificados con categoría "A" y la gran mayoría de estos créditos son clasificados en cartera comercial.



Créditos o adeudos fiscales

Los créditos fiscales que a continuación se listan, se encuentran actualmente en litigio:

| | Al 31 de diciembre de 2015 |
|---|-------------------------------|
| BANORTE | \$34 |
| Cuotas IMSS, varios oficios | 6 |
| Cuotas INFONAVIT, varios oficios | 28 |
| AFORE XXI BANORTE | \$2 |
| Crédito No 4429309391 Impuesto sobre nóminas del estado de Coahuila | 2 |
| UNITELLER | \$5 |
| Filipinas 2007 - 2008 | 5 |
| CASA DE BOLSA BANORTE IXE | \$35 |
| Crédito fiscal revisión ejercicio 2007 oficio 900 06 05-2010-03968 | 35 |
| IXE BANCO | \$13 |
| ISR-PTU 2005 Ajuste por inflación | 13 |

Millones de pesos

Personas Responsables

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte trimestral o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General de Grupo Financiero Banorte, S. A. B. de C. V.

Ing. Rafael Arana de la Garza Director General de Operaciones, Administración y Finanzas

C.P. Isaías Velázquez González Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López Directora Ejecutiva de Contabilidad

BASES DE FORMULACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Grupo Financiero Banorte (GFNorte). Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Sociedades Controladoras de Grupos Financieros Sujetas a la Supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (las Disposiciones) publicadas en Diario Oficial de la Federación el 31 de enero de 2011, modificadas mediante Resolución publicada en el citado Diario Oficial el 18 de julio de 2011 y el 1 de diciembre de 2014.Como consecuencia de la entrada en vigor de la NIF B10 "Efectos de la Inflación" y en base al INIF 9 "Presentación de estados financieros comparativos por la entrada en vigor de la NIF B-10", que señalan que el entorno económico es no inflacionario cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es menor al 26%. En este contexto, no es necesario actualizar los estados financieros a partir de enero de 2008.



Banco Consolidado. Emite los estados financieros en forma consolidada con sus Subsidiarias conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la información financiera de las Instituciones de Crédito (las Disposiciones) publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado Diario Oficial el 3 y 28 de marzo, 15 de septiembre, 6 y 8 de diciembre de 2006, 12 de enero, 23 de marzo, 26 de abril, 5 de noviembre de 2007, 10 de marzo, 22 de agosto, 19 de septiembre, 14 de octubre, 4 de diciembre de 2008, 27 de abril, 28 de mayo, 11 de junio, 12 de agosto, 16 de octubre, 9 de noviembre, 1 y 24 de diciembre de 2009, 27 de enero, 10 de febrero, 9 y 15 de abril, 17 de mayo, 28 de junio, 29 de julio, 19 de agosto, 9 y 28 de septiembre, 25 de octubre, 26 de noviembre y 20 de diciembre de 2010, 24 y 27 de enero, 4 de marzo, 21 de abril, 5 de julio, 3 y 12 de agosto, 30 de septiembre, 5 y 27 de octubre y 28 de diciembre de 2011, 19 de junio, 5 de julio, 23 de octubre, 28 de noviembre y 13 de diciembre de 2012, 31 de enero, 16 de abril, 3 de mayo, 3 y 24 de junio, 12 de julio, 2 de octubre, 28 de noviembre de 2013, 7 y 31 de enero, 26 de marzo, 12 y 19 de mayo, 3 y 31 de julio, 24 de septiembre, 30 de octubre, 8 y 31 de diciembre de 2014, 9 de enero, 5 de febrero, 30 de abril, 27 de mayo, 23 de junio, 27 de agosto, 21 de septiembre, 29 de octubre, 9 y 13 de noviembre, 16 y 31 de diciembre de 2015, 7 y 28 de abril y 22 de junio de 2016, respectivamente.

GFNorte y Banorte. La información financiera contenida en este documento se ha preparado de acuerdo a la regulación emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) para la sociedad controladora y las entidades financieras que conforman el Grupo Financiero y a las NIF emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINF). La regulación de la CNBV y de las NIF antes mencionados difieren entre si debido a las operaciones especializadas de las Instituciones de Crédito. Asimismo también difieren de los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP) y de las regulaciones y principios establecidos por las autoridades Norteamericanas para este tipo de entidades financieras. Con el fin de presentar la información aquí contenida en un formato internacional, el formato de clasificación y presentación de determinada información financiera difiere del formato utilizado para la información financiera publicada en México.

La información contenida en el presente documento, está basada en información financiera no auditada de cada una de las entidades a las que se refiere.

Segundo Trimestre de 2016